



Тверская областная универсальная  
научная библиотека им. А.М. Горького  
Научно-методический отдел

Информационный доклад  
о деятельности  
тверских муниципальных  
библиотек  
в 2010 году

Тверь  
2011

Библиотека – это важнейший социальный институт, полифункциональный центр культуры, информации, просвещения и образования (самообразования).

(Приоритеты развития РБА на 2011-2015 гг.  
Проект от 28 декабря 2010 г.»)

МЦБ доказала, что является серьезной организацией и партнёром. Мы заработали доверие и уважение со стороны органов власти района. Нашу деятельность приводят в качестве примера другим организациям... Устойчивое положение МЦБ придаёт значимости и библиотекам поселений.

Из отчёта Конаковской МЦБ

Разработаны индивидуальные программы для отделов ЦБ, что повлияло на создание положительного имиджа библиотеки в глазах общественности. Мероприятия, проводимые в рамках программ, имели резонанс среди жителей города и района.

Из отчёта Западнодвинской МЦБ

Библиотеки города, участвуя в реализации комплекса мероприятий к 65-летию Победы, подтвердили свой имидж среди местного сообщества и администрации города, как учреждения, способного организовывать и проводить крупные, серьезные мероприятия общегородского и областного уровней.

Из отчёта Ржевской ЦБ им. А.Н. Островского

Популярность бизнес-центра растёт: участие в рабочем совещании в администрации «Диалог между властью и предпринимателями», подготовка материала для брошюры «Предпринимательство Кашинского района», создание страницы на официальном сайте администрации «Малый и средний бизнес». Благодаря активной работе из Фонда содействия кредитованию Тверской области льготные займы в 2010 году получили 3 предпринимателя.

Из отчёта Кашинской МЦБ

2 сотрудника отдела комплектования прошли курс обучения по программе «Теория и практика машиночитаемой каталогизации в системе RUSMARC и правил каталогизации с использованием АБИС OPAC-Global», получили Сертификаты и успешно работают в новой программе.

Из отчёта Бежецкой МЦБ им. В.Я. Шишкова

Достигнуты определенные успехи в развитии информатизации. Библиотеки-филиалы № 2, 3, 29 подключены к сети Интернет, имеют доступ к электронному каталогу, справочно-правовой системе «Гарант». На сайте внедрены сервисы «Запись в библиотеку он-лайн» и «Продление книг». Созданы АРМ для пользователей в библиотеках-филиалах № 1, 3.

Из отчёта МБС гор. Твери

Провели День открытых дверей «Легко ли быть библиотекарем?». Библиотекарями работали студенты СХТ, их и записали в библиотеку.

Из отчёта Краснохолмской МЦБ

К концу года накапливается усталость, которая при постоянно текущей крыше учреждения, становится сгустком негативной энергии. Вечная, ежегодно повторяющаяся финансовая лихорадка конца декабря оптимизма не прибавляет. Наше настроение важно не только для нас, сотрудников библиотек, но и для наших читателей. Радость от нового современно оборудованного здания постепенно угасает, а состояние вечного ремонта угнетает.

Из отчёта Калязинской МЦБ

В конце концов смирившись с тем, что на Канары нам не скопить, мы открыли свой библиотур по окрестностям... Всего было 3 поездки в летне-осенний период: музей-усадьба М.П. Мусоргского в Псковской области; теплоходная экскурсия в монастырь Нилова Пустынь, с краткосрочным заездом в центральную библиотеку г. Осташкова; экскурсия по городу и православным храмам г. Торопца, которая завершилась дружеским визитом в центральную библиотеку. Нам очень понравилось, и оказалось по средствам и по душе.

Из отчёта Андреапольской ЦБС

## **Часть 1.**

### **Тверские библиотеки 2010 г.: итоги первого десятилетия 21 века**

Закончилось первое десятилетие 21 века, и интересно подвести его библиотечные итоги в нашем регионе. В Докладе за 2000 г. зафиксированы несколько моментов.

Во-первых, указывается, что муниципальные библиотеки в Тверском крае востребованы и их ресурсы активно используются.

Во-вторых, есть нарастание темпов спада в обновлении ресурсов и в количественных показателях обслуживания читателей.

В-третьих, отмечается, что, возможно, начинается новый этап в жизни тверских библиотек, «основанием ему будут накопленный опыт последнего десятилетия в сложной социальной среде и современные знания и навыки, освоение и внедрение в практику которых было одной из главных задач прошедшего года».

Что же можно сказать о библиотеках образца 2010 г.? Они очень разные, но в то же время объединены определёнными тенденциями развития.

Первое десятилетие 21 века в библиотечной практике отмечено огромным влиянием изменений, происшедших в различных сферах законодательства (в том числе Гражданский кодекс (4 часть) РФ, Бюджетный и Налоговый кодексы РФ, федеральный закон № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»), на условия и режим функционирования библиотек. Несмотря на проблемы, возникающие при их реализации, эти изменения в правовом поле сделали библиотеки равными с другими субъектами общественно-экономической жизни. Те, кто принял новые правила игры, достиг высокого места в рейтингах тверского сообщества.

Одним из свидетельств этого может служить и такой факт, как размещение развернутой информации о библиотеках и их работе на сайтах местных органов власти. Ежеквартально и подробно обновляется информация о деятельности Лихославльской ЦБ на сайте районной администрации. Раздел «Культура» на сайте Торопецкой районной администрации представлен библиотеками, подобный раздел сайта в Сандовском районе открывается фотографией ЦБ и сведениями о библиотеках. На сайтах администраций имеют свои странички Краснохолмская и Максатихинская ЦБ: вся информация о

предпринимателях подается исключительно в связи с деятельностью их бизнес-центров.

Опыт десятилетия показывает, что быстрее продвигаются в своём развитии библиотеки, строящие работу на основе проектов, участия в целевых программах различного уровня.

Эффективно присутствие библиотек в программах, затрагивающих интересы многих партнёров, социально важные аспекты жизни сообщества. В 2010 г. для их подавляющего большинства такими были областные и районные программы по поддержке малого и среднего предпринимательства, по подготовке и проведению мероприятий к 65-летию Победы.

Библиотечной общественностью признаётся полезной деятельность в рамках районных и городских долгосрочных целевых программ «Доступная среда для лиц с ограниченными возможностями на 2011-2013 годы» (Бежецкая ЦБ), «Поддержка молодёжи Вышневолоцкого района» (Вышневолоцкая ЦБ), «Комплексные меры противодействия злоупотреблению наркотикам и их незаконному обороту» (Пеновская ЦБ) и других. Библиотеки являются субъектами «Программ развития отрасли “Культура”».

Наряду с включением в общерайонные программы в сфере культуры библиотеки в прошедшее десятилетие создавали собственные программы развития, реализуя их с разной степенью успешности. В 2010 г. в ЦГБ им. А.И. Герцена работали над документом «Создание единой комплексно информатизированной библиотечной системы “Библиотерия”». В Торжке и Фирове реализовывали программы соответственно «Развитие публичных библиотек МУ «Торжокская ЦБС» на 2009-2011 годы» и «Читающий человек – надежда России» на 2009 – 2010. В Лесной МЦБ действовала программа «Библиотека – территория развития гражданских качеств детей и юношества».

Развитию программной и проектной деятельности способствовал областной конкурс проектов развития библиотек, победителем 9-го стал проект «Улицы хранят имена героев» Пеновской детской библиотеки. Он получил финансирование в сумме 100 тыс. рублей, остальные финалисты – по 30 тыс. рублей: «Чем дальше мы уходим от войны» – Малокоробинская сельская библиотека-филиал МЦБС Зубцовского района, «Уходил на войну

наш земляк» – Вышневолоцкая городская библиотека, «Подвигу народа жить в веках» – Фировская МЦБ.

Деятельность библиотек гораздо в большей степени, чем десять лет назад, регламентируется и оформляется различными документами. Некоторые из них имеют особое значение с точки зрения сохранения учреждений. Поэтому к достижениям 2010 г. относится принятие такого документа как положение о библиотечном обслуживании территории. Он узаконен представительными органами в Вышневолоцком, Краснохолмском и Пеновском районах, таким образом, теперь в семи районах есть этот муниципальный правовой акт.

В 11-ти муниципальных районах заключили соглашения на передачу полномочий по библиотечному обслуживанию сельских поселений централизованным библиотечным системам. Ежегодно оформляется «Соглашение о сотрудничестве между Лесной МЦБ и администрациями сельских поселений на осуществление вопросов библиотечной обработки, ведение библиотечного учёта книжного фонда, ведение учётных документов».

Каждый год составляется «Соглашение о библиотечном обслуживании населения муниципального образования город Торжок между Администрацией МО город Торжок и Администрацией МО Торжокский район». Действует «Договор о взаимном сотрудничестве между МУК “Ржевская ЦБС” и МУК “МЦБ Ржевского района”».

Как равноправная сторона выступала Кашинская МЦБ в договорах с различными организациями: по обслуживанию книгами работников МУП КХ, читателей учреждения ФБУ ИЗ 69/2, по надомному обслуживанию пожилых читателей и инвалидов, организации массовых мероприятий в литературной гостиной.

В Краснохолмской МЦБ, не имеющей методической службы, издана «Инструкция по проведению мероприятий». В Удомле создан «Паспорт Антитеррористической защищённости муниципального учреждения культуры “Удомельская централизованная библиотечная система”».

Существенной приметой последнего года 20-го столетия в Информационном докладе за 2000 г. посчитали сдвиг «с мёртвой точки внедрения современных технологий». В 2010 году 10,5 % или 89 муниципальных библиотек имели доступ в Интернет (2000 г. – 1), 228 учреждений или 26,9 % располагали компьютерной техникой

(2000 г. - 10), в том числе 114 сельских (16,1 %). Это результат создания в течение последних трёх лет региональной сети центров информации для предпринимателей. В 2010 г. выделением средств из областного бюджета для Пеновской и Ржевской ЦБ и дооснащением Западнодвинской и Андреапольской ЦБ до бизнес-центра завершилось создание сети ДИЦ и бизнес-центров в центральных библиотеках. Таким образом, на конец года в области действуют на базе ЦБ 20 бизнес-центров и 19 ДИЦ, подключённых к Интернету.

В 2010 г. также начат проект «Создание ДИЦ на базе сельских библиотек» в рамках «Софинансирования мероприятий по поддержке развития малого предпринимательства, проводимых органами местного самоуправления Тверской области» областной программы поддержки малого и среднего бизнеса. Из областного фонда софинансирования расходов на реализацию расходных обязательств муниципальных образований Тверской области по поддержке развития малого и среднего предпринимательства выделены субсидии 68-ми СБ на приобретение оборудования и оргтехники, а также подключение к Интернету.

В Вышневолоцком районе за счёт местного бюджета продолжалось дооснащение сельских библиотек необходимой техникой для укрепления базы информационных центров.

Результатом названных действий стало расширение круга библиотек, имеющих возможность предлагать читателям дополнительные и качественные услуги. Доходы от уставной деятельности достигли 2 110 тыс. руб. (302 тыс. в 2000 г.), но это всё также 1% от всех средств, поступивших на содержание библиотек, как и 10 лет назад. Но, несомненно, статус библиотек в качестве культурно-просветительских, образовательных и информационных центров приобрёл качественно новое значение.

В рамках создания Тверской региональной электронной библиотеки (ТРЭБ) ОУНБ им. А.М. Горького заключены договора о совместной деятельности с 17-ю ЦБ. В пилотном проекте «Сводный каталог библиотек Тверской области» электронный каталог по итогам 2010 г. содержит библиографические описания книг и медиаресурсов 6-ти ЦБ. В 2010 г. обучены каталогизации в формате RUSMARC с использованием АБИС «OPAC-Global» специалисты 12 центральных библиотек области.

В 10-ти ЦБ активно работали над созданием или реконструкцией сайтов (Андреапольская, Бежецкая, Весьегонская, Вышневолоцкая, Лихославльская, Нелидовская, Торжокская, Торопецкая, Удомельская МЦБ, ЦГБ им. А.И. Герцена гор. Твери).

Шло освоение социальных сервисов Интернета и внедрение их в обслуживание читателей: приступили к созданию блогов, групп Вконтакте (Вышневолоцкая, Весьегонская, Бежецкая ЦБ), активно участвовали в корпоративном блоге «Библиотеки. Чтение. Книги: Новости библиотек Верхневолжья» (Весьегонская, Вышневолоцкая, Жарковская, Кимрская, Осташковская, Торжокская ЦБ).

К 2010 году в профессиональном сознании муниципальных библиотекарей оформилась мысль о необходимости более полного воплощения идеи свободного доступа к ресурсам библиотек. Реорганизовывался открытый доступ к фондам, создавались рабочие читательские места с выходом в Интернет, активнее наполнялись электронные каталоги и сайты ЦБ. Пользователям предлагались онлайн-запись в библиотеку и онлайн-продление книг, обучение читателей работе в сети, в ЭБД, использование социальных сетей Интернета для информирования читателей и общения с ними.

Очень заметно изменение ситуации с обслуживанием людей с ограниченными возможностями здоровья. Стал более серьёзным подход к работе ними: проведение мониторинга, выявление новых пользователей, увеличение круга обслуживаемых на дому. Библиотеки выходят с акциями на улицы, предлагают современные формы общения людей с книгами и приобщения к культуре.

Признак общедоступности библиотеки становится всё явственнее, хотя на этом пути, к сожалению, много препон.

\*\*\*

Государственная статистика зафиксировала значительные изменения в области предоставлении информационно-библиотечных услуг населению Тверского региона. Сеть муниципальных библиотек по сравнению с 2000 г. сократилась на 102 единицы, в т.ч. 87 сельских, по сравнению с 2009 – на 4 СБ.

С реализацией закона № 131-ФЗ в шести районах ЦБС расформированы, в Кашинском и Кимрском отдельные сельские поселения «забрали» библиотеки. Но появились небольшие

городские и сельские ЦБС, в госстатистике теперь значится по области 60 библиотечных объединений.

Читателей по сравнению с 2000 г. стало меньше на 90 тыс., в т.ч. сельских на 52 тыс. Подобные тенденции наблюдаются и в отношении посещений и выдачи документов. Библиотечные фонды уменьшились на 2 116 тыс. экз., а количество новых поступлений в год на 30,5 тыс. экз. Если в 2000 г. на комплектование расходовали 15 % от общей суммы на содержание библиотек, то в 2010 только 6,4 %.

И в сравнении с 2009 г. все показатели с отрицательным знаком: 494 тыс. читателей (-18,5 тыс. чел.), 4 802 тыс. посещений (-52 тыс.), 13 510 тыс. экз. выдачи документов (-217 тыс.). Новых книг поступило меньше на 20 тыс. экз. Количество пользователей сократилось практически по всем территориям, а в 9-ти осталось на прежнем уровне (+2-12 человек) или немного увеличилось: в Старицком районе на 90 читателей, Жарковском – на 56. В течение нескольких лет стабильные цифровые показатели демонстрируют Лихославльская, Оленинская МЦБ.

Изменилась структура расходов на содержание библиотек. Несмотря на их увеличение в десятки раз, реально денег оказывается заметно меньше. Это хорошо иллюстрируется затратами на оплату труда. В 2000 г. они составляли 47,8 % от общих средств на содержание, в 2009 г. – 58,1 %, 2010 г. – 61 %.

Невелики затраты на приобретение оборудования, за годы наблюдений с 2003 г. их размер колебался от 0,6 % до 5,8 % в 2007 г., в 2010 г. составил 2,1 % (2009 – 3,5 %).

#### **Структура расходов на содержание библиотек**

	2009	2010
Израсходовано средств на содержание муниципальных библиотек в тыс. руб.	268 840,6	278 044,6
В том числе расходы в % на:		
зарплату	58,1 %	61 %
капитальный ремонт и реставрацию	4,1 %	2,5 %
приобретение оборудования	3,5 %	2,1 %
комплектование	8 %	6,4 %
Расходы на одну сельскую библиотеку в тыс. руб.	127,9	138,5

Объективные причины проблем библиотечного обслуживания лежат на поверхности.

~ Сокращение населения: за 10 лет Тверской регион потерял 266,9 тыс. чел., в т. ч. городского – 158,3 тыс. чел., сельского – 70,5 тыс. чел. По сравнению с 2009 г. в городах убыло 2,2 тыс., на селе – 4,5 тыс. чел.

~ Отток работоспособного населения на заработки в другие регионы, это особенно фатально в небольших городах и поселках, сельских территориях.

~ Недостаточное выделение денег на содержание библиотек, в результате невозможность обеспечить качественные услуги и создать современные условия обслуживания – в 2010 г. в 17 районах снижение объема финансирования по смете составило от 4 % до 54 % по сравнению с 2009. Нехватка средств сказывается, например, на использовании информационных технологий, в том числе и на оплате услуг Интернета. Так, в Ржевской ЦБ им. А.Н. Островского отключение Интернета длилось 5 месяцев в связи с отсутствием средств на оплату трафика. Длительное время не работал Интернет в Рамешковской, Бельской, Андреапольской, Вышневолоцкой, Бологовской, Бежецкой, Западнодвинской, Калязинской, Кимрской, Торопецкой и других МЦБ.

~ Хроническое недофинансирование комплектования, и в результате несоответствие основного ресурса библиотек запросам читателей, что особенно заметно влияет на постоянную аудиторию библиотек, активно читающую публику.

В очень сложном положении оказались библиотеки, работающие грамотно, современно, являющиеся социальным и имиджевым ресурсом своих территорий: Ржевская центральная библиотека им. А.Н. Островского – финансирование комплектования книгами уменьшилось в 9,6 раза по сравнению с 2009 г.

~ Как предполагали, продолжалось снижение показателей в 10 районах, где во всех или подавляющем большинстве сельских библиотек обслуживают читателей неполный рабочий день. Таких библиотек 43,7 % (309) от числа работающих СБ. Имелись длительно неработающие сельские библиотеки, на 31.12.2010 г. оставалось 8 вакансий.

~ Отрицательно сказались фактически положительные действия, например, большие ремонтные работы: в ЦГБ им. А.И. Герцена гор. Твери капитально отремонтировалось помещение, и реконструировалась система обслуживания читателей, в связи с чем читальный зал закрыли на полгода. «Стояли» в капитальном ремонте 2 библиотеки-филиала. Всё это обошлось МБС потерей 10,2 тыс. читателей. Компенсировали большим количеством мероприятий вне стен библиотек.

Разумеется, есть и другие причины, в том числе и субъективные, как, например, фактическое отсутствие межпоселенческой центральной библиотеки в Калининском районе, и, как следствие, разрушение единого библиотечно-информационного и профессионального пространства территории. В ЦБС Кимрского района 2 последних месяца года практически не обслуживали читателей городские филиалы, находясь в неопределённой ситуации реорганизации, подготовки к передаче в ведение городского округа.

И, конечно, можно согласиться с рекомендациями Международного интеллектуального форума «Чтение на Евразийском перекрестке», состоявшегося в конце мая 2010 г. в Челябинске: «Областным, муниципальным библиотекам и библиотекам образовательных учреждений искать наиболее перспективные, современные формы работы по поддержке и развитию чтения, обратив особое внимание на детские и молодежные группы. Необходимо шире пропагандировать чтение в сети Интернет, а также сайты, представляющие литературу; анализирующие современный литературный процесс; характеризующие наиболее результативные технологии и методики творческого, эффективного чтения... Активно вторгаться в сетевое пространство...».

## Часть II

### Библиотечные ресурсы

#### *Глава 1. Комплектование фондов муниципальных библиотек: новые технологии – старые проблемы*

Комплектование фондов муниципальных библиотек в 2010 г. характеризуется финансовыми и количественными потерями: сокращение общего объёма денежных средств (-3 567 тыс. руб.) и снижение поступлений новых документов (-21,8 тыс. экз.) – всё это имело место быть. Но вместе с тем произошло ещё одно событие, которое трудно было предвидеть в настоящей ситуации – это покупка устройств для чтения электронных книг в центральные библиотеки Западнодвинского (4 штуки), Максатихинского (5) и Торжокского (3) районов. Местные администрации инициировали библиотекарей приобрести их в качестве альтернативы печатным изданиям. Большой роли данное событие в комплектовании библиотек пока не сыграло, но веяние времени – e-book reader в муниципальных публичных библиотеках нельзя не отметить.

Общая величина расходов на комплектование – 17 659 тыс. рублей. Его доля в общих расходах на содержание библиотек снизилась с 8 % в 2009 г. до 6,4 %, самый лучший показатель в библиотеке ЗАТО Озёрный – 19 %, самый низкий в библиотеках Лесного района – 1,5 %. На одного жителя области в среднем приходилось 13 рублей, что меньше 2009 г. на 3 рубля.

Причина снижения финансирования объяснима. Во-первых, в 2009 г. федеральными деньгами воспользовались дважды: в начале года суммой, выделенной на 2008 г. (2 994,0 тыс. руб.), и в конце года средствами, полученными на 2009 г. (4 491 тыс. руб.). Во-вторых, субсидия 2010 г. в 3 872 тыс. руб. меньше суммы 2009 г. на 619 тыс. рублей. Условия работы со средствами из федерального бюджета, по-прежнему, неприемлемы для работы библиотекарей и обслуживания читателей. На расчётные счета муниципальных библиотек деньги перевели в конце года после принятия 1 ноября постановления по Тверской области о порядке предоставления и расходования межбюджетных трансфертов. При заключении договора между МК РФ и областью допущена ошибка в отношении Вышневолоцкого, Торжокского, Кимрского районов, и деньги вместо районных бюджетов поступили в городские, поэтому использоваться не могли.

№ п/п	Библиотеки муниципальных районов, городских округов, ЗАТО	Кол-во населения	Кол-во библиотек	Всего ( тыс. руб.)				в т.ч. ср-ва от учредителя (тыс. руб.)			
				2009	2010	+ - к 2009	Место в группе	2009	2010	+ - к 2009	Место в группе
<b>1 группа /число жителей до 10 000/</b>											
1	БЕЛЬСКИЙ	6,5	12	216,6	215,0	-1,6	3	177,9	192,7	14,8	4
2	ЖАРКОВСКИЙ	6,3	10	345,3	<b>279,8</b>	-65,5	1	309,3	<b>261,8</b>	-47,5	1
3	ЗАТО СОЛНЕЧНЫЙ	2,1	1	70,4	75,4	5,0	8	59,4	69,4	10,0	8
4	КЕСОВОГОРСКИЙ	8,2	16	140,7	176,9	36,1	5	93,7	152,9	59,1	5
5	ЛЕСНОЙ	5,7	14	58,6	42,0	-16,6	9	23,8	26,0	2,2	9
6	МОЛОКОВСКИЙ	5,4	15	151,9	167,5	15,6	6	119,9	151,5	31,6	6
7	ПЕНОВСКИЙ	7,5	13	139,8	244,8	105,0	2	97,8	222,8	125,0	2
8	САНДОВСКИЙ	7,4	17	242,0	214,0	-28,0	4	196,0	193,0	-3,0	3
9	СОНКОВСКИЙ	8,9	15	194,4	153,5	-41,0	7	95,9	108,5	12,6	7
<b>2 группа /число жит. 10 001- 15 000/</b>											
1	АНДРЕАПОЛЬСКИЙ	13,6	21	449,6	493,9	44,2	3	372,6	453,9	81,2	3
2	ВЕСЬЕГОНСКИЙ	13,5	21	283,6	314,0	30,4	5	200,7	209,0	8,3	5
3	ЗАТО ОЗЁРНЫЙ	11,0	1	157,5	150,7	-6,8	9	98,5	119,7	21,2	9
4	КРАСНОХОЛМСКИЙ	12,5	18	337,6	378,6	41,0	4	267,6	342,6	75,0	4
5	ОЛЕНИНСКИЙ	12,9	26	667,9	<b>719,0</b>	51,1	1	594,9	<b>682,0</b>	87,1	1
6	РЖЕВСКИЙ	12,8	33	721,7	539,4	-182,3	2	351,7	503,4	151,7	2
7	СЕЛИЖАРОВСКИЙ	13,7	26	291,3	244,1	-47,2	6	214,3	205,1	-9,2	6
8	СПИРОВСКИЙ	12,3	17	228,2	199,0	-29,2	7	158,2	164,0	5,8	7
9	ФИРОВСКИЙ	10,3	16	226,3	168,8	-57,5	8	168,3	126,6	-41,6	8
<b>3 группа /число жит. 15 001 - 25 000/</b>											
1	ЗАПАДНОДВИНСКИЙ	16,3	20	154,7	191,3	36,6	6	111,2	144,3	33,2	6
2	ЗУБЦОВСКИЙ	17,4	26	522,4	435,9	-86,5	2	300,8	358,0	57,2	2
3	КАЛЯЗИНСКИЙ	21,4	24	415,8	<b>566,2</b>	150,4	1	294,8	<b>404,2</b>	109,4	1
4	КУВШИНОВСКИЙ	15,6	16	118,5	185,0	66,5	7	31,5	140,0	108,5	7
5	МАКСАТИХИНСКИЙ	17,8	24	169,0	206,4	37,4	5	67,0	154,4	87,4	5
6	РАМЕШКОВСКИЙ	16,0	23	226,3	207,1	-19,3	4	130,3	162,1	31,7	4
7	ТОРОПЕЦКИЙ	21,5	23	301,4	273,8	-27,7	3	180,2	206,1	25,9	3
<b>4 группа /число жит. 25 001 - 40 000/</b>											
1	БЕЖЕЦКИЙ	36,4	32	957,3	<b>980,8</b>	23,5	1	718,6	<b>852,5</b>	133,8	1
2	БОЛОГОВСКИЙ	38,8	18	385,3	317,0	-68,3	5	211,1	205,0	-6,1	5
3	КАШИНСКИЙ	26,5	28	239,3	283,2	43,9	6	65,0	181,1	116,1	6
4	ЛИХОСЛАВЛЬСКИЙ	27,2	28	622,6	576,7	-45,8	3	398,2	495,0	96,9	2
5	НЕЛИДОВСКИЙ	29,6	8	316,9	272,5	-44,4	7	99,8	150,1	50,3	7
6	ОСТАШКОВСКИЙ	25,1	22	724,8	657,3	-67,5	2	565,4	425,9	-139,5	3
7	СТАРИЦКИЙ	25,2	30	538,5	471,2	-67,3	4	398,7	400,2	1,5	4
<b>5 группа /число жит. 40 001 - 100 000/</b>											
1	ВЫШНЕВОЛОЦКИЙ	77,3	36	1221,7	943,0	-278,7	2	601,9	555,9	-46,0	3
2	КАЛИНИНСКИЙ	48,2	44	924,9	799,1	-125,8	3	646,9	647,1	0,2	2
3	КИМРСКИЙ	62,1	23	777,6	144,6	-632,9	7	432,2	143,0	-289,2	7
4	КОНАКОВСКИЙ	84,6	31	1552,3	<b>1141,0</b>	-411,3	1	747,3	<b>900,0</b>	152,7	1
5	РЖЕВСКИЙ (гор.окр.)	60,1	6	1080,1	553,0	-527,1	5	751,1	425,0	-326,1	5
6	ТОРЖОКСКИЙ	71,5	43	694,8	666,8	-27,9	4	308,0	465,8	157,9	4
7	УДОМЕЛЬСКИЙ	40,6	23	643,1	491,7	-151,4	6	409,5	360,0	-49,6	6
1	ТВЕРСКОЙ (гор.окр.)	410,4	22	3715,0	2519,0	-1196,0		1510,0	1409,0	-101,0	

в т. ч. внебюджет. ср-ва (тыс.руб.)			Подписка (тыс. руб.)			Книги и др.документы (тыс. руб.)			% средств местного бюджета на комплектование от общего расхода по б-кам территорий	
2009	2010	+ - к 2009	2009	2010	+ - к 2009	2009	2010	+ - к 2009	2009	2010
<b>1 группа</b>										
1,7	3,3	1,5	151,3	173,1	21,8	65,3	41,9	-23,4	5,8	5,8
0,0	0,0	0,0	146,6	163,2	16,5	198,7	116,6	-82,0	10,4	8,8
0,0	0,0	0,0	47,0	59,7	12,7	23,4	15,7	-7,7	5,7	8,1
0,0	0,0	0,0	81,0	143,8	62,8	59,7	33,0	-26,7	4,0	5,3
1,8	0,0	-1,8	11,4	14,0	2,6	47,2	28,0	-19,2	2,4	1,5
0,0	0,0	0,0	119,9	146,0	26,1	32,0	21,5	-10,5	5,8	5,6
0,0	0,0	0,0	95,8	165,0	69,2	44,0	79,8	35,8	5,5	8,5
4,0	0,0	-4,0	176,0	188,0	12,0	66,0	26,0	-40,0	5,4	5,8
0,0	0,0	0,0	98,6	114,5	15,8	95,8	39,0	-56,8	7,3	6,5
<b>2 группа</b>										
0,0	0,0	0,0	255,7	288,6	32,9	193,9	205,3	11,3	7,4	8,6
4,9	6,0	1,1	103,3	149,8	46,5	180,3	164,1	-16,2	6,4	6,2
0,0	0,0	0,0	30,5	49,9	19,4	127,0	100,8	-26,2	18,7	19,0
0,0	0,0	0,0	163,7	173,1	9,3	173,8	205,5	31,7	10,2	10,8
0,0	0,0	0,0	294,9	341,0	46,1	373,0	378,0	5,0	14,8	13,5
300,0	0,0	-300,0	351,7	309,4	-42,3	370,0	230,0	-140,0	12,3	9,4
0,0	0,0	0,0	214,3	180,1	-34,2	77,0	64,0	-13,0	5,2	4,4
0,0	0,0	0,0	158,2	172,7	14,5	70,0	26,3	-43,7	7,3	6,5
0,0	1,6	1,6	104,7	133,6	28,9	121,6	35,2	-86,4	8,6	6,6
<b>3 группа</b>										
5,5	0,0	-5,5	116,7	109,3	-7,4	38,0	82,0	44,0	5,5	7,1
64,7	29,0	-35,7	326,4	355,5	29,0	196,0	80,5	-115,5	7,9	6,2
0,0	0,0	0,0	251,1	319,2	68,1	164,7	247,0	82,3	3,6	8,5
0,0	0,0	0,0	31,5	151,0	119,5	87,0	34,0	-53,0	3,5	5,6
0,0	0,0	0,0	59,8	112,9	53,0	109,1	93,5	-15,6	3,5	3,9
0,0	0,0	0,0	130,3	165,5	35,1	96,0	41,6	-54,4	5,3	4,4
0,2	5,7	5,5	160,2	186,4	26,2	141,2	87,3	-53,9	4,9	4,7
<b>4 группа</b>										
31,6	23,3	-8,3	525,9	504,6	-21,3	431,3	476,2	44,9	8,8	8,0
0,0	0,0	0,0	129,1	233,0	103,9	256,2	84,0	-172,2	4,7	3,9
27,3	26,1	-1,2	65,0	199,9	134,9	174,3	83,3	-91,0	3,2	3,5
0,4	4,7	4,3	394,2	419,1	24,9	228,4	157,6	-70,8	9,9	9,9
36,6	33,4	-3,2	146,5	171,1	24,5	170,3	101,4	-69,0	5,6	5,0
19,4	5,4	-14,0	328,0	397,9	70,0	396,9	259,4	-137,5	11,8	9,6
1,8	0,0	-1,8	400,5	283,2	-117,3	138,0	188,0	50,0	10,3	7,4
<b>5 группа</b>										
191,8	166,1	-25,7	603,7	612,7	9,0	618,0	330,3	-287,6	9,8	7,2
0,0	0,0	0,0	411,2	560,7	149,4	513,7	238,4	-275,2	10,7	8,8
0,4	1,6	1,3	319,7	86,8	-232,9	457,9	57,9	-400,0	9,8	2,0
0,0	0,0	0,0	546,1	694,0	147,9	1006,2	447,0	-559,2	8,8	8,4
0,0	0,0	0,0	510,0	400,0	-110,0	570,1	153,0	-417,1	11,6	6,4
0,0	0,0	0,0	311,8	403,8	92,1	383,0	263,0	-120,0	6,1	6,1
5,6	12,2	6,7	211,5	201,6	-10,0	431,6	290,2	-141,4	5,8	4,7
8,0	0,0	-8,0	854,0	949,0	95,0	2861,0	1570,0	-1291,0	9,8	4,7

В результате, например, центральной библиотеке Кимрского района 178 тыс. руб. поступили слишком поздно, и были возвращены в федеральный бюджет. По причине окончания финансового года возвратилась обратно часть сумм на комплектование библиотечных фондов городов Твери (46,6 тыс. руб.) и Ржева (42,0 тыс. руб.).

Всего за счёт федеральных денег приобрели 17,7 тыс. экземпляров новых книг на сумму 2 783,0 тыс. руб. и по списку, согласованному МК РФ, выписали 3,3 тыс. экз. литературно-художественных журналов на сумму 820,5 тыс. рублей. Лидирующую позицию среди периодики занял «Наш современник». На него подписались библиотеки 31-й территории из 40, к журналу «Вопросы литературы» проявили интерес в 11 районах. Но всё это произошло в последний месяц года, и в руки читателей издания попадут только в 2011 г.

В рамках федеральной программы в 2010 году доставлялись очередные тома БРЭ и Православной энциклопедии на общую сумму 1 335,0 тыс. руб. Передача имущества с федерального бюджета на областной и далее на муниципальный уровень в очередной раз не произошла. Энциклопедии продолжают числиться на балансе Минкультуры РФ и состоять на забалансовом учёте в муниципальных библиотеках. Департамент культуры Тверской области проводил консультации по данной проблеме со специалистами министерства, но нужного результата не достигнуто.

Расходы бюджетов муниципальных образований на комплектование за год выросли в 29-ти районах на общую сумму в 789,5 тыс. руб. Но рост мало заметен на фоне существующей инфляции, удорожания подписки.

На общем фоне выделяется финансирование комплектования из средств муниципального бюджета в Оленинском районе, где уровень расходов на жителя самый высокий на протяжении последних трёх лет, и в 2010 году составил 56 рублей, что более чем в 4 раза превышает среднеобластной показатель. На комплектование книгами Оленинская МЦБ потратила 350,0 тыс. руб., на подписку периодических изданий – 332,0 тыс. В районе действует программа поддержки сельских территорий, по которой 5 библиотек, обслуживающих жителей Гришинского поселения, дополнительно получили по 10 тысяч рублей на приобретение литературы. Социальный минимум в 250 экз. поступлений на тысячу жителей в

районе не только достигнут, но превышен и равняется 300 экз. Отдача этих финансовых вложений видна по выросшей книговыдаче (+3,7 тыс. экз.) и количеству посещений (+2,3 тыс.).

С трудом, но добились увеличения финансирования в Торжокском (+158,0 тыс. руб.), Конаковском (+153,0 тыс.), Ржевском (+152,0 тыс.), Бежецком (+134,0 тыс.), Калязинском (+109,0 тыс.), Лихославльском (+97,0 тыс.), Андреапольском (+81,0 тыс.) и ещё в ряде районов. Впервые за много лет повысился в 2,3 раза объём денежных средств в Пеновском районе (+125,0 тыс.) и составил 8,5 % от общих расходов (+3 %).

В Осташковском и Калязинском районах на комплектование выделялись средства из субсидий областного бюджета, соответственно 154 тыс. и 100 тыс. В Весьегонском районе на подписку получили 60 тыс. руб. от депутата Законодательного собрания Тверской области. Библиотеки Вышневолоцкого района израсходовали на комплектование книжных фондов 166,0 тыс. руб. собственных средств от платных услуг.

Не выделялись средства на приобретение книг в Бологовском, Кашинском, Кувшиновском, Нелидовском, Сонковском, Спировском, Фировском районах. Сельские библиотеки Лесного района комплектовались книгами только с помощью дарителей, а центральная межпоселенческая библиотека на пополнение фондов имела от учредителя лишь 26,0 тыс. руб.

Больше, чем в 9 раз сократился объём финансирования из бюджета комплектования книгами библиотек гор. Ржева – на новинки выделено всего 25 тыс. руб., а сумма на подписку уменьшена на 110 тыс. рублей. Провальной можно назвать ситуацию с комплектованием в Кимрском районе (23 библиотеки), где выделено 58 тыс. руб. на книги и 85 тыс. на подписку.

Всего в области с помощью всех источников на комплектование книжных фондов израсходовали 7 176,4 тыс. руб. (-4 611,2 тыс. руб.). Количество новых поступлений сократилось на 20,0 тыс. экз.

Замедлился темп роста фонда электронных изданий, в библиотеках 9-ти территорий их не имеют вообще. Наибольшее число поступлений отмечено в МБС гор. Твери (418 экз.) и Осташковском районе (105).

За счёт федеральных средств вырос общий показатель расходов на периодические издания, общая сумма 10 482 тыс. руб. (+1 044 тыс. руб.). Подписка в разные периоды года отсутствовала в библиотеках 9-ти районов – Бежецком (7 СБ – полугодие), Бологовском (вся МБС – полугодие), Западнодвинском (2 СБ – полугодие), Кашинском (15 СБ – квартал), Кимрском (ЦБ и ГБ – полугодие), Кувшиновском (ЦБС – месяц), Лесном (ЦБ, ДБ, 5 СБ – полугодие), Нелидовском (ЦБС – месяц), Спировском (ЦБС – месяц без журналов). В среднем, центральные библиотеки располагали 53 наименованиями журналов и 16 газетами.

На комплектование фондов сельских библиотек израсходовано 6 288 тыс. руб. (-556 тыс.): подписка – 4 610 тыс. руб. (+316 тыс.), книги – 1 678 тыс. руб. (-872 тыс.). Соответственно уменьшилось количество новых поступлений на 12,5 тыс. экз., в т.ч. книг на 12 тыс. экз.

В сельские библиотеки закупили 13,8 тыс. экз. новинок (-10,6 тыс.) и 9,6 тыс. экз. приняли в фонд в качестве безвозмездных пожертвований. Не изменилась ситуация в сёлах Западнодвинского и Сандовского районов, где новые книги в библиотечный фонд не поступали. Только за счёт подарков от местного населения пополнялись фонды сельских библиотек Бельского, Молоковского, Рамешковского, Старицкого районов. Свыше 50 % дарений в структуре поступлений сельских библиотек Бологовского, Зубцовского, Кашинского, Нелидовского, Спировского, Торопецкого районов.

В целом по области дары дополнили муниципальные библиотечные фонды на 25 тыс. экз. При посредничестве ОБ им. А.М. Горького осуществлялась передача 700 книг Издательства РОССПЭН и «Центра книги ВГБИЛ им. М.И. Рудомино» (инициатива Е. Ю. Гениевой, директора библиотеки иностранной литературы); 400 книг Г. Безруковой «Ничейная птица» (ИД «Города России»), 1400 экз. альбомов старинных открыток (Семёнов А. Н., руководитель тверского предприятия), 300 книг Г.Р. Лагздынь «Две жизни в одной. Т.1».

В детских библиотеках общее количество новых поступлений – 22,5 тыс. экз. (-11,5 тыс. экз.), в том числе книжных новинок – 11,5 тыс. (0,13 экз. на каждого читателя), электронных изданий – всего 36 экз. (-50 экз.). Формирование фонда на электронных

носителях началось с 2002 г., за девять лет он не достиг и тысячи экз. объёма (660 экз.). Из всех полученных в 2010 г. книг 25 % поступило безвозмездно.

В Бельском, Западнодвинском, Кашинском, Кесовогорском, Лесном, Максатихинском, Сандовском, Сонковском районах ситуация особенно неблагоприятна, библиотеки пополнились менее чем сотней книг для детей. Больше остальных приобрели изданий детские библиотеки Конаковского района – 3,0 тыс. экз. на 5,8 тыс. читателей (0,5 экз. на каждого).

Количество фонда в детских библиотеках ежегодно уменьшается. Например, в 2000 г. его величина составила 1 214 тыс. экз., в 2010 г. – 960 тыс. экз. За отчётный год количество списанных книг (57,6 тыс. экз.) превысило количество поступивших в два раза. Для комплектования фонда детских периодических изданий характерно небольшое количество названий, в среднем по области на одну детскую библиотеку выписывали по 26 наименований журналов и 4 газеты.

Проблемы комплектования в публичных библиотеках 2010 года остаются прежними: отсутствие или недостаточность и нерегулярность финансирования и, как следствие, низкие показатели ресурсного обеспечения: поступления книг на 1 тысячу жителей – 70 экз. и обновляемость фонда – 2 %.

## ***Глава 2. Материально-техническая база библиотек: пути улучшения***

Вопросы улучшения МТБ оставались в центре внимания органов местного самоуправления, администраций библиотечных систем, отдельных библиотек. На капитальный ремонт и реставрацию ассигнования от учредителей увеличились в 2,5 раза и составили 5 631 тыс. рублей (2009 г. – 2 258 тыс. руб.). Их получили городские системы Твери (2 688 тыс. руб.) и Ржева (382,9 тыс. руб.), библиотеки 16 районов, в т.ч. Конаковского (759 тыс. руб.), Калининского (573 тыс. руб.), Оленинского (342 тыс. руб.), Весьегонского (180,7 тыс. руб.), Осташковского (148,6 тыс. руб.), Жарковского (130 тыс. руб.) и других.

С учётом разных источников финансирования на этот вид работ израсходовано 6 921 тыс. руб. (2009 г. – 10 978 тыс. руб.), что

составило 2,5 % (2009 г. – 4,1 %) затрат от общей суммы ассигнований, использованных на содержание библиотек. Средства из областного бюджета, в.т.ч. из депутатских фондов Законодательного Собрания Тверской области, смогли привлечь ЦБС гор. Ржева, Ржевского района (по 300 тыс. руб.), центральные библиотеки Краснохолмского (198 тыс. руб.), Лихославльского (120 тыс. руб.), Кесовогорского (25 тыс. руб.) районов, Никулинская СБ Калининского района (60 тыс. руб.).

Капитальный ремонт проведён в 61 библиотеке (2009 г. – 31): в 8-ми центральных, 23-х городских и поселковых (в.т.ч. 17-ти МБС гор. Твери), 26-ти сельских, в ДБ Бежецкого, Весьегонского, Лесного, Оленинского районов. За последние два года прослеживается положительная динамика по качеству ремонта. Меняются старые системы отопления на новые, устанавливаются стеклопакеты, металлические двери, используются современные строительные материалы, внутренне пространство переоборудуется для удобства пользователей. Одним из наиболее ярких примеров таких работ можно назвать модернизацию читального зала ЦГБ им. А.И. Герцена гор. Твери, её филиалов № 5 им С.Д. Дрожжина и № 25. Деньги выделялись по городской ведомственной целевой программе.

В результате ремонта помещений 1-ого этажа западного крыла Ржевской ЦБ им. А.Н. Островского улучшились условия работы, повысилась комфортность обслуживания читателей.

Одно из помещений Застровской сельской библиотеки Лесного района обито тонкой обшивочной доской. В Лихославльской ЦБ заменены оконные рамы, в Оленинском районе выполнены большие работы по ремонту крыш и отопления центральной и детской библиотек. В Осташковском районе по инициативе главы сельского поселения В.М. Прокофьева сделан капитальный ремонт Замошской сельской библиотеки.

Текущие ремонтные работы проведены в 121 библиотеке (2009 г. —192). Андреапольская библиотечная система израсходовала на ремонт 162,5 тыс. руб., полученных по районной программе «Поддержка малого и среднего предпринимательства Андреапольского муниципального района на 2008-2010 годы». В Бежецком районе использовано 152,9 тыс. руб. бюджетных денег, в Ржевском – 151,5 тыс. руб., Оленинском – 126,5 тыс., Кимрском –

70,4 тыс., Вышневолоцком – 58,3 тыс. руб., ещё в 6 районах затрачено от 26 тыс. до 47 тыс. руб.

В рамках областной программы дооснащения ДИЦ до бизнес-центра за счёт софинансирования из местной казны Андреапольская ЦБ заменила окна в ДИЦ (45 тыс. руб.), а Западнодвинская сделала «косметику» в читальном зале (43 тыс. руб.).

Активизировались ремонтные работы в связи с реализацией областного проекта «Создание ДИЦ на базе сельских библиотек». За счёт средств местного бюджета (софинансирование в 10%) приведено в порядок 68 сельских библиотек (установка новых входных дверей, решёток на окна, стеклопакетов, оклейка и покраска стен, покрытие полов линолеумом, монтаж проводки под розетки для компьютеров и другое).

Средства областного бюджета (85,6 тыс. руб.) привлечены для ремонта структурных подразделений Максатихинской МЦБ. Администрации органов местного самоуправления поселений оказали помощь библиотекам Зубцовской (по программе занятости населения), Кашинской, Калязинской, Старицкой, Торопецкой, Удомельской централизованных систем.

За счёт спонсорских вложений обновлено ограждение вокруг Весьегонской МЦБ. Выполнены кровельные работы в её Дюдиновском и Федорковском филиалах. Предприниматели, организации и читатели помогли сделать косметический ремонт Телятниковской СБ Лесного района, Селянскому филиалу Нелидовской МЦБ и Кашинскому Селижаровской ЦБС, приобрести строительные материалы для Березорядского Бологовской МБС, Емельяновского и Паньковского филиалов Старицкой ЦБ, Брусовского филиала Удомельской ЦБС. Системы отопления Пестриковской и Устиновской сельских библиотек Кашинской ЦС отремонтированы при помощи ООО «РУМЕЛКО-Агро».

Библиотечные учреждения серьезное внимание уделяли вопросам обеспечения противопожарной безопасности. Финансировались работы, связанные с устранением причин пожаров за счёт средств местных бюджетов, например, в Весьегонской МБЦ – из районной программы развития отрасли «Культура» (236,4 тыс. руб.). Там установлена пожарная сигнализация в центральной, детской, 6-ти СБ, заменена электропроводка в ДБ,

Романовском сельском филиале, оборудованном и эвакуационным выходом. Во всех структурных подразделениях МБС гор. Твери выполнены работы, связанные с реализацией ведомственной целевой программы «Обеспечение пожарной безопасности в учреждениях, подведомственных Управлению по культуре... на 2010 год».

Произведен ремонт электрощитовой в Бологовской ЦБ (31 тыс. руб.), заменён прибор пожарной сигнализации в Жарковской. Сигнализация смонтирована в Краснохолмской (99 тыс. руб.), Торопецкой (85 тыс. руб.) ЦБ, Бежецкой детской (95 тыс. руб.), в 4-х библиотеках в Конаковском и Старицком районах, 2-х в Кашинском, одном филиале Зубцовской ЦБС. В Торжокской ЦС закуплены огнетушители. Согласно предписанию пожарного инспектора проведены пропитка огнезащитным составом кровли и молниезащита здания Селижаровской ЦБ. В Кимрском районе составлена смета на 2011 г. (191,0 тыс. руб.) по мероприятиям противопожарной профилактики для центральной библиотеки и 7-ми сельских филиалов.

В новые улучшенные помещения переехали 16 библиотек. Например, у Рамешинского филиала Молоковской МЦБ появились дополнительные площади, возможность выделить и соответствующим образом оформить детское отделение, музейную экспозицию. Кроме того, облагорожена и прилегающая к ней территория, разбиты клумбы, создана спортивная площадка и планируется игровая.

Бушевецкий филиал Бологовской МБС и Барановский Лихославльской МЦБ вынуждены освободить помещения для детских садов, им предоставлены другие площади. В связи с тем, что электрическое отопление дорого, принято решение перевести Шешуринскую библиотеку им. А.Н. Куропаткина Торопецкой ЦБ в здание ДК.

Несмотря на положительные моменты, связанные с содержанием зданий и помещений, по-прежнему, не хватает финансовых средств на проведение необходимых работ. Увеличилось до 38 число библиотек, требующих капитального ремонта (2009 г. – 30), в т.ч. на селе 20 (2009 г. – 15).

На приобретение оборудования израсходовано 5 713 тыс. руб. (2009 – 9 383 тыс. руб.), в т.ч. 2 279 тыс. руб., поступивших от

учредителей (2009 – 2 522 тыс. руб.), и 285 тыс. руб. собственных средств (2009 – 368 тыс. руб.).

Самые большие суммы выделили учредители библиотекам МБС гор. Твери (507 тыс. руб.), Конаковского (372 тыс. руб.), Калининского (306 тыс. руб.), Оленинского (145 тыс. руб.), Старицкого (108 тыс. руб.), Максатихинского (101 тыс. руб.), Торопецкого (93 тыс. руб.).

Влияет на улучшение материальной базы участие в областных конкурсах, проектах, программах. У победителя областного конкурса проектов развития библиотек Пеновской детской библиотеки появилось компьютерное и проекционное оборудование, у других финалистов – мультимедийные проекторы (Вышневолоцкая ГБ, Малокоробинский филиал Зубцовской ЦБС), мебель и цифровой фотоаппарат (Фировская МЦБ). На средства, выделенные Плоскошскому сельскому филиалу Торопецкой ЦБ как победителю областного конкурса по повышению гражданско-правовой культуры населения, приобрели принтер и колонки. Бежецкой и Селижаровской ДБ подарены ламинаторы за участие в областном конкурсе «Минувших лет святая память», организованном Тверским ЦДСЧ им. А.С. Пушкина.

Количество муниципальных библиотек, имеющих компьютерную технику, увеличивается последние три года благодаря реализации проекта по созданию региональной сети центров информации для предпринимателей.

В 2010 г. поступило из областного бюджета по 180 тыс. руб. для Пеновской и Ржевской ЦБ на приобретение компьютерной техники и другого оборудования в открывающиеся у них ДИЦ. А для Западновинской и Андреапольской МЦБ – по 405 тыс. руб. на дооснащение ДИЦ соответствующим оборудованием до бизнес-центра.

Из областного фонда софинансирования расходов на реализацию расходных обязательств муниципальных образований Тверской области по поддержке развития малого и среднего предпринимательства выделены субсидии на приобретение оборудования и оргтехники, а также подключения к сети Интернет 68-ми сельских библиотек. Для сумевших освоить полученные ассигнования (по 90 тыс. руб.) в отчётном году, закуплены по 2 ПК, МФУ, компьютерные столы и стулья.

Из депутатского фонда Законодательного Собрания Тверской области оказана финансовая помощь Вышневолоцкой ЦБ (на 30 тыс. руб. приобретён ноутбук).

В соответствии с районными целевыми программами развития сферы культуры оборудование приобретено для Андреапольской, Бельской, Весьегонской, Оленинской, Селижаровской, Старицкой, Торопецкой, Удомельской ЦС, библиотек Калининского и Бежецкого районов. Средства из муниципальных программ поддержки малого и среднего предпринимательства использовали Кашинская и Торжокская ЦБ.

В Вышневолоцком районе за счёт местного бюджета продолжалось оснащение сельских библиотек необходимой техникой: в деловые центры Солнечной и Афимьинской СБ поступило мультимедийное оборудование. В Весьегонском районе закуплены компьютеры для Ивановской СБ, Никольской СБ Калининского района, Курьяновского филиала Ржевской МЦБ, Хотошинского и Большекошинского филиалов Селижаровской ЦБС, ноутбук для Севостьяновской СБ Западнодвинского района. Доукомплектованы различной компьютерной техникой ЦГБ гор. Конакова и Редкинская библиотека Конаковского района, ЦБ Краснохолмского, Максатихинского, Оленинского, Осташковского, Старицкого, Торопецкого районов, МБС гор. Твери.

За участие в конкурсе на лучшую библиотеку Калининского района Заволжская СБ получила в качестве приза ноутбук, а Медновская – медиапроектор с экраном, цветной принтер. За счёт средств администрации поселения куплен ноутбук для Казикинского сельского филиала Удомельской ЦБС.

В отчётном году на деньги от платных услуг приобрели компьютерную и множительную технику ЦБ им. А.Н. Островского гор. Ржева, Конаковская, Вышневолоцкая, Селижаровская, Торжокская, Удомельская ЦБ.

Безвозмездно переданы компьютеры библиотекам Бежецкого района ОАО «ЛУКОЙЛ» (15 ПК б/у), коммерческим банком библиотекам Калининского (10 ПК б/у), Вышневолоцкой ЦБ (издательство «ЭКСМО»), а Калашниковский филиал Лихославльской МЦБ получил принтер от читателя.

На юбилеи Бельской и Торопецкой ЦБ Тверская ОУНБ им. А.М. Горького подарила МФУ. Районная администрация на торжество вручила Торопецкой ЦБ ноутбук. Местный предприниматель пожертвовал МФУ Кесовогорской МЦБ.

Число библиотек имеющих компьютерную технику возросло до 228 (2009 г. – 180). В них насчитывается 723 ПК (2009 г. – 619). В 1,5 раза увеличилось число сельских библиотек, имеющих компьютеры. В них состоит на учёте 171 ПК (2009 г. – 96). Копировально-множительной техникой в количестве 292 ед. (2009 г. – 241) оборудовано 172 библиотеки (2009 г. – 143), в т.ч. 71 сельская (2009 г. – 49).

В библиотеках становятся привычными такие виды технических средств как современные телевизоры, аудио-видеотехника, цифровые фотоаппараты, приобретаемые на средства из разных источников.

Но к концу 2010 г. сельские библиотеки Кесовогорского, Кувшиновского, Максатихинского, Нелидовского, Осташковского, Пеновского районов не имели компьютеров, а в 14-ти районах не было технических средств копирования и тиражирования документов.

Остаётся проблемой снабжение библиотек области специальной мебелью. Только благодаря созданию ДИЦ в сельских библиотеках появились компьютерные столы и кресла. Детская библиотека Сонковского района получила 45 тыс. руб. от депутата Законодательного Собрания Тверской области на обновление мебели. Призовые деньги за участие в конкурсе среди библиотек по повышению гражданско-правовой культуры населения в области избирательного права использованы Красномайской библиотекой Вышневолоцкого района на покупку столов, Рамешковской МЦБ – информационного стенда.

Новые стеллажи приобрели за счёт средств местного бюджета детские библиотеки Нелидовской, Оленинской, Пеновской МЦБ, Пожинский сельский филиал Торопецкой ЦБ, библиотеки МБС гор. Твери и Конаковского района. Поменяли стулья в Бежецкой МЦБ, Старицкой детской библиотеке, сельских филиалах Оленинской МЦБ, Редкинской ЦБ Конаковского района. В Западнодвинской МЦБ установлены информационные стенды, а в Торжокской – доска для информации флипчарт.

Заработанные средства использованы на покупку разной библиотечной и офисной мебели в МЦБ Западнодвинского района, Бельской, Весьегонской, Сандовской, Торжокской БС, МБС гор. Твери.

Другое оборудование, экономически выгодное, появляется в муниципальных библиотеках. Благодаря участию администрации Вышневолоцкого района в областной программе «Реформирование и развитие ЖКХ и газового хозяйства в 2008-2010 гг.» библиотечная система получила возможность установить приборы учёта электроэнергии и тепла на сумму 50 тыс. руб. Поставлен водосчётчик в здании Горицкого сельского филиала Кимрской ЦБС. В Андреапольской библиотечной системе, благодаря тому, что в конце 2009 г. установлен теплосчётчик, удалось сэкономить за год 320 тыс. руб. и перераспределить их по другим статьям бюджетной сметы в ситуации значительного сокращения бюджетного финансирования.

К сожалению, проблемы материально-технического оснащения библиотек решаются очень медленно. По-прежнему, не хватает финансовых средств на ремонты, на современное оборудование, на обеспечение противопожарной безопасности библиотек. На местном уровне трудно решать эти вопросы. Основному числу муниципальных библиотек необходима помощь из областного бюджета.

***Глава 3. Мотивированный на положительный результат профессионал или как доказать другим людям, что работа библиотекаря фантастически увлекательна, и ее можно любить больше денег?  
(из обсуждений в Интернете)***

В ситуации постоянно меняющейся внешней среды, сложностей с финансированием и освоением информационных технологий, поиска новых форм продвижения чтения и библиотеки часто персонал определяет успех или неуспех всей деятельности.

Кадровый состав муниципальных библиотекарей насчитывает 1535 человек (минус 14 к 2009 г.). Происходящие в нём изменения носят, по-прежнему, отрицательный знак. Продолжается сокращение круга людей с профильным образованием, это касается в первую

очередь сотрудников со средним библиотечным, в 2010 их было 548 человек или 35,7 % (2009 – 36,2 %, 2000 г. – 44,2 %). Общее количество специалистов с высшим образованием практически не изменилось – 23,5 % (в Тверской МБС – 63,7 %, Кимрской ЦБС – 42,6 %, Ржевской – 40,7 %). С высшим библиотечным те же 8 %, что и в 2009 г.: всё также больше всего таких специалистов в андреапольских, вышневолоцких, кимрских, кашинских и тверских библиотеках. Всего сотрудников с профильным образованием было 671 человек или 43,7 % от всех библиотечных работников. Среди сельских библиотекарей имеют профильное образование 31,3 %. К сожалению, увеличилось число работников со средним школьным образованием – 167 человек или 10,9 % (2009 – 159 или 10,3 %).

Заочно обучаются 93 человека, из них 21 сельский библиотекарь. Высшее образование получают 59 библиотекарей, из них сельских – 9. За исключением единичных случаев обучение проходит в вузах, не выпускающих специалистов для сферы культуры. Это наглядно демонстрируют поступившие учиться заочно в 2010 году: их всего 15, вузы выбрали 8, в т.ч. институт культуры – 1.

Среди 134 уволившихся библиотекарей в 2010 г. (2009 г. – 108) 37 специалистов с высшим и средним библиотечным образованием, на вакансии приняты 116 человек, из них с профильным образованием только 10, больше всего специалистов среднего звена – 52 человека, в основном, педагоги, бухгалтера, юристы, менеджеры.

Вызывает тревогу возрастная характеристика библиотечного персонала. Соотношение разных возрастных категорий уже несколько лет всё больше смещается в сторону больших чисел, в 2010 г. оно выглядело следующим образом:

Сотрудники муниципальных библиотек – 1535

<b>Возраст</b>	<b>Доля в общем количестве</b>
До 30 лет	9,7 %
31-45 лет	34,1 %,
46-55 лет	37,5%,
свыше 55 лет	18,8 %

В т.ч. сельские библиотекари – 751	
Возраст	Доля в общем количестве
до 30 лет	3,2 %
31-45 лет	37,2 %,
46-55 лет	42%
свыше 55 лет	17,6 %.

Но на вакансии вместо 44 уволившихся в возрасте до 35 лет пришёл 61 человек данной возрастной категории, что обнадеживает: если эти люди «приживутся» в библиотеках, то коллективы немного «помолодеют».

В библиотеках, учитывая явления, характеризующие потенциал работников, применяются различные способы побуждения к творческому труду и закреплению кадров.

Материальные стимулы имеют важнейшее значение в системе мотивации деятельности персонала. Оплата труда производилась согласно принятому в учреждениях Положению о порядке и условиях оплаты и стимулирования труда и штатному расписанию. Наполненность и структура штатов в центральных библиотеках различна. Например, согласно этому документу в Весьегонской МЦБ работают исключительно методисты, а в Удомельской – главные специалисты.

Практически везде получали компенсационные выплаты и стимулирующие надбавки, но отличающиеся размером и перечнем. Компенсационные выплаты за выслугу лет присутствовали везде, а вот за работу на ПК, расширение зоны обслуживания, увеличение объёма работы только в 11-ти МЦБ, лишь в Селижаровской – доплата за работу в ночное время и праздничные дни. В Вышневолоцкой ЦБ на компенсационные выплаты расходовалось 14 % ФОТ.

Перечень стимулирующих надбавок различен, ещё более широко и в большем размере, чем в 2009 г., представлены они, например, в Весьегонской МЦБ. Там расходовалось на эти цели 16 % ФОТ: персональные поощрительные выплаты за выполнение и перевыполнение плановых показателей – до 50 % от должностного оклада; за высокий уровень организации и проведения мероприятий – до 50%; за качественное исполнение работником своих должностных обязанностей – до 50 %; за применение инновационных технологий,

новых программных форм и методов работы – до 50 %. Поощрительная выплата по итогам работы (за месяц, квартал, полугодие, год) в следующих размерах: за выполнение и перевыполнение планово-экономических показателей по численности обслуживаемого населения, по количеству посещений и книговыдач – до 50 %; за отсутствие грубых нарушений санитарно-эпидемиологического и противопожарного режима учреждений и благоустройства зданий и прилегающих к ним территорий – до 40 %; за выполнение и перевыполнение плана доходов от уставной деятельности – до 20 %; за качественную подготовку и своевременную сдачу отчетности – до 40 %; за участие в районных, региональных, межрегиональных и других конкурсах и мероприятиях – до 50 %. Единовременная поощрительная выплата к профессиональному празднику и юбилейным датам – до 100 % от должностного оклада.

В ЦБС Кимрского района учитывались среди прочих позиции: отсутствие жалоб со стороны посетителя – 10–25 %, издательская деятельность – 10–25 %; умение в сжатые сроки выполнить большой объём работы, интенсивность и напряженность труда – от 50 до 100 %, умелая организация и управление в отделах – до 45–50 %.

Суммы выплат по библиотекам разнятся, иногда очень заметно. Например, в Торжокской ЦБС стимулирующие надбавки по итогам работы за квартал, за качественную подготовку и мероприятий – 3 % в месяц, за звание «Заслуженный работник культуры», за Почётную грамоту Министерства культуры и российского профсоюза работников культуры – 10 %, персональные поощрения – до 10 %, водителю – 100 % в месяц. Единовременная выплата к профессиональному празднику и в связи с юбилейными датами не более 500 руб.

Стимулирующих надбавок не было в бологовских библиотеках, во втором полугодии – в молоковских.

А в Конаковской МЦБ по итогам работы за год получили премии все работники, включая рабочих. Помимо стимулирующих надбавок от 30 до 200 % в Конаковском районе существуют гранты главы, назначаемые «бюджетникам» по итогам года, подобные премии получили и 5 библиотекарей МЦБ (от 7 до 11 тыс. руб.)

Материальное вознаграждение за участие в различных районных конкурсах принято в Удомельской ЦБС.

Возможность мотивировать труд отразилась на уровне заработной платы, о чём наглядно свидетельствуют цифры в «Статистическом анализе деятельности... за 2010». Средняя зарплата по муниципальным библиотекам составила 7034 руб. (6635 руб. – 2009 г.). В 18-ти территориях она выше, средняя зарплата в Удомельской ЦБС – 9719 руб., в калининских, кувшиновских библиотеках и библиотеке ЗАТО Солнечный она превышает 8 тыс. руб.

Большое значение для жизни коллективов имеет моральное поощрение. Разного уровня грамотами, благодарностями отмечались библиотекари в Вышневолоцкой ЦБ, Максатихинской, Нелидовской, Осташковской, Торжокской МЦБ, Удомельской ЦБС и других. В Зубцовской МБЦС грамотами, благодарностями, дипломами награждено большинство сотрудников. В Конаковском районе фотография З.П. Терешкиной, заведующая Изоплитовской поселковой библиотекой, – на районной Доске почёта. Диплом номинанта «Гордость города Нелидово» получила Т.М. Чернышёва, заведующая краеведческим отделом МЦБ. Переходящий приз «Признание» Старицкой МЦБ присуждён в 2010 г. Н.И. Евграфовой, ведущему библиотекарю Берновской СБ.

Несмотря на весьма скромное обеспечение своего труда, многие библиотекари стремились к самосовершенствованию, продвижению в профессии, освоению новых навыков, чему способствовали занятия системы повышения квалификации, организованные методическими службами ЦБ. И тверской библиотекарь образца 2010 г. достаточно удался от набившего оскомину образа библиотекаря, затверженного в общественном сознании.

Некоторый перечень навыков и умений довольно широкого круга библиотекарей свидетельствует об этом: создание и ведение сайтов и блогов, рекламы библиотеки, освоение программы электронной отчётности СБИС++, консультирование по бизнес-планированию. А также: получение сертификатов на право работы в программе «ОРАС-Global», в БД «КонсультантПлюс», участие в создании ТРЭБ, электронных презентаций, интерактивной игры в программе FrontPage и в интернет-акциях, выпуск презентационных дисков. И ещё: выставочно-ярмарочная краеведческая деятельность во внешней среде, создание видеороликов, организация

библиотечных экскурсий по городу на основе произведений русских писателей, ведение ретроконверсии СКК...

Если коротко, то сегодня каждый библиотекарь должен быть профессионалом, т.е. «человеком, ориентирующимся во многих сферах и умеющим осуществлять между ними переход».

#### ***Глава 4. Как избежать профессионального застоя?***

Профессия библиотекаря предъявляет высокие требования к носителю этих функций, поэтому одной из главных задач, стоящих перед методическими службами, является организация системы повышения квалификации библиотекарей. К решению этой задачи методисты постоянно ищут новые подходы, актуализируя содержание и формы передачи профессиональных знаний.

В МБС гор. Твери разработали Концепцию непрерывного образования сотрудников «Я — Библиотекарь нового тысячелетия!», обозначив приоритетные формы обучения: «Школа информатизации», стажировки в отделах ЦГБ им. А.И. Герцена заведующих библиотеками-филиалами, участие в конкурсах, в международных и российских конференциях.

В трети библиотечных систем неотъемлемой частью занятий СПК стали информационные технологии, которые с одной стороны делали учёбу более эффективной, а с другой сами служили предметом изучения.

Удомельская методическая служба подготовила в электронном виде презентацию «Наши читатели: анализ библиотечного обслуживания жителей сельских поселений» и советы по оформлению фонда документов о Великой Отечественной войне. Максатихинская МЦБ по материалам различных сайтов сделала рекомендации по организации библиотечного пространства и музейных экспозиций в СБ. На семинаре «Деловой информационный центр в сельской библиотеке» продемонстрировала возможности СПС «КонсультантПлюс» и своего бизнес-центра.

Как дополнение к основным обучающим мероприятиям выпускались электронные консультации для самостоятельного освоения материалов: в Осташкове — библиографическая игра «Кто сможет стать библиотекарем?», Весьегонске — медиатека в помощь проведению библиотечных мероприятий на дисках: «День Победы»,

«Лаборатория праздника», «Работа с детьми», «Учить и учиться с радостью». В МБС гор. Твери создали на CD-ROM методическое пособие «Школа начинающего библиотекаря».

Получает распространение такой приём, как виртуальный обмен опытом работы: видеопрезентации, электронные альбомы о деятельности библиотек появились в Зубцовской, Лихославльской, Торопецкой МЦБ. Фотопрезентация летних программ детского чтения вышневолоцких сельских библиотек называлась «Как мы провели этим летом...».

Много времени на занятиях отводилось овладению информационными технологиями. Различным группам преподносились знания об офисных программах в Зубцове, Осташкове, Лихославле, Твери. На курсах «Шаг за шагом» для начинающих, «Уверенный пользователь» для продвинутых происходило знакомство удомельских библиотекарей с Windows, Microsoft Word, PowerPoint, им раскрыты тайны обозначений на клавишах ноутбука, компьютерных вирусов и антивирусов. В Бежецке штудировали Photosop, конаковские библиотекари научились новым приёмам анимационного сопровождения массовых мероприятий, максатихинские сельские – программам сканирования и Word.

В Бежецке, Кашине, Лихославле, Осташкове рекомендовались полезные сайты, производился информационный, библиографический поиск в Интернете. Об уровне квалификации свидетельствовали обращения библиотекарей вышневолоцких сельских информационных центров в методическую службу за консультациями по программам Excel, Publisher, поиску в Интернете, обслуживанию электронной почты.

С целью углубления профессиональных знаний и поиска резервов эффективного обслуживания населения в Ржевской ЦБС прошёл семинар «Электронные ресурсы библиотек: создание и использование». Ключевыми темами были: предоставление доступа к полнотекстовым электронным ресурсам, использование Интернета, собственных БД, служба электронной доставки документов МБА, работа в программе «ОРАС-Global». Сложности электронной каталогизации постигали и в торжокской Школе руководителя.

Ввиду трудности материала, кроме методистов современным технологиям учили специалисты информационно-библиографических, информационно-технических отделов, деловых информационных центров. Заместитель директора по информатизации Торжокской ЦБС, главный библиотекарь Вышневолоцкой ЦБ вели занятия в творческих лабораториях «Библиотечные блоги», «Библиотека — информационный центр».

Для понимания библиотекарями необходимости постоянного освоения новых знаний, повышения квалификации важным было участие в обучающих мероприятиях представителей органов местного самоуправления. Отмечены на занятиях главы и заместители глав администраций Вышневолоцкого, Западнодвинского, Оленинского районов. Приглашение на семинары, конкурсы глав сельских поселений в Бежецке, Кашине помогало налаживать взаимопонимание.

В Удомельском районе библиотека встроена в программу «Обучение муниципальных служащих». В Брусковском филиале совместно с главами сельских поселений обсуждались «Успехи и проблемы библиотечного обслуживания сельского населения». Принципиальные для библиотечного развития вопросы озвучены на выездном «круглом столе» в Кафтинской библиотеке Бологовской МЦБ, на «круглом столе» по теме «Библиотеки в социальной жизни села» в администрации Спировского района.

Готовность к преобразованиям, изменение взгляда на привычные вещи и у методистов, и у библиотекарей формировалась не только через обучение в районных, областных мероприятиях, чтение профессиональной литературы, публикаций на сайтах и блогах Интернета, но и при посещении мероприятий международного, всероссийского, регионального уровня. Разнообразный опыт получили специалисты МБС гор. Твери в рамках Международного библиографического конгресса (Санкт-Петербург), побывав в библиотеках Финляндии и Швеции. Они участвовали также в работе Российского молодёжного библиотечного конвента (Москва), IX Форума публичных библиотек России «Библиокараван – 2010» (Киров).

Сотрудники Вышневолоцкой ЦБ обсуждали тенденции и перспективы деятельности современной СБ, проблемы межличностных коммуникаций, мотивации непрерывного

образования в V Общероссийском лагере сельских библиотекарей (Краснодарский край, библиотеки п. Новомихайловский, Туапсе, Красnodара, с. Агой.).

Тверские библиотекари не только изучали достижения коллег, но и делились своим опытом работы. Заместитель директора МБС гор. Твери на IV Липецких библиотечных чтениях «Библиотечная инноватика как ресурс социокультурного развития города» представила программу «Создание единой комплексно информатизированной системы “Библиотерия” на 2010-2013 гг.». На межрегиональной научно-практической конференции «Детская библиотека. Патриотизм. Память. Нравственность» (Клин, Московская область) с докладом «Патриотическое воспитание детей и юношества через мультимедийные технологии» выступила заведующая Вышневолоцким ЦДСЧ.

Активно обменивались успешной практикой, что называется, по горизонтали. Андреапольцы знакомились с библиотеками и достопримечательностями Осташкова и Торопца. Максатихинская ЦБ представила коллегам из Весьегонска и Кесовой Горы начинания ДИЦ. Специалисты Весьегонской МЦБ посетили Славковскую СБ в Кашинском районе. Хороший результат дал совместный семинар весьегонцев и бежечан на тему «Библиотека – территория творчества, поиска, интересных находок и идей», состоявшийся на базе Сукроменской модельной сельской библиотеки Бежецкого района. Полезным и познавательным признан выезд бежечан в Старицкую МЦБ. Делегация кимряков посетила Калязинскую систему. Профессиональный интерес привёл библиотекарей Калининского района в библиотеки Вышневолоцкой ЦБ, где развита проектная деятельность.

Проблема внедрения инноваций в деятельность библиотек продолжает быть актуальной, поэтому деловые игры, тренинги по проектному развитию, программно-целевой деятельности состоялись в Весьегонске, Бологом, Нелидове, Ржеве, Торжке. О секретах управления творческим коллективом шёл разговор в группе управленческого звена Ржевской ЦБС. Во взаимосвязи традиционных и новаторских процессов разбирались в Кашине, в проявлениях творческого начала — в Бологом.

Катализатором инновационного развития, по-прежнему, остаются конкурсы. В 17-ти системах они связаны с темой Великой

Отечественной войны. Районный конкурс книжных выставок-просмотров Торопецкой МЦБ нацеливал на работу по сохранению истории края, на умение передавать колорит эпохи, производить поиск. Библиотекарь Моркиногорской библиотеки Бежецкого района на конкурс «Годы войны – века памяти» подготовила CD-ROM, посвящённый военному пути лётчика, деда своего мужа. В Удомельской ЦБС лучшую электронную презентацию выявил конкурс «Кто самый главный в озёрах Удомельского края?». В Твери, Кашине определялся победитель в номинации «Электронная презентация». Конкурс «Библиотека и предприниматель», впервые проводившийся в Андреапольской ЦБС, пополнил информационную базу о предпринимательстве в районе.

Разнообразной была тематика смотров-конкурсов: в Бологом на лучшее мероприятие для избирателей, в Зубцове, Молокове — на лучшую организацию работы сельских библиотек. Смотр-конкурс к 65-летию Победы раскрыл творческий потенциал кесовогорских коллег. Традиционные конкурсы профессионального мастерства прошли в Кашине, Кимрах, Красном Холме, Оленине, Сандове. Молодые сельские библиотекари соревновались в Старице и Торопце. Торопчане на конкурс «Молодой специалист – 2010» подготовили электронные самопрезентации.

За призовые места в конкурсе «Лучшая библиотека 2010 года» в Калининском районе на развитие библиотек выделено соответственно 50 000 руб., 30 000 руб., 20 000 рублей. Победители и участники конкурсов Андреапольской ЦБС награждены стимулирующими надбавками в размере от 10 до 100 % к окладу. Победители смотров-конкурсов в Бологовской МБС и Зубцовской МЦБ получили грамоты и денежное вознаграждение.

Методически обеспечивались масштабные мероприятия. Подготовлен праздник Недели детской книги «Поклонимся великим тем годам», собравший в Вышневолоцком драматическом театре более 200 детей из района. Торжокская методическая служба курировала единый библиотечный день к 150-летию А.П. Чехова, районный «Чеховский фестиваль». Акция Калязинской МЦБ «2010 секунд чтения», приуроченная ко Дню библиотек, началась 27 мая в 11.00 и проводилась во всех сельских библиотеках района, в центральной библиотеке, в школах, в детских садах: 16 библиотекарей и 268 читателей прочитали 35 рассказов и более 20

стихотворений. К участию в акции «Книга в руках успеха» Кашинской МЦБ удалось привлечь глав сельских администраций, руководителей сельских учреждений и организаций, частных предприятий, общественность.

Методические службы функционировали в соответствии с ожиданиями библиотекарей, которые исследовались через экспресс-опросы, анкетирование в 9-ми системах. В Весьегонской и Кесовогорской тестировался уровень владения библиографическими навыками сельских библиотекарей. Мини-опрос «Электронные книги: «за» и «против» выявил мнение удомельских библиотекарей.

Но не менее необходимо методистам и наблюдение над использованием новых знаний, профессиональных достижений, соблюдением технологической дисциплины. По завершении курса сдали итоговый зачёт слушатели «Заочной школы начинающего библиотекаря» Торопецкой МЦБ. Правила работы с федеральным списком экстремистских материалов изучали в Западной Двине, стандарты по библиотечному делу, созданию и внедрению новых технологий — в Бежецке, основы предметизации и особенности предметного поиска в электронном каталоге — на Дне каталогизатора в ЦГБ им. А.И. Герцена.

Методисты проявили интерес к такой форме контроля и оценки как портфолио. По его созданию давали рекомендации в Андреаполе, Торжке, Торопце, Удомле. Портфолио на каждую библиотеку формировал методист Кашинской МЦБ. С помощью Краснохолмской ЦБ собирали портфолио участники конкурса «Гордимся мы профессией своей».

Наиболее результативным в обучении и ликвидации недостатков являлись выезды в библиотеки. Сотрудники Вышневолоцкой ЦБ, Молоковской, Селижаровской, Спировской МЦБ посетили все филиалы с проверкой учреждений культуры в преддверии работы в зимних условиях. Сотрудники Лесной МЦБ неоднократно выезжали во все 12 сельских библиотек, помогая и контролируя подготовку их помещений для приёма граждан главой района, церемонии награждения ветеранов юбилейными медалями, к приезду Губернатора.

Необходимость участия в федеральном статистическом наблюдении библиотек разных ведомств положительно сказалась на

их взаимодействии. Обучающие семинары о правилах заполнения соответствующих форм для школьных библиотекарей проводили в Калязине, Максатихе, Фирове. Их познакомили с инновациями: Бельская ЦБ показала возможности своего ДИЦ, Максатихинская сделала сообщение «Ридеры — электронная книга и её будущее в библиотеке». Совместные акции с коллегами из школ организовали Молоковская, Селижаровая ЦБ.

Получено представление о проблемах ведомственных библиотек, которые получили необходимые консультации, приглашались на семинары. В Ржевской ЦБ прошла стажировку библиотекарь средней школы № 11, на семинаре выступала библиотекарь гимназии № 10. Торжокская методическая служба провела библиоминимум с новым библиотекарем художественного училища золотного шитья.

Методическими службами придавалось большое значение развитию общекультурного уровня сотрудников. В рамках районных Недель тверской книги лучшие издания рекомендованы бежецким и максатихинским библиотекарям, осташковским презентована программа по увековечиванию памяти Л.Ф. Магницкого, книга о нём. Перед культработниками Ржевского района и библиотекарями гор. Ржева выступали Кимрский драматический, Ржевский народный театры. Взаимоотношения в коллективах укрепляли экскурсии по достопримечательным местам: «Дом Поэтов» в Градницах, монастырь Нило-Столобенской пустыни, мемориал Ксты и Ширковская церковь, за пределами региона музей М.П. Мусоргского в Псковской области, музей-заповедник А.С. Грибоедова «Хмелита» в Смоленской. Самые активные путешественники – андреапольцы, бельчане.

Положительное влияние методических служб не всегда осуществлялось в полной мере, оно сдерживалось наличием отрицательных для деятельности библиотек факторов. Негативным образом сказывался неполный рабочий день в большом количестве СБ. Не удалось сдвинуть с мёртвой точки списание ветхой, устаревшей литературы, даже, несмотря на проведённые фондовые семинары. Выездных семинаров было 12, больше, чем в предыдущие годы, но меньше, чем планировалось. Из-за отсутствия транспорта невозможно оперативно выезжать на село с практической помощью,

на массовые мероприятия. Иногда знания в области компьютерной грамотности на практике не применялись ввиду малой обеспеченности библиотек ПК. Остаётся низким процент участия библиотекарей в программно-целевой и проектной деятельности.

### **Часть III**

## **Библиотека для читателей**

### ***Глава 1. Библиотечные коммуникации: читателям от библиотекарей***

Тверские библиотеки стали увереннее чувствовать себя в статусе центров информации. Большой популярности среди населения в этом качестве добились в Андреаполе, Бежецке, Вышнем Волочке, Конакове, Максатихе, Ржеве, Старице, Твери, Торжке, Торопце, Удомле. Заметны усилия по «внедрению» в просторы Интернета и объединению вокруг своих ресурсов заинтересованных пользователей. Однако далеко не весь потенциал библиотек в настоящее время задействован. Традиционная работа с читателями остаётся приоритетной, она востребована населением в соответствии с интересами и запросами. Есть успехи в деятельности по экологическому просвещению, в краеведческой работе, продвижении чтения.

#### ***Особое внимание молодым***

Центральные библиотеки наиболее посещаемы учащейся молодёжью, которая составляет половину читательской аудитории. Поэтому большинство программ и акций, охватывая широкий круг тем и проблем, адресовали молодому поколению.

Продолжали работу клубы «Перекрёсток» (Белый), «Сверстник» (Весьегонск и Ржев), «Юность» (Оленино) и «Диалог+» (Лихославль). Начал функционировать клуб «Старшеклассник» в Осташковской ЦБ, объединяющий заинтересованных в профориентации девятиклассников средней школы № 3.

Калязинская ЦБ им. А.Н. Макарова по традиции участвовала со своими мероприятиями в межрегиональной программе «Под княжеским стягом» и историко-патриотическом клубе «Я – Калязинец». Успешно организовали Неделю молодёжной книги Вышневолоцкая, Кашинская и Торопецкая центральные библиотеки.

В Андреаполе провели акцию «Молодёжь + Книга = Знание», в Осташкове – акции «Ното sapiens знающий – много читающий» и «ОБА-НАм – это интересно!» («Осташковская библиотечная акция – нам это интересно», познакомившая подростков с молодёжными субкультурами и пробуждающая чувство ответственности за своё поведение и за своё будущее). В Весьегонской ЦБ состоялось шесть встреч по программе «Вступающим в жизнь» для условно осуждённой молодёжи.

Библиотечными средствами велась пропаганда здорового образа жизни. Спировская ЦБ реализовывала программу «За здоровый образ жизни!». В неё вошли: цикл книжных выставок «Вредные привычки – дело не личное», «Не дай себя уничтожить!», «Глоток беды», «Бросай курить!», «Имя беды – наркотик», заочная викторина «Вредные привычки», игра-встреча «Сто вопросов к взрослому», где на вопросы отвечал начальник РОВД. Весьегонская ЦБ провела для учащихся ПУ месячник «Мы – за здоровый образ жизни!», а Бежецкая городская библиотека – марафон «Молодёжь против наркотиков». Удомельская ЦБ устроила мозговой штурм «Десять причин, по которым не надо употреблять наркотики», а Лесная – акцию «Быть здоровым – это стильно!». В ЗАТО «Озёрный» заседали за «круглым столом» по теме «Не отнимай у себя завтра!» и объявили акцию «Конфета вместо сигареты».

Укреплялось сотрудничество с территориальными избирательными комиссиями в сфере повышения гражданской активности и качества правовых знаний. Библиотеки работали с клубами молодых избирателей (Андреаполь, Бежецк, Кувшиново, Максатиха, Оленино, Рамешки, Сандово, Спирово), осуществляли программы «Я – избиратель» (Бологое), «Гражданином быть обязан» (Пено), «Библиотеки – избирателям» (Молоково). Организовали День информации «Библиотека и выборы» в Бежецке, правовую игру «Учимся жить по закону» – в Белом.

### ***Посвящение Победе***

Празднование 65-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. было главной темой для библиотек. Департамент культуры Тверской области и ОУНБ им. А.М. Горького ему посвятили 9-й областной конкурс проектов развития муниципальных библиотек Тверской области. На конкурс

представлено 15 авторских работ из 10 территорий от 4 центральных, 2 детских, 1 городской и 8 сельских библиотек.

Фировская центральная и Вышневолоцкая городская библиотеки, финалисты, успешно завершили свои проекты. В проекте «Подвигу народа жить в веках!» фировчане стремились применить новые подходы к библиотечному обслуживанию и распространению знаний по истории Отечества. Делали это через активизацию поисковой работы и расширение читательского пространства в тесном сотрудничестве с организациями и учреждениями района. Акция «Мы помним тебя, земляк!» позволила собрать материалы о погибших на фронте, о ветеранах Великой Отечественной войны, детях войны и тружениках тыла. В День района пользовалась успехом и привлекла к участию более 100 человек викторина «И помнить страшно, и забыть нельзя!» по произведениям о Великой Отечественной войне.

Благодаря реализации проекта «Уходил на войну наш земляк» Вышневолоцкая городская библиотека издала «Книгу памяти» ветеранов Великой Отечественной войны Механического завода и буклет «Вышний Волочёк в боевом строю». Она участвовала в трёх программах местного телевидения «К ветерану в гости» и проводила уроки мужества на основе собранного материала.

Пеновская ЦБ поддержала коллег из ДБ – победителей областного конкурса проектов развития библиотек – акцией «Сороковые-роковые», в которой участвовали школьники 4-11 классов, ветераны, работники культуры и администрации района, включая главу В.В. Худякова. Акция длилась более месяца и включала 23 мероприятия.

Работали в своих проектах другие участники конкурса. Например, Весьегонская ЦБ по программе «Поклонимся великим тем годам» провела конкурс местных поэтов «Нам жить и помнить!», час истории «Во славу Отечества», урок мужества «Исповедь солдатского сердца», вечер чествования ветеранов «И выстояли, и победили!» и литературно-музыкальную композицию «Главный праздник страны». Издала сборник «Пути-дороги фронтовые» М. Кузнецова, ветерана, члена клуба «Рифма».

Повсеместно осуществлялись программы, акции, устраивались праздники, оформлялись выставки, представлявшие землякам сохранившиеся документы и воспоминания очевидцев.

Стараниями Нелидовской ЦБ к 65-летию Победы заново оформлен музейно-выставочный зал «Мужество». Медведевский филиал Бологовской МБС совместно со школой создали Зал боевой славы, посвящённый выпускникам 1941 года и учителям, с материалами об обелисках и братских захоронениях, имеющих на территории посёлка.

Событием для Торжка стала литературно-краеведческая экспозиция ЦБ «Минувших лет – святая память» об участниках Великой Отечественной войны, тружениках тыла, военврачах и медсестрах госпиталей. Фотографии и рисунки, архивные документы, книги и другие предметы военного времени раскрывали эпоху грозного лихолетья.

Кашинская ЦБ с краеведческим музеем подготовили литературно-музыкальную композицию «Исповедь солдатского сердца», в основу сценария которой легли архивные документы – заявления об отправке на фронт, письма с фронта и из передвижного эвакогоспиталя, фотографии и детские рисунки.

Акция «Солдатские письма» в Западной Двине собрала семейные воспоминания о войне на территории района в изложении сегодняшних школьников. Вышневолоцкая центральная библиотека создала диск «Книга памяти наших земляков», а Бежецкая – «Бежецк в годы Великой Отечественной войны».

Библиотечные акции «Прочти книгу о войне» (Бельская, Краснохолмская, Сандовская ЦБ, Бологовская МБС, городские библиотеки в Кимрах, Торжокская городская библиотека им. М. Горького, библиотека ЗАТО «Озёрный»), «2010 секунд чтения» (Андреапольская ЦБ, Калязинская ЦБ им. А.Н. Макарова) способствовали привлечению к чтению изданий по военной тематике.

В Лихославльской центральной библиотеке им. В.Н. Соколова в программу продвижения чтения литературы о войне «Нам эти годы забывать нельзя!» вошли циклы книжных выставок, обзоров, бесед, издание памяток, презентация указателя.

Акцию «1945 секунд чтения книг о войне» Бежецкая ЦБ им. В.Я. Шишкова посвятила В. Кондратьеву. В неё включили

рассказ о жизни и творчестве писателя, фрагменты кинофильма и чтение отрывков повести «Сашка».

В рамках акции «Читаем. Помним. Гордимся» Осташковская ЦБ оформляла выставки, анкетировала читателей, проводила беседы и литературно-музыкальные композиции, готовила рекомендательные списки литературы. С отделом по делам молодёжи и краеведческим музеем организовали межрайонные краеведческие чтения «Война народная, священная война», в которых участвовали представители всех учебных заведений гор. Осташкова и района, учащиеся гор. Кувшинова и пос. Пено.

Хорошие отклики получили мероприятия к 65-летию Победы, которые проводились в Андреапольской, Жарковской, Калязинской, Лесной, Максатихинской, Молоковской, Оленинской, Рамешковской, Сандовской, Старицкой, Торопецкой, Удомельской центральных библиотеках.

Особо следует отметить участие Ржевской ЦБ им. А.Н. Островского в программах празднования 65-летия Победы в Городе воинской славы. В библиотеках системы прошло 50 мероприятий, которые посетили 1550 человек. Для различных читательских групп состоялись традиционные «Дни патриота» с оригинальными по форме мероприятиями. Трижды в центральной библиотеке им. А.Н. Островского повторили литературно-музыкальный вечер «Я вам жить завещаю, что я больше могу» к 100-летию со дня рождения А.Т. Твардовского. Его устроили в преддверии праздника Победы для читателей, потом для делегации из города Починок Смоленской области, родины поэта, наконец, в ранге областной акции при поддержке департамента культуры Тверской области и ОУНБ им. А.М. Горького, администрации гор. Ржева. На вечере присутствовали делегации из Твери, районов Тверской области, общественность города.

В городском творческом конкурсе «Память поколений» участвовали 249 детей и подростков образовательных учреждений. Было три направления: литературный конкурс «И память сердца так светла» (ЦБ); конкурс детского рисунка «Мы помним твой подвиг, солдат!» (детский филиал); конкурс краеведческих исследовательских работ «Моя семья в годы Великой Отечественной войны» (библиотека детского и семейного чтения). По завершению соревнования в литературной гостиной ЦБ им. А.Н. Островского

представили буклет «Память поколений», куда вошли работы победителей.

Группа ржевских библиотекарей принимала участие в торжественном заседании, посвящённом 65-летию Победы в Центральном музее Великой Отечественной войны 1941-1945 годов на Поклонной горе, предложив вниманию собравшихся книжную выставку «Калининская область в годы Великой Отечественной войны (весна 1941 г. - осень 1943 г.)».

### *Год учителя*

Тверские библиотеки достойно участвовали в районных и городских мероприятиях в честь Года учителя.

Библиотечная неделя «Учителями славится Россия, учителя приносят славу ей» и бенефис читателей-учителей с вручением «Дипломов почётных читателей» провели в Бельской ЦБ, акцию «Читающий учитель года» – в Селижаровской. В Калязине педагоги для библиотечной акции «За читающую Россию» составляли рекомендательные списки литературы.

Андреапольская ЦБ подарила землякам экспозицию «Сердце, отданное детям» об учителях разных поколений в кругу своих учеников. В Оленинской ЦБ члены литературной гостиной «Свеча горела...» пригласили педагогов всего района на тематический вечер «Навеки вызваны к доске».

Кимрские библиотекари с целью пропаганды педагогической литературы, привлечения внимания молодёжи и общественности к профессии организовали акцию «Учитель: мастерство и вдохновение» с книжными выставками «Здравствуй, школа!», «Уча других, мы учимся сами», «Учитель: мастерство и вдохновение» и устным журналом «Учитель вечен на земле!».

Электронную брошюру «Великое призвание – учитель» подготовили жарковские библиотекари. В издание включили очерки о педагогах – ветеранах труда, которые внесли значительный вклад в развитие образования района.

В Западной Двине молодёжный творческий конкурс «Учитель мой, я Вас благодарю!» собрал сочинения, стихи о профессии учителя, рассказы и эссе о любимых преподавателях. Конкурс

литературных работ «Портрет современного учителя» среди старшеклассников состоялся в п. Жарковском.

Событием в Максатихе стал День учителей Луговых. Это комплексное мероприятие включило открытие надгробного памятника Учителям Павлу Павловичу и Ольге Николаевне Луговым (Дервиз), вечер их памяти, который вели библиотекари, экскурсии по школе и памятным местам «Луговые в Максатихе», организованные членами клуба «Поиск» средней школы № 1.

Большое число мероприятий предназначалось в помощь профессиональной деятельности педагогов. Это – Дни информации «Книга – чтение – читатели в современной библиотеке» в Лихославльской ЦБ им. В.Н. Соколова и «Мир образования» в Удомельской. Библиографический аннотированный список литературы «Учитель, воспитай ученика: книги для работы» выпустила Максатихинская ЦБ. Обзор литературно-художественных журналов и новых книг сделали библиотекари на заседании методического объединения преподавателей русского языка и литературы гор. Торжка и Торжокского района.

Старицкие библиотекари в рамках программы «Книга стучится в двери» взяли на групповое обслуживание коллектив отдела образования местной администрации. В Весьегонской ЦБ в рамках библиотечной недели «Учитель, перед именем твоим...» педагогам предоставили бесплатное информационное обслуживание по их заявкам с использованием ресурсов Интернет.

В Кашинской ЦБ для преподавателей средних общеобразовательных школ и специальных учебных заведений города прошёл «круглый стол» по теме «Всё, что нам дорого, сохраним вместе». Как отмечают коллеги, итог получили необычный: участники внесли предложение создать на базе библиотеки краеведческое объединение. Так при центральной библиотеке образовалось Общество изучения Кашинского края, объединившее библиотекарей, преподавателей, краеведов, представителей духовенства и средств массовой информации.

Проект «Учитель и библиотека: просто вместе», направленный на развитие взаимодействия между педагогами и МЦБ, осуществили в Конакове. В рамках проекта состоялся конкурс из двух номинаций. В первой под названием «В контакте» награждался педагог, наиболее

активно сотрудничавший с библиотекой по предложенным программам в течение 2010 года. Вторая номинация «Magister legens» – «Педагог читающий» – определила самого читающего учителя. Награждение победителей состоялось на презентации четвертого выпуска альманаха «Конаковские родники» при большом стечении зрителей, в том числе учеников.

Знаменательным событием акции «Педагоги и библиотека» в Кувшинове стал «Мост общения». Преподавателям предложили информационный обзор литературы в помощь педагогическому процессу, уточнение читательских запросов, выставку новых книг. Во время проведения «моста» обсуждался вопрос повышения информационной культуры педагогов, и какую роль в этом процессе может играть библиотека.

Деятельность библиотек распространялась не только на пользователей, многое делалось для просвещения и досуга всего населения. Это способствовало расширению читающей аудитории. Однако придётся ещё много потрудиться, чтобы девиз «Читатель – главный человек в библиотеке» был воплощён в жизнь.

## ***Глава 2. Сельская библиотека: проблемы, опыт, возможности***

Самая большая часть библиотечной сети области – сельские библиотеки, их насчитывается 710. Уже говорилось о проблемах, влияющих на библиотечное обслуживание, в том числе и на селе. Но многие библиотекари мужественно противостояли обстоятельствам, самоотверженно боролись за каждого читателя. Они представляли книги на сходах сельских граждан, выносили их к автолавке, выходили в школы, детские сады, магазины, на почту. Доставляли литературу на дом юным читателям, которые не успевали в библиотеку после занятий в базовой школе. На дому обслуживались инвалиды и пенсионеры, посещались интернаты для престарелых, Дома сестринского ухода.

На показатели влияла и грамотная работа внестационарной сети. В Удомельской ЦБС 12 % сельских читателей обслуживается передвижками, в Калязинской МБЦ — более 300 читателей книгоношами. Планируется открытие пункта выдачи в д. Лесная Речанского сельского поселения Торопецкого района, где возросло

количество населения. В режим работы бежецких библиотекарей введён «День выхода к читателям».

Все библиотеки подошли к празднованию 65-летия Победы в Великой Отечественной войне серьёзно, ответственно, творчески. Проведены циклы книжных выставок историко-патриотической тематики, вечера-встречи с ветеранами войны и тыла, устные журналы, уроки и часы мужества.

Благодаря многолетней, кропотливой работе сельские библиотеки стали обладателями уникальных материалов о земляках-участниках Великой Отечественной войны, о жизни и работе в тылу. Обобщены воспоминания фронтовиков, вдов, детей военной поры, тружеников тыла. В Осташковском филиале Торжокской ЦБС записаны на диктофон воспоминания ветеранов, оцифрованы старые фотографии, внесены сведения в создающуюся электронную базу поселения. Результаты совместного со школой проекта «Дети войны» представлены стендом «Они защищали Родину» и электронными презентациями.

На основе фотодокументов из личных архивов жителей района вышневолоцкие библиотекари к акции «Завтра была Победа», организованной областным обществом ветеранов, создали «Книгу памяти». Исследовательские материалы торжокских библиотек вошли в сборник «Победа, спасшая мир», Кесемской библиотеки Весьегонской МЦБ — в книгу «Они защищали Родину».

Пятиусовская библиотека оформила материал о памятниках и обелисках, установленных на могилах солдат, погибших при освобождении Западнодвинского района от немецко-фашистских захватчиков. Сведения о воинских захоронениях по поселениям в летопись «Обелиск у дороги», списки захороненных в братских могилах, собирали Нестеровский филиал Бельской МЦБ и Красновский Старицкой. Городецкая библиотека Спиrowsкой МЦБ и клуб восстанавливали почти стёртые имена земляков, высеченные на своеобразном памятнике, камнях.

На пронзительной ноте прошли встречи с фронтовиками, тружениками тыла, жителями блокадного Ленинграда, детьми войны. Эмоциональную насыщенность мероприятий усиливало участие заинтересованных в теме партнёров. В Василёвском филиале Торопецкой МЦБ прошла встреча читателей с экспедицией «Дорогами войны» газеты «Тверская жизнь». Лугинский филиал

Андреапольской ЦБС и местный клуб подготовили запомнившийся всем жителям вечер-реквием «Война в судьбе моей семьи». Материалы к выставке военных фотографий и редких документов тех лет помог собрать директор районного краеведческого музея.

Ярко отображались подвиги земляков, Героев Советского Союза, на вечерах памяти, митингах, мероприятиях по вручению юбилейных медалей, на которых сказали своё слово родственники героев, краеведы, главы районных, сельских администраций, сотрудники школ, музеев. На мероприятие к 100-летию со дня рождения А.К. Константинова в Курьяновский филиал МЦБ Ржевского района приглашались внук воина, генеральный директор завода «Электромеханика», краевед.

Русинская библиотека Торжокской ЦБС для студентов колледжа, учащихся школ организовала урок мужества «Герои не умирают» на месте подвига Я.Н. Падерина, у обелиска в деревне Рябиниха. В программу «Живи и помни» Зехновского филиала Осташковской МЦБ вошли вечера «Война глазами детей», «Война и женщины Зехнова», составление карты-схемы «Война в деревне Зехново и её окрестностях». Нестандартно оформили книжно-музейную экспозицию «За край родной!» в Воробьёвском филиале Торопецкой ЦБ, дополнив литературу подлинными вещами партизанского быта. А Пожинский филиал принял участие в праздновании Дня партизана и подпольщика.

Дни воинской славы для старшеклассников провели работники Солнечной библиотеки Вышневолоцкой ЦБ, все сельские библиотекари района патронировали детские и молодёжные акции «Помоги ветерану», «Неделя добра». Во время акции «Обелиск» ученики вместе с библиотекарем Гостилицкого филиала Максатихинской МЦБ покрасили памятники и обелиск, облагородили территорию вокруг них.

По проектам «Завтра была Победа», «Биография Победы», «Назовём поимённо», инициированными администрацией, работали библиотеки Лесного района.

Во многих мероприятиях в центре внимания были книги военной тематики. Все торжокские и несколько вышневолоцких библиотек организовали акцию «Прочти книгу о войне», кашинские — Неделю военной книги. Затронул душу и ветеранам, и молодому поколению вечер в Ладожском филиале Сандовской МЦБ по

творчеству земляка И. Монахова, который описывает в своих произведениях бои под Ржевом. Высоковская СБ Торжокской ЦБС совместно со школой подготовила театральную постановку с мультимедийным сопровождением «Огненная девушка» по повести Е. Ильиной «Четвёртая высота». Библиотекарь и читатели Серёдкинского филиала Пеновской МЦБ поставили спектакль «Два бойца» по мотивам поэмы А. Твардовского «Василий Тёркин».

Важной частью работы библиотек стали мероприятия в поддержку продвижения книги и чтения. Красномайская поселковая, библиотеки Сорокинского сельского поселения Вышневолоцкого района объявили в пос. Красномайском День книги и чтения «День Ч». Творческое содружество со школами, Домами досуга продемонстрировали торжокские библиотеки в районном «Чеховском фестивале». Оно вылилось в театральные постановки, композиции, сценки, художественное чтение, литературное творчество детей. Гостей и участников фестиваля принимал Славнинский филиал.

Читатели Нестеровской библиотеки Бельской МЦБ открыли для себя творчество поэта К. Рябенского, русскую писательницу А. Колечицкую и её «Мемуары», Кавельщинская отметила 65-летний юбилей земляка, члена Союза писателей России В.Н. Штубова. С участием автора в Покровском филиале Молоковской МЦБ состоялись презентации книги члена Союза писателей Н. Капитанова «Расстанный холм», в Черкасовской — сборника стихов Г. Кукурузова «В Тверском краю». На книгу В. Брагина «Так погибали Бежецкие церкви» после представления её на сходе сельских граждан в Константиновской библиотеке Бежецкого района организовалась очередь.

Интересна работа с детьми и родителями. Запомнилась участникам литературная игровая программа по произведениям Д. Хармса «Летят по небу шарики» в декорированном воздушными шарами и гирляндами зале Борковской библиотеки Бежецкого района, а маленькие читатели Теблешской выбирали книги из вагончиков паровозика, сделанного из разрисованных акварельными красками картонных коробок. Для 25 молодых семей с детьми, пришедших на акцию «Читалёнок», в Зеленогорском филиале Вышневолоцкой ЦБ придумали пакеты с «подарками», в том числе красочный формуляр для маленьких читателей.

Выставками, фотовыставками, праздничными вечерами отмечен Год учителя. На торжественном приёме в Брусовском филиале Удомельской ЦБС педагогов поздравили глава администрации и руководители учреждений поселения. Библиотека наградила учителей-победителей в номинациях «Самый читающий», «Лучший друг», «Добрый партнёр», предложила развлекательно-познавательную игру «Педсовет +».

Библиотекарь Б-Овсяниковского филиала Весьегонской МЦБ, педагоги, учащиеся школы ко Дню учителя организовали «День самоуправления». Состоялись беседы в память о заслуженных учителях, о педагогических династиях, именитых учениках. Игру КВН для учащихся 8-9 классов, посвящённую профессии учителя, в Ильинской библиотеке Западнодвинского района судила заслуженная учительница.

Осташковский филиал Торжокской ЦБС реализовал исследовательские проекты «История школьного образования в Осташковском поселении», «Учительские поколения». Вышковская библиотека Лихославльской МЦБ в альбоме представила информацию о лучших учителях области, удостоенных наград за свой труд, педагогах местной школы. Школьные газеты с данными анкетирования, школьных мини-сочинений «Если бы учителем был я», «Книга в руках учителя» выпустили члены кружка «Пятнашки» при Устиновском филиале и Верхнетроицкий филиал Кашинской МЦБ, опросивший 33 учителей средней школы им. М.И. Калинина.

В День семьи Зеленогорская библиотека Вышневолоцкой ЦБ совместно со школой подготовила конкурсную программу «Успешная учительская семья», ставшую большим и содержательным уроком семейной жизни, традиций, моральных ценностей. Библиотекари дали возможность школьникам высказать слова благодарности педагогам за доброту, отзывчивость, терпение в их нелёгком труде в творческих работах, сочинениях «Я Вам хочу сказать, Учитель...», «Учитель мой, я Вас благодарю», в акциях-опросах «Учитель в моей жизни».

Бельские, весьегонские, кашинские, кимрские библиотекари оформили фотовыставки, организовали литературно-музыкальные посвящения, вечера воспоминаний, праздничные программы, встречи с бывшими учителями теперь закрытых школ, посетили на дому тех, кто не смог по состоянию здоровья принять участие в мероприятиях.

Увеличилось количество библиотек, имеющих ПК и доступ к ресурсам Интернета, соответственно, и выросло число мероприятий с их использованием, повысилось качество обслуживания читателей.

Во всех вышневолоцких библиотеках – информационных центрах у населения и специалистов администраций, ЖКХ, ТСЖ пользовались спросом БД «Законодательство России», «Новости местного самоуправления». В Подгородненском филиале Торопецкой МЦБ выполняли справки с помощью СПС «КонсультантПлюс», на 69 запросов нашли ответы в Интернете. Практиковались обзоры ресурсов Интернета.

Мультимедийные CD-ROM, детские познавательные и документальные фильмы на DVD вышневолочане применяли в образовательном процессе. Диски о битвах за Сталинград и Ржев, выпуски «Библиотечные уроки и мероприятия», «Мастер-классы для школьных библиотекарей» использовалась для проведения уроков мужества, библиотечных уроков, диски «Жизнь и творчество В.Н. Соловьева», «Памятники природы района и Дятловского поселения» — на уроках краеведения.

Бологовские коллеги разрабатывали компьютерную выставку, электронные журнал и игру. Диски из фонда Сукроменской модельной библиотеки Бежецкого района помогли старшеклассникам в сдаче ЕГЭ.

У библиотекарей появился интерес к переводу краеведческих документов в электронный вид. В Славковском филиале Кашинской МЦБ оформлены электронные «Альбом Памяти», «Альбом Славы», в Тимковском Бологовской МЦБ – электронная презентация «Путь-дорожка фронтовая: война в судьбах наших односельчан». В Торжокской ЦБС Высоковским филиалом подготовлена презентация «Воспоминания местных жителей о военных действиях на территории поселения», Славнинским – комплексный электронный продукт, включающий информацию о военно-исторических памятниках поселения, цикл краеведческих очерков. Библиотекарь Будовского филиала нашла в Интернете информацию о деятельности Будовского аэродрома в годы Великой Отечественной войны, обработала её в печатном и электронном виде для своих читателей.

Разрабатывались презентации, электронные альбомы о деятельности библиотек. Альбом о работе Б-Овсяниковского филиала Весьегонской МЦБ размещён библиотекарем Вконтакте.

Помощь в создании мультимедийных материалов оказывали партнёры. К районному семинару сельская администрация и Сукромская модельная библиотека Бежецкого района создали электронную презентацию «Сукромны — посёлок укромный, частица Российской земли». Краеведческий клуб «Малая Родина» помог библиотекарю Славковского филиала Кашинской МЦБ подготовить и провести презентации электронных альбомов «Славковская библиотека: предыстория, прошлое, настоящее», «История Славковской школы» (насчитывает 182 слайда).

Козловская зональная библиотека им. М.М. Орлова Спировской МЦБ вместе с активом выполнила презентацию о музейном экспонате «Полотенце», Пеньевский филиал Калязинской МЦБ с учителем истории — презентации к мероприятиям о Великой Отечественной войне и воинах-афганцах. При отсутствии в сельских библиотеках проекционного оборудования использовались технические средства школ, городских библиотек.

Площадками распространения знаний о крае служили Дни районов, сельских поселений, семинары. В Торжокской ЦБС, например, презентация Селиховского филиала «Край, в котором я живу», выполненная на домашнем компьютере для Дня поселения, получила высокую оценку представителя районной администрации. Свои краеведческие изыскания «Из истории села Грузины до наших дней», виртуальные экскурсии «Вечная память» по мемориалу «Медное», мультимедийный обзор «Фотопрогулки по Таложне» показали коллегам на занятиях библиотекари Грузинской, Калининской МИС, Таложенской библиотек.

Сельские библиотеки выполняли функции социальной коммуникации, являясь практически единственным источником культуры, информации и знаний для жителей села. Ими осуществлялся поиск путей развития и новых форм обслуживания, сдерживаемый, однако, слабой материально-технической базой, недостаточным финансированием, стареющими кадрами. Необходимо, чтобы минимальные стандарты по информационному обеспечению, компьютеризации сельских библиотек, финансированию комплектования выполнялись. А особое внимание состоянию и поступательному движению сельских библиотек как первичного звена библиотечной системы действительно уделялось.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### *Награды сотрудникам муниципальных библиотек (2010 год)*

Татьяна Михайловна Бицкая, заведующая ООИФ и МБА Бежецкой МЦБ удостоена звания «Почётный работник культуры и искусства Тверской области»

Валерию Леонидовичу Фомину, заведующему Славковской сельской библиотекой Кашинской МЦБ, присуждена Премия 2-й степени Губернатора Тверской области в сфере культуры и искусства за достижения в области библиотечного дела

*Почётной грамотой Губернатора Тверской области за многолетнюю профессиональную деятельность и значительный вклад в развитие библиотечного дела Тверской области награждены:*

Ёлкина Галина Эйновна, библиотекарь Ворошиловского сельского филиала Пеновской МЦБ

Медведев Игорь Михайлович, заведующий библиотекой-филиалом № 1 им. П.А. Кропоткина МБС гор. Твери

*Объявлена благодарность Губернатора Тверской области:*

Брывкиной Валентине Станиславовне, главному библиотекарю абонементов Удомельской ЦБ

Верховской Вере Алексеевне, главному библиографу Вышневолоцкой ЦБ

Горельшевой Татьяне Георгиевне, заведующей детским филиалом Ржевской ЦБС

Прохоровой Елене Борисовне, библиотекарю Устиновской сельской библиотеки-филиала Кашинской МЦБ

Тертовой Татьяне Александровне, главному библиотекарю по методической работе Бежецкой МЦБ им. В.Я. Шишкова

*Лауреаты премии в номинации «Лучшим библиотечным работникам» по отрасли «Культура» Тверской области:*

Кургуз Наталья Алексеевна, главный библиотекарь детской библиотеки Торжокской ЦБС

Лукашенко Светлана Петровна, заместитель директора по административно-хозяйственной работе Муниципальной библиотечной системы гор. Твери

Морева Нина Александровна, главный библиотекарь детской библиотеки Краснохолмской МЦБ

Спиридонова Нина Ивановна, библиотекарь Слаутинского сельского филиала Пеновской МЦБ

Степанова Надежда Алексеевна, директор Максатихинской МЦБ

*Юбилей муниципальных библиотек в 2010 г.*

Бежецкая центральная библиотека – *135 лет*

Торопецкая центральная библиотека – *135 лет*

Лихославльская центральная библиотека – *115 лет*

Бельская центральная библиотека – *105 лет, 170 лет со дня основания первой библиотеки в городе*

Молоковская центральная библиотека – *70 лет*

Борковская и Морозовская сельские библиотеки Бежецкого района – *60 лет*

Мостовская сельская библиотека Оленинской МЦБ – *60 лет*

Ладьинская, Лужковская, Русинская и Яконовская сельские библиотеки Торжокской ЦБС – *60 лет*

Доркская и Белоомутская сельские библиотеки Вышневолоцкой ЦБ – *55 лет*

Холминскую сельская библиотека Оленинской МЦБ – *55 лет*

Горняцкая сельская библиотека Вышневолоцкой ЦБ – *45*

Конаковская центральная библиотека – *40 лет*

### *Муниципальные библиотеки носят имена*

Бежецкая межпоселенческая центральная библиотека  
им. В.Я. Шишкова

Зубцовская межпоселенческая центральная библиотека  
им. М.Н. Беспалова

Погорельская сельская библиотека-филиал им. А.С. Пушкина  
Зубцовской МЦБС

Калязинская межпоселенческая центральная библиотека  
им. А.Н. Макарова

Кувшиновская межпоселенческая центральная библиотека  
им. М. Горького

Лихославльская межпоселенческая центральная библиотека  
им. В.Н. Соколова

Ржевская центральная библиотека им. А.Н. Островского

Центральная городская библиотека им. А.И. Герцена МБС гор. Твери

Городская библиотека-филиал № 1 им. П.А. Кропоткина МБС  
гор. Твери

Городская библиотека-филиал № 2 им. М.Е. Салтыкова-  
Щедрина МБС гор. Твери

Городская библиотека-филиал № 3 им. С.М. Кирова МБС  
гор. Твери

Городская библиотека-филиал № 5 им. С.Д. Дрожжина МБС  
гор. Твери

Городская библиотека-филиал № 21 им. Б.Н. Полевого МБС  
гор. Твери

Братковская сельская библиотека-филиал им. В.А. Курочкина  
Старицкой МЦБ

Козловская сельская библиотека-филиал им. М.М. Орлова  
Спировской МЦБ

Осечновская сельская библиотека им. поэта В.Н.Соловьёва  
Вышневолоцкой ЦБ

Шешуринская сельский филиал имени А.Н. Куропаткина  
Торопецкой ЦБ

## **Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур**

ЦБ и МЦБ	межпоселенческая центральная библиотека
ЦБС	централизованная библиотечная система
МБС	муниципальная библиотечная система или межпоселенческая библиотечная система
МЦБС	межпоселенческая централизованная библиотечная система
ОУНБ	областная универсальная научная библиотека
ОЦП	областная целевая программа
ДБ	детская библиотека
СБ	сельская библиотека
ЦДСЧ	центр детского и семейного чтения
ДИЦ	деловой информационный центр

## Оглавление

Часть 1. Тверские библиотеки 2010 г.: итоги первого десятилетия 21 века.....	3
Часть II. Библиотечные ресурсы .....	
<i>Глава 1. Комплектование фондов муниципальных библиотек: новые технологии – старые проблемы .....</i>	<i>11</i>
<i>Глава 2. Материально - техническая база библиотек: пути улучшения .....</i>	<i>17</i>
<i>Глава 3. Мотивированный на положительный результат профессионал или как доказать другим людям, что работа библиотекаря фантастически увлекательна, и ее можно любить больше денег? (из обсуждений в Интернете) .....</i>	<i>24</i>
<i>Глава 4. Как избежать профессионального застоя? .....</i>	<i>29</i>
Часть III Библиотека для читателей .....	
<i>Глава 1. Библиотечные коммуникации: читателям от библиотекарей .....</i>	<i>36</i>
<i>Глава 2. Сельская библиотека: проблемы, опыт, возможности....</i>	<i>43</i>
Приложение .....	50
Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур.....	53

Информационный доклад  
о деятельности  
тверских муниципальных библиотек  
в 2010 году

© Тверская областная универсальная научная  
библиотека им. А.М. Горького, 2011 г.  
170 100, г. Тверь, Свободный пер., д. 28. Тел. (4822) 34-55-01

Составители:

Л.А. Абрамова, зав. научно-методическим отделом  
Г.И. Егорова, гл. библиотекарь НМО  
Н.С. Пархаева, гл. библиотекарь НМО  
Н.Г. Плотникова, гл. библиотекарь НМО  
М.Э. Преснова, гл. библиотекарь НМО

Редактор: Л.А. Абрамова

Ответственный за выпуск:

С.Д. Мальдова, и.о. директора ОУНБ

Отпечатано в типографии ООО «КУПОЛ»  
170100, г. Тверь, ул. Вагжанова, д. 15, оф. 410  
Тел. (4822) 35-82-63, 68-01-07  
Усл. печ. л. 14. Тираж 150 экз. Заказ № 182