



Тверская областная универсальная
научная библиотека им. А.М. Горького
Научно-методический отдел

Информационный доклад
о деятельности
тверских муниципальных
библиотек
в 2009 году

Тверь
2010

Оглавление

Часть I. Тверская библиотечная панорама – 2009	4
Часть II. Библиотечные ресурсы.....	9
Глава 1. Федеральный бюджет помог муниципальным библиотекам не остаться без книжных новинок	9
Глава 2. Материально-техническая база муниципальных библиотек: поддержка состояния, а не развития	14
Глава 3. Кадры: они решают всё, кроме обновления собственных рядов	17
Глава 4. Традиции и творческий поиск в работе методических служб	19
Часть III. Библиотека для читателей	24
Глава 1. Всё для читателей	24
Глава 2. Библиотека – жителям села	26
Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур	30

В дальнейшем информатизация должна охватить все сельские библиотеки без исключения. Естественно, нельзя допускать их закрытия – это мое требование к муниципалитетам.

Ежегодное послание
Губернатора Тверской области
Законодательному собранию Тверской области (10.12.2009)

В этом году мы осуществили давнюю мечту – запущен сайт Удомельской ЦБС (<http://ucbs.ucoz.ru>). Мы делаем только первые шаги, но главная задача – свободный доступ населения к экологической информации – решена.

Из отчёта Удомельской ЦБС

Библиотекари нашего района сходятся в одном мнении: оборудовать наши библиотеки современной мебелью, провести ремонт, закупить технику, чтобы хоть немного соответствовать модельному стандарту библиотеки (хотя бы процентов на 20).

Из отчёта библиотек Калининского района

Сознание, вернее осознание ценности книги, молодым поколением не приобреталось изначально, а взрослыми утрачено в процессе жизненного монотонно-удручающего существования. При таком положении дел только управленческими методами этих задач не решить, нужен переворот в мышлении.

Из отчёта Калязинской РМЦБ

Удачно в этом году библиотека организовала акции для привлечения молодых читателей в библиотеку, это «Молодежь + книга = знание, «Хочу учиться, хочу все знать».

Из отчёта Осташковской МЦБ

Читателям важно получить в библиотеке необходимую информацию, почитать книгу, журнал, прийти на интересное мероприятие. При этом для читателя важны внимательность и дружелюбие библиотекаря. А для библиотекарей важны уважение и благодарность читателей.

Из отчёта Лихославльской МБ

Радует, что читатели откликаются на наши приглашения и активно участвуют в подготовке и проведении массовых мероприятий.

Из отчёта Бежецкой МЦРБ им. В.Я. Шишкова

В последнее время молодым специалистам, пришедшим на работу в МЦБ, уделяется большое внимание не только администрацией МЦБ, но и администрацией района, комитетом по делам культуры, молодёжи и спорта.

Из отчёта Бельской МЦБ

Очень важное событие – второй этаж здания, в котором с самого первого дня существования располагается центральная библиотека, был отдан в её распоряжение! У библиотеки появилась возможность достойно проводить семинары, круглые столы, организовывать массовые мероприятия, устраивать замечательные выставки, встречи. И всё это, как считают кашинцы, благодаря божественному провидению, заступничеству нашей великой святой!

Из отчёта Кашинской МЦБ

Мы, наконец-то, отметили новоселье! У нас новая мебель! Более лучшие, комфортные условия для работы! С открытием ДИЦ улучшилась техническая база ЦБ!

Из отчёта Сандовской МЦБ

Фировское районное телевидение с марта 2009 года показало 20 видеосюжетов различных мероприятий и конкурсов центральной библиотеки.

Из отчёта Фировской МЦБ

Часть I. Тверская библиотечная панорама – 2009

2009 год пополнил картину библиотечной жизни и определёнными достижениями, и вполне предсказуемыми проблемами.

Тверские библиотеки с успехом проявили себя в общественной жизни, и отмечены во «внешней» среде. Директора Ржевской и Торжокской ЦБ были приглашены участвовать в четвёртом заседании общественного Комитета содействия развитию библиотек под руководством Б.В. Грызлова в г. Дмитрове Московской области. Заседание посвящалось обсуждению правовых основ деятельности муниципальных библиотек. А директор МБС г. Твери Е.П. Баранова стала не только участником II Всероссийского форума публичных библиотек (г. Санкт-Петербург), но и ведущей одного из пленарных заседаний.

Замыслова Татьяна Афанасьевна, заведующая Братковской сельской библиотекой-филиалом им. В.А. Курочкина Старицкой МЦБ удостоена Премии 3-й степени Центрального федерального округа в области литературы и искусства за 2009 год в номинации «Лучшая сельская библиотека».

Проект С.В. Мариновой из филиала № 16 МБС гор. Твери «Читать – это здорово!» занял 2-е место на шестом Межрегиональном фестивале по продвижению книги и чтения «Осень в Михайловском» (Пушкинские Горы, Псков).

Редакция экологического вестника Удомельской ЦБС «И не забудь про меня» награждена Дипломом «За верность теме экологического просвещения населения и её современному развитию» третьего Всероссийского конкурса региональных периодических изданий библиотечно-информационной проблематики. В ЦБС создан свой сайт (<http://ucbs.ucoz.ru>), его девиз: «МЦБ – территория чтения экологической литературы». В ЦБ надеются, что размещение в Интернете собственной электронной коллекции экологической информации будет стимулом для притока пользователей. Почётным дипломом «За лучшее издание в области экокраведения и развитие патриотического воспитания» Российской государственной библиотекой для молодёжи отмечен Вышневолоцкий Центр детского и семейного чтения, участник Общероссийского конкурса-фестиваля печатных и электронных изданий, интернет-проектов и мероприятий по экологической тематике среди публичных библиотек.

В IV Всероссийском лагере сельских библиотекарей (п. Новомихайловский Туапсинского района) активно участвовали с представлением своих библиотек на тему «Библиотеки в информационном поле муниципального района» коллеги из Вышневолоцкой ЦБ. Среди участников лагеря была и заведующая Куженкинским поселковым филиалом Бологовской ЦБ.

Сотрудники Тверской МБС, Жарковской, Торжокской ЦБ посетили мероприятия VIII Форума публичных библиотек России «Библиокараван-2009», международного конгресса «Современная молодёжь в современной библиотеке» (Москва), а заведующая Брусовским сельским филиалом Удомельской ЦБС М.А. Блюдова выступила с электронной презентацией своего опыта работы. Сотрудники новых модельных библиотек участвовали во Всероссийском съезде сельских библиотекарей (Брянск) благодаря НФ «Пушкинская библиотека».

На ежегодном празднике Труда Сандовского района в 2009 году среди лучших коллективов чествовали коллектив межпоселенческой центральной библиотеки: он награждён Почётной грамотой за вклад в развитие Сандовского района и ценным подарком. Групповая фотография сотрудников размещена на «Доске Почёта» в центре посёлка, о библиотеке создан видеофильм. В День города и района право поднять флаг г. Белого вместе с Почётным гражданином района Н.И. Алексеенковым доверили молодому библиотекарю ДИЦ Бельской центральной библиотеки Жанне Шепляковой.

Выбор Ржевской центральной городской библиотеки им. А.Н. Островского местом проведения трёх рабочих совещаний и встреч Губернатора говорит о высокой оценке её

деятельности администрацией области. Кроме того, библиотека является объектом для посещения иностранными делегациями из городов-побратимов Силистра (Болгария), Гютерсло (Германия), Катринехолм (Швеция). Впервые в преддверии Общероссийского Дня библиотек состоялся прямой эфир с директором МУК «Ржевская ЦБС».

Выполняя свою миссию, общедоступные библиотеки стремились быть привлекательными для разных групп местного сообщества, используя традиционные формы обслуживания и информационные технологии.

Молодёжная аудитория традиционно, и особенно в Год молодёжи, была в центре внимания общедоступных библиотек. Предлагались мероприятия самого разного характера, объединённых в циклы, или разовые, но «громкие» акции вне стен библиотек. Активно взаимодействовали с различными партнёрами в молодёжной среде в Андреаполе, Торжке, В. Волочке, Зубцове, Кимрах, Калязине, Осташкове и многих других территориях.

Работа в помощь патриотическому воспитанию – постоянное направление деятельности библиотек. Системностью отличался опыт Ржевской ЦБС, эффективно участвующей в общегородской целевой программе «Патриотическое воспитание в городе Ржеве на 2006-2010 гг.». По поручению администрации района Нелидовская ЦБ провела большую поисковую и организационную работу по созданию музея «Шахтёрской славы».

Ежегодный областной конкурс проектов развития муниципальных библиотек Тверской области содействовал их продвижению как институтов поддержки и развития чтения, выявлению творческого потенциала сотрудников. Победитель 2009 года – районная Торопецкая центральная библиотека – особо отметила заинтересованность властей и общественности в мероприятиях проекта. Подобный результат дал и второй областной конкурс среди библиотек по повышению гражданско-правовой культуры избирателей, проводимый совместно с территориальными и участковыми избирательными комиссиями. Председатель Избирательной комиссии Тверской области В.Н. Песенко вручил премии и дипломы Сандовской МЦБ, Суховерковской поселковой библиотеке Калининского района, Брусовскому сельскому филиалу Удомельской ЦБС.

Проект ДИЦ областной библиотеки «Создание региональной сети центров информации для предпринимателей на базе центральных библиотек муниципальных образований Тверской области» в рамках Областной целевой программы поддержки предпринимательства в 2009 г. в целом завершён открытием ещё 3-х ДИЦ и дооснащением 4-х до бизнес-центров. Межпоселенческие центральные библиотеки, за исключением Пеновской и Ржевской, обеспечены соответствующей техникой, подключены к Интернету и функционируют как общедоступные информационные центры для населения с приоритетным обслуживанием предпринимательского сообщества муниципалитетов. В течение года они не только вели информационное обслуживание пользователей, но и участвовали в организации семинаров и тренингов для предпринимателей, Школы молодёжного предпринимательства, обеспечивая информационное и техническое сопровождение. Были активными организаторами Дней малого бизнеса, выставок-ярмарок местных товаропроизводителей, издали серию рекламных, информационных материалов в помощь предпринимателям. Оказывали услуги по отправке отчётности через Интернет, консультационными материалами по составлению бизнес-планов. ДИЦ и бизнес-центры взаимодействовали с местными центрами занятости, активно шла работа по реализации государственной программы по поддержке безработных граждан для получения субсидии на открытие своего дела.

Губернатор Тверской области Д.В. Зеленин положительно оценил работу деловых информационных центров в Сандовской и Торжокской ЦБ. В Торжке он отметил также профессиональное мастерство и неординарный подход библиотекарей к организации ретро-выставки и историко-литературного экскурса «Школьные годы чудесные» к 25-летию праздника «День знаний».

Помимо такого результата как повышение качества библиотечно-информационного обслуживания населения, библиотеки увеличили доходы от основных видов уставной деятельности. Этот показатель по муниципальным библиотекам возрос на 121,8 тыс. руб. В Вышневолоцкой ЦБС – плюс 97,7 тыс. руб., в Торжокской – 90,6 тыс., благодаря грамотному продвижению новых услуг в разы увеличили доходы в Лихославльской и Максатихинской ЦБС. Хорошие результаты показали в Конаковской и Спировской МЦБ, впервые в 2009 г. предложившие пользователям дополнительные услуги.

Благодаря проекту по созданию ДИЦ получили возможность развиваться в качестве информационных центров и 6 сельских библиотек (Мокшинская Конаковского, Нерльская Калязинского, Подгородненская Торопецкого, Солнечная и Холохоленская Вышневолоцкого, Высоковская Торжокского районов), взнёсших свою лепту в продвижение новых услуг. Они подключены к Интернету, получили соответствующее оборудование.

В Вышневолоцком районе благодаря реализуемой районной программе создания информационных центров в сельских библиотеках открыт уже 11-й. Имеют ресурсы для оказания новых услуг сельские библиотеки в Удомельском (10 СБ), Жарковском (5), Бежецком и Торжокском районах (по 4 СБ). Три сельские библиотеки в Бежецком, Ржевском и Торжокском районах вошли в федеральный проект по созданию модельных библиотек. В Тверской МБС реализована программа создания на базе библиотек-филиалов информационно-культурных центров.

В 2009 г. межпоселенческие и центральные библиотеки 5-ти муниципальных районов и 2-х городских округов стали участниками пилотного проекта «Сводный каталог библиотек Тверской области» (библиографические описания книг и медиаресурсов), создание которого будет заметным продвижением в использовании новых технологий для повышения качества обслуживания населения области.

Согласно государственной статистике информационно-библиотечные услуги населению Тверской области предоставляли 856 библиотек, из них 853 муниципальных, в том числе 714 сельских. По-прежнему, из 38 территорий с развитой сетью библиотечных учреждений в 6-ти библиотечные полномочия переданы поселениям, ещё в 3-х приняли на себя полномочия отдельные поселения.

Положение об организации библиотечного обслуживания населения муниципального образования приняты в Зубцовском, Кимрском, Лихославльском, Фировском районах. Постановлением администрации Фировского района создано районное муниципальное автономное учреждение культуры «Фировская межпоселенческая центральная библиотека». Главным документом, с которым работали библиотеки в 2009 г., был Стандарт муниципальной услуги «Организация библиотечного обслуживания населения...».

Претерпела изменения сеть: как никогда много закрылось сельских библиотек – 18, при переходе на новую систему оплаты труда 312 СБ переведены на неполный рабочий день: из них 207 на 0,5 ст., 26 на 0,25 ст. В 7-ми районах все СБ действуют в условиях сокращённого рабочего дня, ещё в 7-ми таких библиотек половина или большинство. Две центральные межпоселенческие библиотеки (Ржевская и Торопецкая), открытый в 2009 году Музей пчелы в статусе библиотеки-филиала Сандовской МЦБ, работают без читателей.

Основные показатели по обслуживанию пользователей муниципальными библиотеками отразили тенденцию последних лет. Их читателями в 2009 стали 512,6 тыс. человек или 97,5 % от количества предыдущего года (минус 13,2 тыс. чит.). Библиотеки Западнодвинского района потеряли 12,6 % своих пользователей (-984 чит.), Кувшиновского – 9,2 % (-927 чит.). Наибольший прирост читателей в 3,5 % показали библиотеки Жарковского района (+146), 0,9 % – Осташковского (+94), 0,7 % – Торжокского (+159), 0,6 % – Удомельского (109).

Читателям всех муниципальных библиотек выдано 13,7 млн. экз. документов, что составляет 98,2 % от книговыдачи 2008 г. (минус 244,5 тыс. экз.). Почти всё снижение

приходится на сельские библиотеки – 242,7 тыс. экз. Лучшие показатели демонстрируют библиотеки Лихославльского района – 108,1 % по отношению к 2008 г. (+26 537 экз.), в т. ч. сельские – 115,1 % (+20 191 экз.), Сандовского – 108,5 % (+15 586 экз.), библиотека ЗАТО Озёрный – 108,8 % (+11 006 экз.). В этом ряду конаковские библиотеки со 102,5 %, что составило +11 520 экз., в т. ч. на селе +8 850 (108,7 %).

Частоту обращения пользователей в библиотеки характеризует количество посещений, их стало меньше: результат муниципальных библиотек 4 853 542 (минус 92 392) или 98,1 % к показателю предыдущего года. Львиная доля потерь прилась на сельские библиотеки: минус 76 341, всего 2 117 600 посещений или 96,5 % к уровню 2008 г.

Грустная картина вырисовывается в Западнодвинском районе: посещений 73,9 % от показателей 2008 г. (–19 608), на селе 76,6 % (–8 116), Краснохолмском – 83,2 % (–11 473), на селе – 76,5 % (–8716), Сонковском – 87,8 % (–4870), на селе – 77,5 % (–5051).

Оптимистично выглядят лихославльцы, у них плюс 23 722 – 121,2 % к 2008 г., а на селе плюс 15 722 –133,2 %, прирост у ошастей – 103,6 % (+3509), в т. ч. на селе – 104,6 % (+1418), у зубчан – 102,3 % (+2575), в т.ч. на селе – 104,2 % (+3255). Библиотека ЗАТО Озёрный дала самый большой прирост в процентном отношении – 124,2 % к 2008 г. или плюс 6500 посещений.

Муниципальными библиотеками обслужено 37,7 % населения области (–0,7 %), в т. ч. сельскими 59,6 % (–0,6 %).

С сожалением отмечаем, что основные показатели по обслуживанию пользователей не просто снизились по сравнению с предыдущим годом, но увеличился уровень их падения. Если потери 2008 г. вполнину меньше потерь 2007 г., и казалось, что процесс сокращения показателей замедлился, то реалии 2009 г. привели к противоположному результату. К причинам, как объективным, так и субъективным, рассмотренным в Информационных докладах за предыдущие годы, добавился такой фактор, как массовый перевод сельских библиотек на неполный рабочий день – 43,7 % от общего их числа. Сельские библиотеки более всего потеряли читателей, ещё больше посещений и книговыдачи. Кроме того, в некоторых районах сельских библиотекарей отправляли в отпуск за свой счёт, например, кашинские библиотеки не работали месяц. Трудно в будущем ожидать изменения ситуации с показателями деятельности СБ, скорее, она будет ухудшаться. Почти 44 % библиотек, работающих неполный рабочий день, объективно будут терять пользователей и ресурсы, а количество подобных им может и увеличиться.

Но библиотеки прилагали усилия к тому, чтобы принести наибольшую пользу местному сообществу, быть эффективными. Об этом свидетельствуют прирост средних показателей по читаемости (26,8 или +0,2) и посещаемости (9,5, плюс 0,1), нагрузки по читателям, книговыдаче и посещений на одного библиотекаря: 331 читатель (–1), 8861 экз. книговыдачи (+30) и 3133 посещения (+7). В 14 территориях средние показатели значительно превышают среднеобластные, а лидирующие позиции у библиотеки ЗАТО Озёрный, следом идут ржевские городские библиотеки, тверские, нелидовские, вышневолоцкие. Дополнительные услуги, средства от них также служат показателем активности и эффективности библиотек. Доходы от уставной и предпринимательской деятельности из расчета на одного библиотечного специалиста по области составили 1544 руб., а в Вышневолоцкой ЦБС они достигли суммы в 6162 руб., Тверской МБС – 4230 руб., Ржевской ЦБС – 3237 рублей. Хорошие для себя результаты показали спиоровские, оленинские, селижаровские, фировские библиотекари, только начавшие предлагать дополнительные услуги.

Обслуживание пользователей напрямую связано с качеством и объёмом имеющихся в библиотеках ресурсов. А они, в свою очередь, зависят от уровня финансирования, от средств, поступающих из различных источников.

На содержание библиотек всего поступило 267,4 млн. руб., прирост финансовых средств в 2009 г. составил 16,5 % (в 2008 г. – 18,2, инфляция в 2009 г. – 8,8 %). Учредители выделили 230,7 млн. руб. (прирост 10,5 %), ассигнования из бюджетов других уровней – 33,3 млн. руб. (прирост 57 %), из других источников – 2,9 млн. (прирост 19,4 %). Самый высокий прирост средств на содержание библиотек, выделяемых со стороны учредителей, произошёл в бюджетах Сандовской (40,3 %), Нелидовской (36,5 %), Максатихинской (27,9 %) ЦБС.

Финансирование сельских библиотек вылилось в сумму 91,3 млн. руб. (прирост 12,3 %). В среднем на 1 библиотеку пришлось 127 848 руб., (+18 442 руб.) Больше, чем в других территориях, получала средств среднестатистическая СБ в Удомельском районе – 229 264 руб., Конаковском – 207 722 руб., Вышневолоцком – 185 489 руб.

Структура расходов ясно сигнализирует о недостаточном финансировании учреждений. В среднем по муниципальным библиотекам в ней 58,1 % занимает заработная плата (–1,2 % по сравнению с 2008). Меньше 40 % от всех израсходованных средств пошло на эти цели в библиотеках ЗАТО Солнечный, Калязинского и Конаковского районов. Максатихинская, Рамешковская, Старицкая ЦБС потратили на оплату труда соответственно 81,4, 78,9 и 77,2 процентов.

Снизилась затрата на комплектование, они составили 7,9 % от общих расходов (–2,2 %). Неудивительно, что выбытие изданий превалирует над поступлением новых документов: новинок в 3 раза меньше.

Основная часть средств, израсходованных на капремонт и приобретение оборудования, поступили из областного бюджета, затраты на эти цели в среднем по области составили 4,1 % (+ 0,2 %) и 3,5 % (+1,7 %) от общего бюджета и использованы, главным образом, на обеспечение центральных библиотек. Большим достижением для библиотечного сообщества стал перевод Калязинской ЦБ им. А.Н. Макарова и Сандовской ЦБ в отреставрированные помещения, более соответствующие их статусу. Кашинская ЦБ получила в своё распоряжение всё здание, в котором она находится «с рождения».

Свои дни рождения, большие юбилеи отметили Красномайская поселковая библиотека-филиал Вышневолоцкой ЦБ – 135 лет, библиотека-филиал № 33 МБС гор. Твери – 125 лет, Теблешская сельская библиотека Бежецкого района – 95 лет. Менее крупные, но тем не менее значимые для библиотек и читателей юбилеи праздновали бологовские, оленинские, вышневолоцкие, зубцовские библиотеки.

Основные показатели работы муниципальных общедоступных библиотек отражают и реальные условия деятельности, и прилагаемые ими усилия по качественному исполнению своих функций в обществе. А рекомендации «Модельного стандарта деятельности муниципальных общедоступных библиотек в Тверской области» служат ориентиром в поиске своего пути развития.

Часть II. Библиотечные ресурсы

Глава 1. Федеральный бюджет помог муниципальным библиотекам не остаться без книжных новинок

Результаты финансирования комплектования прошедшего года были предсказуемы для тверских библиотек. Неблагоприятный прогноз делался в отношении местных отчислений в связи с отсутствием областных субсидий, которые выделялись муниципальным образованиям в 2008 г. на условиях софинансирования. Мрачное «предсказание» полностью сбылось. Общий объем затрат сократился на 1 104 тыс. руб. и составил 21 226 тыс. руб.

В целом по региону снизился средний показатель в процентах по средствам на комплектование – с 10,1 до 7,9 от общей суммы финансирования, лучший результат в ЗАТО Озёрный – 18,7 %, самый низкий – 2,4 % в Лесном районе. Значительно уменьшились местные расходы на комплектование новыми книгами (–2 804,6 тыс. руб.), пострадала подписка (–739,7 тыс. руб.). Литературой, как и рассчитывали, пополнялись с помощью федерального бюджета.

В связи с тем, что федеральные субсидии на комплектование книжных фондов в 2008 г. поступили в муниципальные библиотеки в конце года, 2 994 тыс. руб. ввели в оборот только в первом квартале 2009 года. Подобную ситуацию конца 2009 года запретили решать аналогичным способом, и 4 491,0 тыс. руб. тратились в последние две недели декабря, что не лучшим образом повлияло на качество комплектования. Остро недоставало времени на работу по оформлению заказов и заключению договоров. Поставщиков пугали короткие сроки исполнения контрактов, в течение которых необходимо в полном объеме и безо всяких замен, как того требует Федеральный закон № 94-ФЗ, доставить большое количество наименований книг. Непросто было и специалистам из библиотек, расположенных в территориях без развитой книготорговли, которым пришлось за несколько часов в книжных магазинах Твери отбирать имеющиеся в наличии издания.

Библиотекари освоили все деньги, приобретя 43,9 тыс. экз. книг. По вине казначейства не получила 56 тыс. руб. Западновинская МЦБ, из-за чего объем финансирования комплектования, учитывая и снижение местных затрат, сократился в два раза. По каким-то правилам межбюджетных отношений неизрасходованные целевые средства в Калининском (5 тыс. руб.) и Бологовском (46,8 тыс. руб.) районах возвращены в федеральную казну, правда, с обещанием вернуть в начале 2010 года.

Дополнительно к денежным субсидиям в рамках федеральной программы из Министерства культуры РФ доставлялись и раздавались муниципальным библиотекам области очередные тома БРЭ и Православной энциклопедии, всего 3496 экз. на сумму 3 096,4 тыс. руб.

Снижение показателей финансирования комплектования отмечается в подавляющем большинстве территорий. В два и более раза сократились средства учредителя в Торжокском (–609,5 тыс.), Нелидовском (–259,9 тыс.), Кувшиновском (–238,5 тыс. руб.), Кашинском (–190,6 тыс.) и Лесном (–79,9 тыс.) районах. Общая сумма расходов повысилась лишь в 8-ми МО из 40. МБС гор. Твери весомо поддержали субсидии из федерального бюджета в размере 2 197 тыс. руб., и нельзя не отметить увеличения объема местных средств (+603,5 тыс. руб.). Муниципальные финансы выросли в Осташковском (+315,4 тыс.), Бежецком (+134,6 тыс.), Жарковском (+101,6 тыс.) и Вышневолоцком (+96,8 тыс.) районах. В вышневолоцких библиотеках дополнительно израсходовали на комплектование книжных фондов 191,8 тыс. руб., вырученных от платных услуг.

Власти Ржевского района к 70 тыс. руб. федеральных добавили 300 тыс. руб. внебюджетных средств, полученных от Верхневолжского кирпичного завода, работающего на территории МО.

Уровень комплектования можно оценить через показатели финансирования и поступления новых книг на 1 жителя, а также процент купленной на книжном рынке литературы от общего количества поступлений. В несколько раз выше среднего по области достижения в Ржевском, Жарковском и Оленинском районах. Правда, абсолютный рекорд финансирования на одного жителя, достигнутый в 2008 году, снизился с 58,8 до 56,4 рублей.

Библиотеки муниципальных районов	Финансирование в расчёте на 1 жит. (руб.) всего / на книги	Поступило книг на 1 жит.	% закупленной л-ры от всех поступлений
Ржевский	56,4 / 28,9	0,27	97,0
Жарковский	54,8 / 31,5	0,29	78,8
Оленинский	51,8 / 28,9	0,27	98,2
В среднем по области	15,6 / 8,7	0,07	66,5

В связи с уменьшением расходов сократилось количество новых поступлений (-46,5 тыс. экз.), в том числе получено книг меньше на 35,7 тыс. экз., журналов на 10,3 тыс. экз. и электронных изданий на 576 экз.

Итоги комплектования книжных фондов в период кризиса констатируют рост числа территорий (16 против 5-ти в 2008 г.), в которых полностью либо почти полностью, отсутствовало финансирование данного направления библиотечной деятельности из бюджетов МО.

Противоположный пример по Осташковскому району, где муниципальные расходы (237,5 тыс. руб.) на комплектование книжных фондов возросли по сравнению с 2008 годом в 2,6 раза. В сумме с федеральными деньгами стало возможным приобрести 2 тыс. экз. новой литературы. И это случилось впервые за десять лет нищенского пополнения фондов из бюджетных средств в среднем на 45 тыс. руб. в год.

К сожалению, из Закона «Об областном бюджете Тверской области на 2009 г....» исчезла отдельная строка с названием «на комплектование библиотечных фондов». И только в некоторых районах органам местного самоуправления отсутствие целевых средств не помешало выделить на приобретение книг определённые суммы из субсидий, полученных территориями из областного фонда софинансирования расходов по отрасли «Культура»: Конаковском (338 тыс. руб.), Нелидовском (79,5 тыс.), Сонковском (47,5 тыс.), Рамешковском (10 тыс.).

В силу того, что новая литература даже МЦБ приобретается лишь один-два раза в году, роль ежедневно и ежемесячно поступающей прессы огромна. Но денежный объём, выделенный на подписку, за год снизился (-739,7 тыс. руб.) в 18-ти территориях. В 10-ти районах имело место полное или частичное отсутствие подписки на второе полугодие 2009 года. Больше всех пострадали читатели Кашинского района (сокращение затрат на 84,5 %), где все библиотеки, включая МЦБ, не получали газет и журналов. В Лесном (-75 %) та же участь постигла МЦБ, детскую и 5 сельских, в Кувшиновском (-88 %) все сельские, в Весьегонском во все сельские поступали по две газеты. Не оплачена муниципальным бюджетом подписка на первое полугодие 2010 года в Бологовской МБС и в Лесном районе (МЦБ, детская и 4 сельских), за январь семи сельским библиотекам Бежецкого района.

Бологовская МЦБ обращалась за помощью непосредственно в редакции журналов и в ответ бесплатно получала номера изданий «Бумеранг», «Маруся», «Педсовет», «Последний звонок», «Рыболов», «Сельская новь», «Эхо планеты». Кашинская МЦБ тем же способом во 2-м полугодии 2009 г. обеспечила себя «Российской газетой». Центральные библиотеки

районов, городских округов и ЗАТО предоставляли доступ населению, в среднем, к 70 названиям: 54 журнала и 16 газет. В восьми территориях показатели выше: в ЦБ городов Твери (264) и Ржева (153), Нелидовской (138), Вышневолоцкой (118), Лихославльской (111), Кимрской (108), Бежецкой (107) МЦБ.

Дары пополнили фонды на 24,2 тыс. экз. (минус 8,5 тыс. экз.). Масштабных благотворительных программ не было. В Жарковскую и Кимрскую ЦБ поступили комплекты из книг лауреатов премии «Просветитель» в рамках благотворительного проекта Фонда некоммерческих программ Дмитрия Зимина «Династия». В ходе акции «Книги для тверских библиотек», ежегодно стартующей в день открытия «Недели тверской книги», собрано 1 тыс. экземпляров новых краеведческих изданий, которые, в первую очередь, передавались МЦБ, организующим подобное мероприятие у себя в районах. Дорогим подарком от тверской писательницы Г.Р. Лагзынь стали 400 её новых книг – «Старые дневники и пожелтевшие фотографии» и «Загадки небесного неба». Двести томов – «Тверская классика», «Слово о полку Игореве», «Дневники и воспоминания» – передал учёный-краевед и писатель В.З. Исаков. Остальное появилось в библиотеках благодаря их собственным усилиям, щедрости местных жителей и многочисленных дачников.

На комплектование фондов сельских библиотек израсходовали 6 844,3 тыс. руб. (-1 826,4 тыс. руб.), в том числе на подписку 4 294,2 тыс. руб. (-441 тыс. руб.), на книги 2 550 тыс. руб. (-1 385,0 тыс. руб.). Уменьшилось количество новых поступлений (-21,8 тыс. экз.), из них книг получено меньше на 17,2 тыс. экз., журналов на 4,7 тыс. экз.

Положительно влияли на процесс комплектования книжных фондов субсидии из федерального бюджета, на сельские библиотеки истрчено 15 % от полученной на регион суммы, или 1 137,6 тыс. руб. В Вышневолоцком, Зубцовском, Кимрском, Пеновском и Фировском районах свыше 50 % от распределённого им объёма средств пошло на село.

Значительно расширяются возможности пополнения фондов за счёт применения новых технологий. В одиннадцати сельских библиотечно-информационных центрах Вышневолоцкого района установлена правовая база данных «Законодательство России» ФСО, которая дополняет фонд правовыми документами в электронном формате, там же широко используется Интернет для получения необходимой читателям информации и доставки документов. Участие в федеральном проекте «Модельная сельская библиотека» привнесло в фонд 3-х сельских библиотек из Бежецкого, Торжокского и Ржевского районов по 1000 новых книг, 200 электронных изданий, доступ к ресурсам Интернета.

Найти дополнительные средства удаётся немногим СБ. Финансовая поддержка комплектования, которое находится в ведении районов, оказана администрациями Вазузского сельского поселения Зубцовского района (60 тыс. руб.), Куженкинского Бологовского (10 тыс. руб.), Мстинского Удомельского (6 тыс. руб.). Помощь в размере 15 тыс. руб. на подписку получали Тургиновская СБ Калининского района от депутата ЗС Тверской области и 5,5 тыс. руб. две сельские Западнодвинского района от партии «Единая Россия». Благотворитель перечислил 10 тыс. рублей на покупку книг Князьегорскому филиалу Зубцовской МЦБС. За счёт спонсоров выписали периодику в Лесном районе на 5 тыс. руб. для 5-ти библиотек. Редакция газеты «Кимрский вестник» оформила бесплатную подписку 10-ти СБ. Стремясь расширить репертуар, а где-то и компенсировать полное отсутствие периодических изданий, принималась денежная помощь от сочувствующих читателей, так в Тимковском филиале Бологовской МБС оформили подписку на 6 журналов и 3 газеты.

В качестве безвозмездных пожертвований в фонды принято 9,5 тыс. экз. Свыше 50 % дарений в структуре поступлений СБ Бологовского, Калязинского, Спировского, Старицкого, Торжокского, Торопецкого районов. Исключительно книги, принятые в дар от местного населения, заполняли полки новинок в библиотеках Кашинского, Нелидовского, Бельского районов.

Помощь налоговой инспекции г. Вышневолоцка Академической СБ представлена 1000 экз. книг и 50 экз. журналов, КАЭС – Молдинскому филиалу Удомельской ЦБС 500 экз. книг.

Библиотеки объявляли акции: «Подари селу прочитанную книгу» (Вышневолоцкий р-н), «Подари книгу библиотеке» (Калязинский, Торжокский, Удомельский), «Народная почта» и «Свободу книгам!» (Удомельский).

Силами студентов тверских вузов в мае проводилась социальная акция «Book Present или Лучший подарок – книга!», направленная на пополнение фондов библиотек Калининского района. Студенты могли принести книги из домашней коллекции и взамен получали прощение задолженности по возврату учебников. Пункты приёма литературы были организованы в ТвГУ и ТГТУ, в акции участвовал комиссионный магазин «Букинист». Активисты, сдавшие наибольшее количество литературы, награждены благодарственными письмами и памятными призами. Главный приз – mp3-плеер, поощрительные призы – аудиокниги. Всё собранное молодёжь отвезла в Квакшинскую СБ Калининского района.

Итоги комплектования библиотек, которые перешли в ведение администраций сельских поселений Калининского, Конаковского, Западнодвинского, Жарковского, Бежецкого, Лесного районов, в большинстве из них можно оценить как неудовлетворительные. В Калининском районе картина довольно пёстрая. Расположенные в 15-ти сельских поселениях библиотеки получали на комплектование различные денежные суммы – от 3 тыс. до 153,7 тыс. руб. Только в четырёх поселениях имелись средства на комплектование книгами (Тургиновское, Никулинское, Медновское, Заволжское). Остальные довольствовались подпиской.

В Западнодвинском районе на 17 библиотек расходы на подписку составили 58,8 тыс. рублей. В 1-м полугодии в каждую попало по 2-3 комплекта журналов и газет. Во 2-м полугодии 7 из них остались и без этого, остальные имели возможность приобретать периодику на сумму от 700 до 2,5 тыс. руб.

Для 12-ти библиотек Лесного района наличествовал крайне малый объём финансирования подписки – 11 тыс. руб., а на закупку литературы деньги нашлись только в одном сельском поселении – 14,2 тыс. руб.

В Бежецком районе 28-ми библиотекам на подписку средства выделялись районом и поселениями (250,5 тыс. руб.), на книги денег практически не давали.

В Конаковском районе в 18 СБ на подписку затрачено 250,7 тыс. руб., только некоторым из них на книги – всего 85,3 тыс. руб. Положительным моментом являлась помощь районного бюджета, направленная на пополнение фондов Редкинской (100 тыс. руб.), Селиховской (30 тыс.) и Ручьёвской (10 тыс.) СБ.

Несколько иная ситуация сложилась в Жарковском районе. В 2008 году, когда было принято решение о передаче бывших филиалов в сельские поселения, директор МЦБ, опасаясь за их судьбу, постаралась заложить на 2009 год средства на комплектование книжных фондов в бюджетные сметы создаваемых на селе культурно-досуговых центров, куда они вошли. И только благодаря её же авторитету и настойчивости деньги тратились по назначению, на 131,2 тыс. руб. сельские библиотекари самостоятельно закупили свыше 1 тыс. экз. новых книг.

О критическом состоянии фондов библиотек, находящихся в сельской местности, говорят следующие данные статистики. Только 10 % из 714 имели в отчётном году среднегодовой бюджет 20 тыс. рублей и более, что реально позволяет говорить о пополнении ресурсов. Но и 20 тыс. руб. – небольшая сумма: половина уходила на оплату годовой подписки из десяти названий периодических изданий, остальное на приобретение 50 книг при условии их средней стоимости 200 рублей. Статистика фиксирует, что 62 % сельских библиотек области осуществляли комплектование, располагая суммами от 3-х до 10-ти тыс. руб.

Финансирование комплектования муниципальных библиотек (по итогам государственной статистической отчетности) 2009 г.																							
№ п/п	Библиотеки муниципальных районов, городских округов, ЗАТО	Количество населения	Количество библиотек	Всего (тыс. руб.)				в т.ч. ср-ва от учредителя (тыс. руб.)				в т.ч. внебюджет. ср-ва (тыс.руб.)				Подписка (тыс. руб.)			Книги и др.документы (тыс. руб.)			% средств местного бюджета на комплектование от общего расхода по б-кам территорий	
				2008	2009	+ - к 2008	Место в группе	2008	2009	+ - к 2008	Место в группе	2008	2009	+ - к 2008	Место в группе	2008	2009	+ - к 2008	2008	2009	+ - к 2008	2008	2009
				1 группа /число жителей до 10 000/															1 группа				
1	БЕЛЬСКИЙ	6,5	12	243,9	216,6	-27,3	3	195,9	177,9	-18,0	3	6,0	1,7	-4,3	3	148,3	151,3	3,0	95,6	65,3	-30,3	9,6	5,8
2	ЖАРКОВСКИЙ	6,3	10	248,7	345,3	96,6	1	207,7	309,3	101,6	1	0,0	0,0	0,0		142,6	146,6	4,0	106,1	198,7	92,6	7,8	10,4
3	ЗАТО СОЛНЕЧНЫЙ	2,1	1,0	77,5	70,4	-7,1	8	65,5	59,4	-6,1	8	0,0	0,0	0,0		47,0	47,0	0,0	30,5	23,4	-7,1	8,1	5,7
4	КЕСОВОГОРСКИЙ	8,2	16	242,8	140,7	-102,1	6	162,0	93,7	-68,3	7	3,8	0,0	-3,8		136,1	81,0	-55,1	106,7	59,7	-47,0	8,7	4,0
5	ЛЕСНОЙ	5,7	14	144,5	58,6	-85,9	9	103,7	23,8	-79,9	9	3,8	1,8	-2,0	2	45,5	11,4	-34,1	99,0	47,2	-51,8	6,8	2,4
6	МОЛОКОВСКИЙ	5,4	15	212,1	151,9	-60,2	5	176,1	119,9	-56,2	4	0,0	0,0	0,0		140,1	119,9	-20,2	72,0	32,0	-40,0	8,6	5,8
7	ПЕНОВСКИЙ	7,5	13	163,8	139,8	-24,1	7	112,1	97,8	-14,3	5	4,7	0,0	-4,7		132,7	95,8	-36,9	31,1	44,0	12,9	7,7	5,5
8	САНДОВСКИЙ	7,4	17	259,0	242,0	-17,0	2	211,0	196,0	-15,0	2	0,0	4,0	4,0	1	159,0	176,0	17,0	100,0	66,0	-34,0	10,4	5,4
9	СОНКОВСКИЙ	8,9	15	199,4	194,4	-5,0	4	142,4	95,9	-46,5	6	0,0	0,0	0,0		85,4	98,6	13,2	114,0	95,8	-18,2	8,8	7,3
				2 группа /число жит. 10 001- 15 000/												2 группа							
1	АНДРЕАПОЛЬСКИЙ	13,6	21	542,0	449,6	-92,4	3	454,0	372,6	-81,4	2	0,0	0,0	0,0		255,0	255,7	0,7	287,0	193,9	-93,1	11,2	7,4
2	ВЕСЬЕГОНСКИЙ	13,5	21	328,3	283,6	-44,7	6	235,3	200,7	-34,6	6	4,0	4,9	0,9	2	72,3	103,3	31,0	256,0	180,3	-75,7	8,1	6,4
3	ЗАТО ОЗЁРНЫЙ	11,0	1	159,0	157,5	-1,5	9	94,0	98,5	4,5	9	0,0	0,0	0,0		29,0	30,5	1,5	130,0	127,0	-3,0	21,0	18,7
4	КРАСНОХОЛМСКИЙ	12,5	18	341,5	337,6	-3,9	4	261,5	267,6	6,1	4	0,0	0,0	0,0		152,9	163,7	10,8	188,5	173,8	-14,7	12,5	10,2
5	ОЛЕНИНСКИЙ	12,9	26	770,9	667,9	-103,0	2	683,7	594,9	-88,8	1	5,2	0,0	-5,2		299,6	294,9	-4,7	471,3	373,0	-98,3	16,4	14,8
6	РЖЕВСКИЙ	12,8	33	466,3	721,7	255,4	1	387,3	351,7	-35,6	3	0,0	300,0	300,0	1	308,3	351,7	43,4	158,0	370,0	212,0	10,2	12,3
7	СЕЛИЖАРОВСКИЙ	13,7	26	284,3	291,3	7,1	5	198,3	214,3	16,1	5	0,0	0,0	0,0		198,3	214,3	16,1	86,0	77,0	-9,0	6,0	5,2
8	СПИРОВСКИЙ	12,3	18	351,0	228,2	-122,8	7	273,0	158,2	-114,8	8	0,0	0,0	0,0		195,0	158,2	-36,8	156,0	70,0	-86,0	12,1	7,3
9	ФИРОВСКИЙ	10,3	16	265,6	226,3	-39,3	8	200,0	168,3	-31,7	7	0,6	0,0	-0,6		150,0	104,7	-45,3	115,6	121,6	6,0	14,6	8,6
				3 группа /число жит. 15 001 - 25 000/												3 группа							
1	ЗАПАДНОДВИНСКИЙ	16,3	20	309,9	154,7	-155,2	6	204,9	111,2	-93,7	5	0,0	5,5	5,5	2	145,3	116,7	-28,6	164,6	38,0	-126,6	11,1	5,5
2	ЗУБЦОВСКИЙ	17,4	26	647,6	522,4	-125,2	1	397,6	300,8	-96,8	1	81,0	64,7	-16,3	1	288,5	326,4	37,9	359,1	196,0	-163,1	11,3	7,9
3	КАЛЯЗИНСКИЙ	21,4	24	443,0	415,8	-27,2	2	290,0	294,8	4,8	2	17,0	0,0	-17,0		254,2	251,1	-3,2	188,8	164,7	-24,0	4,8	3,6
4	КУВШИНОВСКИЙ	15,6	16	369,0	118,5	-250,5	7	270,0	31,5	-238,5	7	0,0	0,0	0,0		270,0	31,5	-238,5	99,0	87,0	-12,0	13,7	3,5
5	МАКСАТИХИНСКИЙ	17,8	27	278,7	169,0	-109,7	5	162,7	67,0	-95,7	6	0,0	0,0	0,0		60,0	59,8	-0,1	218,7	109,1	-109,6	8,1	3,5
6	РАМЕШКОВСКИЙ	16,0	23	309,8	226,3	-83,5	4	213,0	130,3	-82,7	4	0,8	0,0	-0,8		117,0	130,3	13,3	192,8	96,0	-96,8	8,1	5,3
7	ТОРОПЕЦКИЙ	21,5	23	457,9	301,4	-156,4	3	319,9	180,2	-139,6	3	0,0	0,2	0,2	3	181,9	160,2	-21,6	276,0	141,2	-134,8	8,3	4,9
				4 группа /число жит. 25 001 - 40 000/												4 группа							
1	БЕЖЕЦКИЙ	36,4	32	853,9	957,3	103,4	1	584,0	718,6	134,6	1	36,9	31,6	-5,3	2	500,2	525,9	25,8	353,7	431,3	77,6	10,0	8,8
2	БОЛОГОВСКИЙ	38,8	25	510,3	385,3	-125,1	5	260,7	211,1	-49,6	5	0,6	0,0	-0,6		127,8	129,1	1,2	382,5	256,2	-126,3	6,6	4,7
3	КАШИНСКИЙ	26,5	28	465,4	239,3	-226,1	7	255,6	65,0	-190,6	7	42,8	27,3	-15,5	3	419,5	65,0	-354,5	45,9	174,3	128,4	7,6	3,2
4	ЛИХОСЛАВЛЬСКИЙ	27,2	28	542,7	622,6	79,9	3	443,1	398,2	-44,9	4	4,6	0,4	-4,2	6	343,1	394,2	51,1	199,6	228,4	28,8	11,7	9,9
5	НЕЛИДОВСКИЙ	29,6	8	591,1	316,9	-274,2	6	359,7	99,8	-259,9	6	38,4	36,6	-1,8	1	231,6	146,5	-85,1	359,5	170,3	-189,2	12,6	5,6
6	ОСТАШКОВСКИЙ	25,1	22	423,0	724,8	301,8	2	250,0	565,4	315,4	2	15,0	19,4	4,4	4	280,4	328,0	47,6	142,7	396,9	254,2	8,4	11,8
7	СТАРИЦКИЙ	25,2	30	916,8	538,5	-378,3	4	728,4	398,7	-329,7	3	35,4	1,8	-33,7	5	499,8	400,5	-99,3	417,1	138,0	-279,1	20,1	10,3
				5 группа /число жит. 40 001 - 100 000/												5 группа							
1	ВЫШНЕВОЛОЦКИЙ	77,3	36	1164,5	1221,7	57,2	2	505,1	601,9	96,8	4	177,3	191,8	14,4	1	505,1	603,7	98,6	659,3	618,0	-41,4	11,3	9,8
2	КАЛИНИНСКИЙ	48,2	44	1148,1	924,9	-223,2	4	844,1	646,9	-197,2	3	0,0	0,0	0,0		311,9	411,2	99,4	836,3	513,7	-322,6	17,5	10,7
3	КИМРСКИЙ	62,1	23	1179,3	777,6	-401,8	5	786,7	432,2	-354,5	5	5,6	0,4	-5,2	3	402,8	319,7	-83,1	776,5	457,9	-318,7	15,7	9,8
4	КОНАКОВСКИЙ	84,6	31	1914,0	1552,3	-361,7	1	1390,0	747,3	-642,7	2	0,0	0,0	0,0		521,5	546,1	24,6	1392,5	1006,2	-386,3	16,4	8,8
5	РЖЕВСКИЙ (гор.окр.)	60,1	6	1338,0	1080,1	-257,9	3	969,0	751,1	-217,9	1	0,0	0,0	0,0		634,5	510,0	-124,6	703,5	570,1	-133,4	17,9	11,6
6	ТОРЖОКСКИЙ	71,5	43	1345,6	694,8	-650,8	6	917,5	308,0	-609,5	7	0,1	0,0	-0,1		500,5	311,8	-188,7	845,1	383,0	-462,1	14,3	6,1
7	УДОМЕЛЬСКИЙ	40,6	23	885,5	643,1	-242,4	7	564,1	409,5	-154,6	6	15,8	5,6	-10,2	2	319,6	211,5	-108,0	565,9	431,6	-134,4	6,8	5,8
1	ТВЕРСКОЙ (гор.окр.)	410,4	22	934,8	3715,0	2780,2		906,5	1510,0	603,5		28,3	8,0	-20,3		565,6	854,0	288,4	369,3	2861,0	2491,7	3,2	9,8

Фонд ежегодно уменьшается в среднем на 3 %, так как количество исключённых по ветхости и другим причинам документов в 2-3 раза больше новых поступлений. В 2009 году списание составило 6 %, а обновление 1,8 %. Средний возраст фонда превышает 35 лет. Например, в детских отделах ещё продолжают активно использоваться книги для младшего детского возраста небольшого объёма и в мягких обложках, которые большими тиражами выпускались советскими издательствами в 60-80-х годах прошлого века и пришли в ветхое состояние, «зачитаны».

Итоги комплектования 2009 года значительно хуже предыдущих результатов, и, если бы не деньги федерального бюджета, без новых книг могла бы остаться часть центральных межпоселенческих библиотек.

Глава 2. Материально-техническая база муниципальных библиотек: поддержка состояния, а не развития

Объём и качество оказываемых муниципальными библиотеками услуг населению зависит в большой степени от состояния их материально-технической базы (далее – МТБ) и наличия финансовых средств на её поддержание и развитие.

С учётом разных источников поступлений средств в отчётном году использовано на капитальные ремонты 10 978 тыс. руб. (2008 г. – 8 560 тыс. руб.), в т.ч. за счёт собственных средств 155 тыс. руб. (2008 – 28 тыс. руб.). Процент от общего расхода финансовых средств, использованных на содержание библиотек, составил 4,1 (2008 – 3,9).

Деньги на капитальный ремонт и реставрацию от учредителя получили библиотеки в городах Твери (455 тыс. руб.) и Ржеве (80 тыс. руб.), Весьегонском (414,6 тыс. руб.), Калининском (387 тыс. руб. – Каблуковская сельская библиотека), Удомельском (165,5 тыс. руб.), Сандовском (133 тыс. руб.), Сонковском (115 тыс. руб.) районах и ещё в 6-ти территориях.

Капитально отремонтирована 31 библиотека (2008 г. – 34), из них 6 центральных, 5 детских, 9 сельских, 11 городских и поселковых.

Одним из источников поступления средств на капремонт стал областной бюджет (фонд софинансирования расходов). На областные деньги ремонтировались Калязинская (4 410 тыс. руб.), Конаковская (2 700 тыс. руб.) Торжокская (1 011 тыс. руб.), Удомельская (274 тыс. руб.), Молоковская (250 тыс. руб.) центральные библиотеки, отопительная система детского филиала Ржевской ЦБС (426 тыс. руб.), Вышневолоцкий ЦДСЧ (234 тыс. руб. перешли с 2008 г.), Торжокская и Сонковская (60 тыс. руб.) детские библиотеки. Надо отметить, что средства, поступившие из областного бюджета, фактически превышают указанные в годовой статистической форме № 6-НК, т.к. в некоторых районах субвенции прошли по бюджетной смете других учреждений культуры или местных администраций.

Собственные средства на реставрацию и капитальный ремонт смогли вложить МБС г. Твери (153 тыс. руб.) и Ржевская ЦБС (2 тыс. руб.).

Текущий ремонт проведён в 193 библиотеках (2008 г. – 148). Серьёзное внимание ему уделялось органами местного самоуправления и руководителями библиотек в Вышневолоцком районе, где израсходовано из местного бюджета 480 тыс. руб., Андреапольском (280 тыс. руб.), Рамешковском (150 тыс. руб.), Кимрском (более 100 тыс. руб.) и других, ЗАТО «Солнечный» (54 тыс. руб.). Работы выполнялись самые разнообразные: покраска, оклейка помещений, замена окон, дверей, ремонт отопительных систем, крыш, сараев для дров, установка современных печей, замена электрооборудования, монтаж энергосберегающих светильников, установка пожарной сигнализации и другие. Использовались как бюджетные средства, так и внебюджетные. Сотрудники библиотек Бежецкого, Зубцовского, Кашинского, Лесного, Осташковского, Торжокского, Торопецкого районов сами красили, клеили и т. п.

В рамках целевой программы «Реализация предложений жителей города» проведен ремонт помещений библиотеки-филиала № 13 Тверской МБС (189,9 тыс. руб.). Из программы поддержки малого и среднего бизнеса Максатихинского района выделены деньги (45 тыс. руб.) для ремонта читального зала ЦБ. Оплата работ за счёт программ Центров занятости (50 % стоимости работ) осуществлена в Вышневолоцкой, Зубцовской, Торопецкой ЦБС.

Администрации поселений Зубцовского, Калязинского, Кимрского, Старицкого районов принимали участие в финансировании ремонтных работ сельских филиалов ЦБС, расположенных на их территории (замена печного отопления, пожарная сигнализация).

Отметим также некоторые администрации поселений, в чье ведение переданы библиотеки: во всех сельских библиотеках Жарковского района поставлены решётки на окна, починены печи и сараи для дров, установлены стеклопакеты в 4-х библиотеках Калининского района. Необходимые ремонтные работы, обеспечивающие комфортные условия для обслуживания, произведены в Конаковской городской центральной и детской библиотеках. При этом бюджет Конаковского района через субсидии помог в установке пожарной сигнализации, замене электропроводки и других работах Редкинской ЦБ, Козловской, Озерецкой, Изоплитовской ПБ соответствующих поселений.

На средства из бюджета Тверского государственного объединённого музея приведена в порядок Градницкая сельская библиотека Бежецкого района, расположенная в одном здании с литературным музеем «Дом поэтов», но ей пришлось потесниться из-за расширения его площадей.

Деньги, выделенные депутатам Законодательного собрания Тверской области на работу с избирателями, использованы в Кашинской ЦБ (100 тыс. руб.) на частичный ремонт кровли и системы отопления, Осташковской (200 тыс. руб.) – на замену оконных блоков и установку новых решёток.

Спонсоры оказали помощь Бежецкой и Бельской ЦБ, Селиховской и Озерецкой сельским библиотекам Конаковского района, филиалам Калязинской, Кимрской, Зубцовской, Пеновской, Селижаровской, Старицкой, Торопецкой ЦБС, библиотеке г.Торопца. Подгородненская библиотека получила от ОАО «Торопецкий литейно-механический завод» 20 тыс. рублей на решетчатые двери. Пеновский предприниматель поддержал пиломатериалами Мошаровскую и Охватскую сельские библиотеки. При активном участии СПК «Березуг» косметический ремонт сделан в Березугском филиале Селижаровской ЦБС.

В более комфортные помещения, предварительно отремонтированные, переехали 26 библиотек: 25 сельских и Сонковская детская. Сельские библиотеки, в основном, расположились в зданиях бывших и действующих школ, администраций поселений. А в Бологовском районе Корыхновский сельский филиал вынужден выехать из детского сада и перебраться в помещение сельскохозяйственного кооператива.

В сравнении с 2008 г. поступления от учредителей на капитальный ремонт и реставрацию сократились в 3 раза. Капитального ремонта по данным государственной статистики требуют 30 библиотек (2008 г. – 35), в т.ч. сельских 15 (2008 г. – 19). На самом деле таких учреждений значительно больше, но чтобы их показать, необходимо пройти сложную процедуру оформления документации. В аварийных зданиях остаются 3 библиотеки (2008 г. – 5). По-прежнему, нет подвижек в решении вопроса с помещением Пеновской центральной библиотеки.

Из бюджетов всех уровней и внебюджетных источников на приобретение оборудования израсходовано 9 382, 8 тыс. рублей. Получено от учредителей – 2 522 тыс. руб. (2008 г. – 3 000 тыс. руб.), за счёт заработанных средств – 368,3 тыс. руб. (2008 г. – 378 тыс.).

По федеральной программе в сфере культуры поступили комплекты техники для 3-х модельных библиотек.

Основная часть средств выделялась через областные программы. Призовые деньги областного конкурса развития библиотек и конкурса «Соучастие в судьбе» (областная специальная библиотека для слепых им. М.И. Суворова) использованы на закупку оборудования в Торопецкой МЦБ, Вышневолоцком центре детского и семейного чтения, Бежецкой городской библиотеке, Молдинском филиале Удомельской ЦБС.

На сумму в 3151,6 тыс. руб. субсидий областной целевой программы по поддержке развития малого предпринимательства закуплено оборудование для 3-х деловых информационных центров и 4-х бизнес-центров межпоселенческих центральных библиотек, шести сельских библиотек. В техническое оснащение для ДИЦ входили: 3 ПК, сканер-копир-принтер (МФУ); бизнес-центров – 4 компьютера, ноутбук, мультимедийный проектор, брошюровщик, ламинатор, факс, цифровая видеокамера, МФУ. Подобное оборудование закуплено и для ДИЦ библиотеки ЗАТО «Озёрный». Губернатор Тверской области подарил компьютер Ладожскому сельскому филиалу Сандовской МЦБ. В Новозавидовскую поселковую библиотеку Конаковского района при поддержке депутата Законодательного собрания Н.А. Егоровой (500 тыс. руб.) приобретены 3 ПК, ксерокс и другое оборудование.

За счёт средств местного бюджета появились компьютеры в библиотеках Конаковского (7 ПК), Бежецкого (5 ПК), Жарковского (4 ПК), Калининского, Бологовского Рамешковского (2 ПК), Вышневолоцкого, Осташковского (1 ПК) районов, городов Твери (5 ПК), Ржева и Торопца (по 1 ПК).

В соответствии с районными программами оснащены компьютерной техникой Княщинский сельский филиал Вышневолоцкой ЦБ; Оленинская ЦБ и её Мостовской филиал; центральная, детская, 4 сельские библиотеки Удомельского района.

Деньги, заработанные от платных услуг, вложили в компьютерную и множительную технику Бежецкая, Конаковская, Вышневолоцкая, Ржевская ЦБ.

Участник проекта ТБО «Магия книги: приглашение к разговору в радиоэфире и цифровом пространстве» (конкурс Международного гуманитарного общественного фонда «Знание») филиал № 1 МБС г. Твери получил ноутбук, проектор, лазерный принтер. Фонд «Доброе начало» пожертвовал Торжокской ЦБ 4 электронные книги, а издательство «Эксмо» – МФУ. Компьютеры с периферией передавали предприниматели, дачники, различные организации в библиотеки Ржевского района (9 ПК), в отдельные библиотеки Конаковского, Калязинского, Кимрского, Торопецкую ГБ.

В отчётном году возросло до 180 число библиотек (2008 г. – 143), имеющих компьютеры, на конец года – 619 (2008 г. – 495). На селе количество ПК увеличилось в 1,7 раза и равно 96 ед. (2008 г. – 54). Их имеют 73 учреждения (2008 г. – 45). Число ксероксов выросло в 1,2 раза и составило 241 ед. Но сельские библиотеки 13-ти районов не имеют ПК, а копировально-множительная техника отсутствует в 21-м.

Телевизоры, современная аудио-видеотехника, фотоаппараты приобретались на средства из разных источников, нередко поступали в качестве подарков к праздникам.

Современная, функциональная мебель появилась благодаря областной программе поддержки малого предпринимательства. Для ДИЦ закуплены компьютерные столы и кресла, бизнес-центров – флипчарты, экраны, стойки для печатной продукции, компьютерные столы и кресла, конференц-стол.

Депутаты областного Законодательного собрания помогли в приобретении необходимой мебели Новозавидовской поселковой и детской библиотекам Конаковского района, Толмачёвской Лихославльской МЦБ (50 тыс. руб.). Краснохолмская МЦБ и детская библиотека купили мебель за счёт субсидий на внедрение стандарта муниципальных услуг (60 тыс. руб.).

Бюджетные средства от учредителей использованы для приобретения мебели в библиотеках Калининского, Конаковского районов, Калязинской, Оленинской, Пеновской,

Сандовской МЦБ, МБС г. Твери. В рамках программы поддержки и развития малого предпринимательства на территории Торопецкого района для ДИЦ Подгородненской библиотеки приобретены стулья на 12 тыс. руб.

Самые большие суммы, заработанные на платных услугах, направили на покупку мебели библиотеки г. Твери, МЦБ Бежецкого, Западнодвинского, Вышневолоцкого, Торжокского, Сандовского, Удомельского районов.

Благотворители оплатили мебель в библиотеках Бежецкого района, Калязинской и Торопецкой ЦБ, Пеновской детской.

Одной из нерешённых задач остаётся замена старых стеллажей. Некоторое количество стеллажей приобретено на средства областного бюджета для библиотеки ЗАТО «Солнечный», из местной казны – для библиотек МБС г. Твери, Бежецкого, Калининского, Конаковского, Удомельского районов, Андреапольской, Сандовской, Калязинской ЦБ. Помогли в их приобретении спонсоры Калязинской ЦБ и Торопецкой ГБ.

Финансы от учредителей на приобретение оборудования сократились в 1,5 раза. Полностью отсутствовали они в 14 районах и двух ЗАТО. Если удалось библиотекам обновить свои технические средства и мебель, то только за счёт областного бюджета, спонсоров и благотворителей.

Многие поселковые и сельские библиотеки непривлекательны для современного читателя своим внешним видом, отсутствием комфорта и необходимых сегодня для обслуживания технических средств. Учреждения не обеспечены средствами пожаротушения и пожарной безопасности, не налажена должная охрана зданий, что крайне негативно отражается на их деятельности.

Глава 3. Кадры: они решают всё, кроме обновления собственных рядов

Качество и эффективность библиотечного обслуживания определяется в большой степени профессионализмом, готовностью к самосовершенствованию персонала библиотек. Кадровый корпус муниципальных библиотек состоит из 1549 человек. Это на 33 библиотечного работника меньше, чем в 2008 г., в т. ч. минус 18 сельских библиотекарей.

Общим местом стали рассуждения о сокращении круга людей с профильным образованием, он и сократился в очередной раз. Специалистов с высшим библиотечным образованием осталось 8 % или 124 человека (было 8,4 % или 133 чел.), со средним библиотечным – 36,2 % или 560 человек (в 2008 г. 36,5 % или 578 чел.). И в целом с высшим образованием сотрудников стало меньше – 363 (23,4 %) против 371. С высшим библиотечным образованием больше всего специалистов в вышневолоцких, кимрских и тверских библиотеках. С любым высшим образованием больше сотрудников в Тверской МБС (62,2 %), в библиотеках ЗАТО (50 %), Ржевской (44,4 %), Кимрской (37,5 %) ЦБС.

Огорчает сужение круга обучающихся заочно: всего 75 человек (минус 6), из них 42 получают высшее, в основном, непрофильное образование, поступивших в 2009 г. лишь 16. На селе всё ещё скромнее: с высшим образованием 11 % библиотекарей, со средним библиотечным около 30 %, заочно учится только 17 человек.

Утешением может служить лишь сокращение количества работников со средним школьным образованием – на 12 человек, всего их 159 в муниципальных библиотеках.

Неутешительна возрастная характеристика кадров. Ряды молодых библиотекарей редуют от года к году: 149 человек до 30 лет (минус 20), что составляет 9,6 % от всех работающих (2008 г. – 10,7 %). Среди сельских библиотекарей молодых всего 4,2 %. Возраст от 31 до 45 представлен 34,1 % (-2,6 % или минус 51 человек), сотрудников от 46 до 55 лет – 37,5 % (+1,3 %). Пенсионная группа также увеличилась на 30 человек.

Впервые за многие годы уменьшилось число работников, уволившихся в течение года, оно упало с 142 (примерно такая цифра несколько лет характеризовала движение кадров) до 108 человек, в т. ч. 42 на селе. Больше всего уволившихся в возрастной группе

свыше 45 лет, их 57 человек, но только для 22-х причиной увольнения стал уход на пенсию. Не задержались в библиотеках 17 человек, отработав меньше года. Но зато появилось больше молодых: в группах до 35 лет распрощались с работой 33 человека, а принято 53. Расторгли трудовые отношения люди с большим стажем, их набралось 70 человек (21 со стажем до 10 лет и 49 – свыше 10 лет). А из всех новичков с библиотечным опытом работы только 20 человек.

Образовательная составляющая не добавляет оптимизма: ушли 58 человек с высшим и средним библиотечным образованием, на смену им принят 31 человек, из них 11 с профильным образованием.

Треть уволившись выбрала другую, более оплачиваемую работу. В предыдущие годы таких оказывалось больше половины.

В 2009 году библиотеки перешли на отраслевую систему оплаты труда, в среднем по муниципальным библиотекам оплата выросла с 5 248 руб. до 6 635 руб. (+1 387), по центральным – с 5 600 до 7 279 руб. (+1 679), по сельским с 4 983 до 6 244 руб. (+1 261). При этом в 21-й территории средняя зарплата меньше средней по области, а в Западнодвинском районе ниже прежней на 775 руб., в Сонковском – на 310 рублей. Сотрудники Западнодвинской ЦБ при переходе на ОСОТ из заведующих отделом, сектором, главного библиотекаря превратились в библиотекарей 2-й категории, в результате вместо повышения зарплаты получили её понижение на 354 руб. в ЦБ, на 531 руб. – в детском отделе.

Перевод всех сонковских сельских библиотек на неполный рабочий день и соответствующую оплату их работников повлиял на среднюю зарплату по селу – 3 966 руб. (-882 руб.). Меньше стали получать сельские библиотекари в Жарковском, Молоковском, Оленинском, Пеновском, Спиловском районах. Из-за дефицита средств библиотекари некоторых районов, например, Калязинского, Кашинского, отправлялись в отпуск за свой счёт. По этой же причине во многих библиотеках сокращены ставки уборщиков, истопников, сторожей, в некоторых территориях ввели стимулирующую надбавку в 10 % за уборку помещений, например, в Селижарове, Торопце.

Самые высокие показатели по средней оплате труда в Тверской МБС (больше 9 тыс.), Калининском, Кувшиновском, Удомельском районах (больше 8 тыс. руб.).

В библиотеках были разные возможности для назначения стимулирующих надбавок. В одних случаях это выплаты от 10 до 50 %, связанные с выполнением «особых и значимых работ и мероприятий», как в Сандове, в других – ежемесячные до 10 % за выполнение плановых показателей, от 10 до 50 % по итогам квартала, года как в Лихославле.

В Кимрской ЦБС фонд стимулирующих выплат составил 10 % от ФОТ (190 тыс. руб.). Сотрудники поощрялись за циклы массовых мероприятий, получивших положительный отклик в СМИ, одобрительные отзывы общественности – 16 человек, за развитие платных услуг, освоение и внедрение новых технологий – 3 человека, получение призовых мест в конкурсе буклетов «Моя сельская библиотека» – 3 человека, создание нового облика Мало-Василевской сельской библиотеки – 2 человека, выполнение показателей основной деятельности, активную общественную работу, повышение квалификации, методическую деятельность и прочее – 24 человека; в честь профессионального праздника – 52 человека.

В Конаковской МЦБ располагали 8 % от ФОТ, выплаты производились за месяц, квартал, год в размере от 30 до 200 % должностного оклада. В Весьегонской МЦБ осуществлялись поощрительные выплаты за высокий уровень организации мероприятий – 20 % от должностного оклада, качественное исполнение работником своих обязанностей – 25 %, применение инновационных технологий, новых программных форм и методов работы – 20 %, применялась единовременная поощрительная выплата к юбилейным датам – 50 %.

В перечень компенсационных выплат сотрудникам Удомельской ЦБС входили: выслуга лет, работы на ПК, расширение зон обслуживания (МЦБ, ДБ), работа в сельской

местности, совмещение профессий, ненормированный рабочий день (МЦБ, директор). Стимулирующие надбавки состояли из поощрительных выплат по итогам работы (месяц, квартал), персональной поощрительной выплаты (МЦБ, 1 сотрудник) – 30 %, единовременной поощрительной выплаты – 18 %. Средняя величина стимулирующих выплат по ЦБС – 7,4 % в течение трёх месяцев.

Труд библиотекарей поощрялся через систему морального и материального стимулирования на областном и муниципальном уровнях. Двое сотрудников муниципальных библиотек награждены Почётной грамотой Губернатора «За значительный вклад в развитие библиотечного дела Тверской области и в связи с празднованием Общероссийского Дня библиотек», благодарность Губернатора объявлена 10-ти человекам. Областной премии «Лучшим библиотечным работникам» удостоились 16 человек.

Премия Губернатора в сфере культуры и искусства в номинации «За долголетнее плодотворное служение отечественной культуре» (2-я степень) вручена Абакумовой Алевтине Николаевне, главному библиотекарю Удомельской ЦБ, в номинации «За достижения в области библиотечного дела» (3-я степень) – Карпухиной Марине Викторовне, заведующей отделом обслуживания Старицкой ЦБ.

Почётная грамота Министерства культуры Российской Федерации и Российского профсоюза работников культуры вручена 5-ти библиотекарям.

Глава 4. Традиции и творческий поиск в работе методических служб

Система непрерывного образования, расширения профессиональной компетенции персонала занимала важнейшее место в деятельности библиотек.

Муниципальная система повышения квалификации не претерпела существенных изменений. Методисты следовали отработанной схеме, придерживаясь дифференцированного принципа в обучении. Молодые и начинающие библиотекари выделялись там, где они есть, молодые специалисты со стажем работы до 5 лет — в Западнодвинской и Оленинской МЦБ.

В центре внимания методистов были группы опытных библиотекарей. Для них действовали клубы «Профессионал», по своим программам занимались ведущие специалисты Бежецкой, Бологовской, Кимрской МЦБ, в Удомле работала мастерская профессии «Библиопрофи». Методическая служба Торжокской ЦБС организовала в Школе руководителя тренинг «Базовые функции управления персоналом в организации». На «Днях специалиста» Ржевской ЦБС рассмотрены темы: «Библиотекарь XXI века — специалист в области информационных технологий», «Современная библиотека: тенденции обновления». Тренинг по проектной деятельности, практические занятия в 2-х дневном семинаре-практикуме для руководителей структурных подразделений МБС г. Твери провели директор фонда «Твой выбор» Константин Гутман, главный библиотекарь НМО ТОУНБ им. А.М. Горького Г.И. Егорова.

Для вышневолоцких, бежецких, осташковских городских библиотекарей организовывались лекторий «Библиопрофи: создание нового образа», школа передового опыта «Библиостарт», факультет «Профессиональное чтение библиотекарей».

Сельские библиотекари, как правило, учились все вместе, с библиотекарями ЦБ или ДО, школьными библиотекарями района, как, например, в Калязине, Фирове. Умению устанавливать взаимовыгодные связи с органами власти, местным сообществом, коллегами учились по программам «Библиотека и общество» торопецкие библиотекари, «Сотрудничество» — старицкие, объединённые в Дарьинскую, Емельяновскую, Заволжскую зоны. На итоговый семинар «Библиотека в условиях реформ: проблемы и их решения» в Бежецкую МЦБ приглашались главы сельских поселений и администраций. Темы «Правила

соблюдения пожарной безопасности в учреждениях культуры», «Новые условия оплаты труда» объединили в занятиях всех сотрудников.

Обучение включало в себя комбинацию методов, приемов, форм. Методическая служба г. Ржева проанализировала состав читателей по формулярам, используя эти данные при планировании работы по продвижению чтения и привлечению читателей, провела мастер-класс. В МБС г. Твери практическое занятие для руководителей структурных подразделений «Годовой план работы библиотеки: правила составления» дополнило методическое пособие «Структура годового плана библиотеки». К обучающим занятиям в Торопце прилагались практические рекомендации, брошюры «Отчёт – дело тонкое...», «Мы на страницах периодики: советы тем, кто пишет про библиотеку», в Молокове, Максатихе – письменные консультации «Библиографический обзор: особенности подготовки и проведения», «Шпаргалка для сельского библиотекаря».

Выявлялся и изучался местный опыт, эффективнее всего – на выездных семинарах. Но в 2009 г. их было немного — 7, в Весьегонске, Кесовой Горе, Кимрах, Рамешках, Удомле, два в Спиrowe. Творческая лаборатория «Роль краеведческого мини-музея в приобщении жителей села к истории родного края» состоялась на базе Юрьевской библиотеки Старицкой МЦБ.

Уделялось внимание освоению методик из сопредельных областей знаний: педагогики, психологии. Тренинг, практические занятия по разрешению конфликтов в обслуживании пользователей проведены в Зубцове, МБС г. Твери. Тема толерантности звучала на семинарах в Андреапольской ЦБС, Оленинской, Бежецкой МЦБ, библиотерапии — в Нелидовской МЦБ.

Модельный стандарт деятельности муниципальных библиотек, стандарт муниципальной услуги «Библиотечное обслуживание населения» рассматривали в Бежецке, Ржеве, Фирове.

В сетке учебных занятий всё больше времени уделялось изучению и внедрению информационных технологий. Предлагались программы разной степени сложности: от Школы начинающего пользователя ПК «Шаг за шагом» в Осташковской МЦБ до «Курсов уверенных пользователей ПК» в Удомельской ЦБС. Слушатели «Школы компьютерной грамотности» Ржевской ЦБС осваивали программы Adobe Photoshop, FineReader, PowerPoint и применяли их на практике. В Весьегонской, Осташковской МЦБ состоялись Интернет-консультации, Интернет-уроки. На практических занятиях творческой лаборатории «Библиотека — информационный центр» для вышневолоцких компьютеризированных сельских библиотек слушатели осваивали просторы Интернета, знакомились с электронной почтой, ИПС «Законодательство России». Семинары-практикумы среди разных групп обучения в Бежецкой, Рамешковской МЦБ, Торжокской ЦБС нацеливали на применение информационных технологий в популяризации чтения, издательской деятельности.

Для определения эффективности обучающих мероприятий применялось анкетирование, в Старицкой МЦБ изучались «семинарские дневники». Большое внимание уделялось профессиональному чтению библиотекарей, проводились опросы «Библиотекарь читающий», «Что читает специалист?», анализ читательских формуляров сельских библиотекарей, для активизации чтения — дни самоподготовки, «Пресс-часы». В Кесовой Горе, Зубцове состоялись семинар-диалог «Читательский формуляр библиотекаря», конкурс формуляров библиотекарей.

Выезды «на места» позволяли методистам видеть конкретную картину положения дел в библиотеках, влиять на улучшение основных показателей деятельности. По рекомендациям методистов в Нерльской библиотеке Калязинской МЦБ открыты пункты выдачи, в них обслужено 200 читателей. В большинстве удомельских филиалов появились любительские объединения, возобновлена или активизирована работа передвижек, в ряде случаев открыты выездные читальные залы. Поввысилось количество выдачи книг и периодики, уровень

посещаемости после ставшего строже контроля над работой лихославльских сельских филиалов, ведением в них учётных документов.

Для «инвентаризации» идей, выявления и распространения интересных форм работы проводились конкурсы. Многие из них посвящались Году молодёжи. Конкурс «Библиотеки в продвижении гражданско-правовой культуры избирателей» мотивировал ржевских библиотекарей на разработку интерактивной игры, мультимедийной викторины, имевшей успех интеллектуальной игры «Молодые участвуют в выборах». В конкурсе-акции «Молодые творческие голоса Бежецкого района» проявила таланты литературно одарённая молодёжь. Молодые библиотекари Лихославльской МЦБ, МБС г. Твери соревновались в конкурсах профессионального мастерства. Конкурс «Проект развития библиотеки» в Зубцовской МЦБ, последовавший за обучением, стимулировал разработку моделей развития. Конкурс «Лучшая библиотека года» в Лесном районе проводился по инициативе его администрации и финансировался из районной программы «Развитие сферы культуры Лесного района на 2009-2011 гг.».

Высокий статус конкурсам придавало представительное жюри. В состав конкурсной комиссии на лучшую публикацию в Осташковской МЦБ вошла редактор газеты «Селигер», конкурса электронных презентаций об истории и людях сельских поселений Торопецкой ЦБ — председатель районного Собрания депутатов, директор ООО «Центр-Кит», здесь найдены дополнительные возможности поощрения библиотекарей. Победители и участники районных конкурсов Вышневолоцкой, Нелидовской, Старицкой ЦБ отмечены выплатами стимулирующего характера. Библиотеки и библиотекари удостоивались звания «Лучшая сельская библиотека», «Лучший библиотекарь года». Переходящие призы «Призвание», «Сова» вручались в Старицкой, Зубцовской ЦБ.

Подготовленные сотрудники были задействованы в межрайонных семинарах, в обмене опытом с коллегами из других областей. Бежецкие и весьегонские сельские библиотекари обсуждали вопросы краеведения на семинаре в весьегонской Кесьме. Торопецкие и жарковские специалисты изучали в стенах Жарковской ЦБ методы подготовки годового, публичного отчётов библиотеки, работу сельских библиотек в условиях реализации ФЗ № 131. Делегация Старицкой МЦБ участвовала в «Беспаловских библиотечных чтениях» Зубцовской ЦБ, Весьегонская в – 17-х краеведческих чтениях «История затопления населённых мест водами Рыбинского водохранилища», организованных библиотекой посёлка Брейтово Ярославской области. Кимряки познакомились с работой Дмитровской центральной межпоселенческой библиотекой им. Г.К. Жукова Московской области.

Творческая атмосфера поддерживалась совместным проведением досуга в разнообразных его формах. Интеллектуальную подпитку получили библиотекари Лесной МЦБ на ахматовском празднике в г. Бежецке. Сотрудники Бельской МЦБ побывали на оригинальном празднике огурца в г. Демидове Смоленской области. В День библиотек осташковские библиотекари повеселились на капустнике «Как здорово, что все мы здесь сегодня собрались!».

В полном объёме оказывалась методическая помощь недавно появившейся группе библиотек, находящихся в ведении поселений, входящих в структуру других учреждений. Улучшилась ситуация с посещением семинаров в Западнодвинской, Лесной, Жарковской МЦБ, где вопросы учёбы кадров курируют районный отдел культуры, специалисты администраций сельских поселений, отвечающие за работу учреждений культуры, руководители КДЦ. Не оторваны от библиотечной жизни библиотекари 4-х сельских поселений Кимрской МЦБ, ставших структурными единицами социально-культурных центров. Не утрачен контакт и с библиотеками Булатовского сельского поселения, вышедшими из состава Кашинской МЦБ. Для заведующих сельскими ЦБС Лесная МЦБ провела практические занятия по стратегическому планированию, охране труда и технике

безопасности, с коллегами обсудили послание Губернатора Тверской области. Работу в новых условиях разбирали заведующая отделом культуры, директор Жарковской МЦБ, главы сельских поселений, руководители КДЦ, сельские библиотекари. Руководители центральных сельских библиотек Калининского района обучались на курсах при училище культуры им. Н.А. Львова.

По запросам органов власти составлялись аналитические материалы. К отчёту в управление по делам культуры и молодёжи Вышневолоцкого района методическая служба подготовила данные об эффективности и качестве работы системы с учётом перечня отчётных показателей библиотек и Общероссийского классификатора услуг населению.

Важную роль в поддержании привлекательного образа библиотек среди местного сообщества играли публичные отчёты о деятельности Бологовской, Вышневолоцкой, Жарковской, Торопецкой систем, о работе сельских библиотек Бежецкого района, ежеквартальные выпуски «Вести библиотек Максатихинской МЦБ». Подготовлены памятные, знаменательные даты жизни районов, описание опыта работы. На хорошем уровне Нелидовской ЦБ составлены и изданы брошюры «Отдел краеведения: из опыта работы», «Зал военно-патриотического воспитания "Мужество"», «Улица Матросова пролегла не вдруг», «Символы города Нелидово и Нелидовского района».

Разрабатывались пособия в помощь осуществлению различных направлений библиотечной практики, комплекс информационных услуг в поддержку малого бизнеса. Выпущены брошюры, буклеты «Фермерские и личные подсобные хозяйства юго-западной зоны Тверской области» (Жарковская МЦБ), о фермерском бизнесе семьи Крыловых, занимающихся разведением страусов (Андреапольская ЦБС).

Широкое развитие получили электронные издания, презентации мероприятий. В Вышневолоцкой ЦБ популярностью пользуются мультимедийный сборник «Прогулки с Гоголем» в 4-х частях, CD-ROM «От болотинской лампы до кремлёвской звезды»: к 150-летию завода «Красный Май», «Вышневолоцкий Дом ремёсел», в Ржевской – мультимедийная лекция «История Ржевского городского управления: с древнейших времён до наших дней», Кашинской ЦБ – электронная презентация «Града Кашина небесная заступница».

Наряду с позитивными моментами в работе методических служб существуют и проблемы. Основная из них — кадровая. В Бельской, Кувшиновской, Конаковской, Максатихинской, Сонковской системах не заполнены вакантные ставки методистов. По-прежнему, ставка методиста в Красном Холме находится в структуре отдела культуры, нет её и штатном расписании Калининской МЦБ. Подавляющее большинство (65,7 %) сотрудников методических отделов имеют стаж работы до 5-ти лет. В сравнении с предыдущими годами сократилось количество выездов, выездных семинаров и возможность обучать библиотекаря на рабочем месте, обмениваться опытом работы. Сложнее стало мотивировать к учёбе, внедрению нового сельских библиотекарей, занятых неполный рабочий день (43,5 % от общего количества).

Несмотря на существующие трудности и проблемы методисты своей деятельностью способствовали развитию профессионального уровня, творческих задатков библиотекарей, содействовали развитию библиотек.

Тверская ОУНБ им. А.М. Горького совместно с курсами повышения квалификации при ТУК им. Н.А. Львова в 2009 году реализовала одну из основных задач – повышение квалификации и обновление знаний руководителей и специалистов муниципальных библиотек, расширение их профессиональных контактов с помощью системы непрерывного образования. Для различных категорий библиотекарей организовано 10 обучающих мероприятий, в которых занимались 268 слушателей: директора, методисты, сельские библиотекари, работники отделов обслуживания, молодые специалисты, специалисты отделов комплектования и обработки. В программы занятий входили выезды в библиотеки

области для изучения опыта творчески работающих коллег. В Школе управления по теме «Деятельность библиотек в условиях административных реформ» разобраны узловые положения библиотечной практики на выездном занятии в Конаковскую МЦБ. Сельские библиотекари на областном семинаре «Современная сельская библиотека: формула жизни» изучали условия и факторы успешного развития библиотеки на примере Будовской сельской библиотеки Торжокской ЦБС — опыт продвижения книги, чтения, информации. В вышневолоцких библиотеках они постигали азы издательской деятельности, организацию доступа к информационным ресурсам. Результативным было сотрудничество методистов ОБ и команды андреапольских библиотекарей в творческой лаборатории «Библиотека — развивающая среда для молодых» с участием делегаций библиотекарей из 5-ти районов. В ней акцентировалось внимание на инновационных подходах к обслуживанию молодых пользователей. На Шестой профессиональной встрече молодых библиотекарей «Библиотечная молодёжь в Год молодёжи» происходило знакомство с реализованными программами и проектами Российской государственной библиотеки для молодёжи (Москва). Высокую оценку получили профессиональные диалоги в ЦГБ им. А.И. Герцена.

Специалисты областного центра детского и семейного чтения им. А.С. Пушкина совместно с курсами провели областные зональные семинары для библиотекарей детских муниципальных библиотек, городских школьных библиотекарей в Бежецкой, Кимрской, Жарковской ДБ, семинары — в Калязине, Конакове, Торжке.

Часть III. Библиотека для читателей

Глава 1. Всё для читателей

В течение года центральные библиотеки стремились полноценно отвечать на запросы пользователей. Они анализировали качество своих услуг через опросы, анкетирование, дни читательской критики и предпринимали действия по удовлетворению потребностей читателей. Так, старицкие библиотекари выявили инвалидов, желающих быть читателями библиотеки, и стали обслуживать их на дому. В Калязинской ЦБ для предпринимателей района вёл бесплатный приём юрист-консультант. В Бологовской ЦБ появилась возможность вести поиск информации в краеведческом электронном каталоге, а в Удомельской ЦБ тематические запросы принимались по электронной почте. Возникли новые читательские объединения при библиотеках: клубы «Рифма» в Весьегонске, «А» в Калязине, «Собеседник» в Фирове, Клуб любителей новинок в Бологом.

Клубная форма работы широко распространена. Из года в год в библиотеках собираются любители поэзии и любители фантастики, молодые мамы и молодые избиратели, дети и ветераны, рукодельники и огородники... Они надёжные помощники библиотекарей, постоянно участвуют в презентациях новых книг, вечерах и других мероприятиях. Многие объединения – долгожители. Так, Клуб интересных встреч в Западной Двине, «Надежда» в Кесовой Горе и «Краевед» в Нелидове в 2009 году отметили своё десятилетие.

Репертуар чтения земляков так же находился в сфере внимания библиотекарей. Читательские пристрастия выявляли путём коротких опросов и продолжительных акций. Бологовская ЦБ совместно с книжными магазинами при информационной поддержке местных газет предложила жителям района определить «Книгу года», Кимрская ЦБ составила «Летопись чтения-2009», Рамешковская организовала акцию «Читатель сказал: БРАВО!». По результатам опроса «Книга, которая произвела на меня впечатление» среди учащихся 9-11 классов в Андреапольской ЦБ оформили выставку-совет «Модное чтение».

В связи с объявлением Года молодёжи большинство массовых мероприятий адресовались молодёжной аудитории. В районных и городских программах все библиотеки были активны с книжными выставками, обзорами, беседами, вечерами. Использовались и новые формы, такие как «Библиокешинг» в Андреаполе, «Литературная аллея» в Торжке. Работали и по собственным программам: в Западновинской ЦБ – «Молодёжный взгляд», в Зубцовской – «Молодёжь для библиотеки. Библиотека для молодёжи», в Кесовогорской – «Молодёжь выбирает знания...», в Рамешковской – «На молодёжной волне», в Сандовской – «Время. Молодёжь. RU», в Селижаровской – «Молодёжь и библиотека – в будущее». Весьегонская ЦБ в партнёрстве с отделом РОВД по работе с несовершеннолетними реализовали программу «Вступающим в жизнь», ориентированную на условно осуждённых молодых людей в возрасте до 18 лет.

Библиотеки стремились вступить в диалог с молодыми людьми через «круглые столы», дискуссии, заседания клубов. Например, в рамках бельского клуба «Молодёжный перекрёсток» прошли заседания «Аукцион знатоков права», «Осторожно: СПИД!», «Школа любви и понимания», «Легко ли быть молодым?». Открытию Года молодёжи в Ржеве посвятили круглый стол «Реализация молодёжной политики в городе Ржеве: опыт, проблемы, перспективы» с участием представителей власти и членов молодёжных общественных объединений и клубов города. Молодым адресовались акции в поддержку чтения «Летняя книжная бессонница: будем читать!» в Жарковской ЦБ, «Подружись с книгой» в Кесовогорской. Вышневолоцкой ЦДСЧ организовал в Венециановском сквере акцию «Молодёжный Букер вышневолочан – 2009». Успеху библиотечных мероприятий способствовали тесные контакты с администрациями и учебными заведениями, учреждениями культуры и ТИК, общественными организациями и творческими объединениями.

Важным направлением работы библиотек оставалась помощь социально незащищённым группам населения. Бежецкой городской библиотекой осуществлён проект «Милосердие без границ» – финалист 8-го областного конкурса проектов развития муниципальных библиотек. Обслуживанием охвачено 17 семей, где есть инвалиды, им выдано 1546 экземпляров литературы. На абонементе действовал кружок «говорящей» книги «Чарующая классика», прослушано 29 произведений. Библиотекари создавали кружки громкого чтения при ОДП «Забота» и местном отделении ВОС (слушателей – 14 человек, прочитано 15 произведений русских писателей).

Все библиотеки через клубные и другие формы обеспечивали досуг и общение людей старшего поколения. Помогали лишившимся работы адаптироваться к ситуации, консультировали и организовывали их обучение в рамках областной программы по реализации дополнительных мероприятий, направленных на снижение напряжённости на рынке труда. В Торопце и Пено при библиотеках действовали клубы приёмных и многодетных семей.

Работа в помощь патриотическому воспитанию представлена мероприятиями, популяризирующими государственные символы. Андреапольская ЦБ в честь Дня герба и флага Тверской области провела акцию «Символы единения тверской земли». Она состояла из книжной выставки «История и символика тверской земли», мини-викторины и «Фото на память». Участников снимали на фоне выставки при вручении брелоков с изображением геральдики области. Ко Дню Государственного флага России Лесная ЦБ совместно с региональным отделением партии «Единая Россия» устроили акцию «Символы России: история и современность», в рамках которой выпущен одноимённый буклет. Его в праздничный день вместе с ленточкой триколора раздавали жителям райцентра. Подобная акция прошла и в День герба и флага Тверской области. Собрание депутатов района поручило библиотеке составить буклет «Символы Лесного района», и его вместе с брелоками также в праздник получили жители села.

Показателен опыт Ржевской ЦБС, которая активно участвует в общегородской целевой программе «Патриотическое воспитание в городе Ржеве на 2006 – 2010 гг.». В библиотеках системы в 2009 году прошли традиционные Дни патриота с мультимедийными лекциями, чтецкими конкурсами, театрализованными инсценировками. «Краеведческие путешествия по Ржеву – Городу воинской славы» приобрели новую форму – экскурсии вели подготовленные библиотекарями и учителями учащиеся средней школы для своих сверстников по маршрутам, разработанным сотрудниками ЦБ, а библиотекари организовывали для ребят посещения памятных мест, указанных в «маршрутах».

Популяризация истории Великой Отечественной войны велась с использованием научной, мемуарной, художественной литературы и местных материалов. Например, в акции на абонементе Молоковской ЦБ «Прочти книгу о Великой Отечественной войне» участвовало 12 человек, они прочитали 43 книги из предложенного списка.

Библиотеки выходят за пределы своих стен, предоставляя услуги и демонстрируя возможности. Подготовленные библиотекарями вечера проходят на площадках других учреждений, что даёт возможность присутствия на них большего числа жителей и привлечения новых пользователей. Наиболее многочисленны уличные мероприятия. Торопецкая библиотека организовала акцию «Стань читателем в июле» и зарегистрировала новых читателей у входа и дарила подарки. Нашлись среди торопчан и любители почитать периодику в выездном читальном зале в городском саду.

Библиотеки – постоянные участники празднования Дней города и района. Сандовская ЦБ у своего здания оформила «Библиотечный дворик» и предложила посетителям выставку «Любовь моя – Сандово!», стенд «Чудеса земли Сандовской» и конкурс «Своя игра». На центральной площади с. Лесное МЦБ устроила конкурс «Буриме», в РДК, где проходило торжественное мероприятие, оформила фотовыставку «Ах, эта свадьба пела и плясала...».

Удомельская ЦБ тоже курировала две площадки на Дне города: «Библиотека – открытый мир» и «Здравствуй, Читай-город!».

Традиционно отмечены библиотечными мероприятиями юбилеи писателей. В Пено 200-летию со дня рождения Н.В. Гоголя посвятили районную акцию «Открой для себя Гоголя», в городе Торопце – «Читатели улицы Гоголя», программа «По следам Гоголя» действовала в Жарковском, «На ярмарке у Гоголя» – в Белом, вечер «Великий талант» – в Западной Двине.

Активно использовались возможности средств массовой информации: готовились радио- и телепередачи, публиковались сообщения книжно-литературной тематики, проводились совместные акции.

Глава 2. Библиотека – жителям села

Ситуация в сельских библиотеках очень разная, где-то они находятся на грани выживания, где-то осваиваются самые современные технологии. Но задача остаётся общей – сделать всё возможное, чтобы «сохранить читателя». Тем не менее, основные контрольные показатели снижены, что связано с недостатком или отсутствием необходимых ресурсов, и зависит от общих процессов, идущих на селе (демографическая ситуация, отток работоспособной части населения в другие регионы, закрытие школ и т.д.).

Некоторое увеличение показателей в отдельных районах достигалось за счёт открытия не действовавших в предыдущем году библиотек (Мошенская, Свапущенская Осташковской МЦБ), более строгого контроля над деятельностью филиалов со стороны методических служб. Приносила свои плоды целенаправленная работа по привлечению новых пользователей и возвращению прежних в число любителей чтения. В пользу библиотек обратился грустный фактор: появилось время на чтение у безработных и занятых неполную рабочую неделю людей.

Сколь важна ресурсная обеспеченность показал переезд в благоустроенные, отремонтированные помещения и их местоположение вблизи административных центров поселений и базовых школ. Благодаря улучшению ситуации с комплектованием в оленинских библиотеках возросла читательская активность населения, появилась возможность индивидуального информирования руководителей местных органов власти, студентов, учащихся, специалистов всех уровней, выпускались списки и листовки новой литературы. Поступление новых книг и периодики, регулярное информирование и индивидуальная работа с пассивными читателями помогли обрести новых пользователей Сырцевской и Княжихинской библиотекам Бежецкого района, Солнечной библиотеке Вышневолоцкой ЦБ, Михайловскому филиалу Удомельской ЦБС.

Для привлечения новых пользователей организовывались выставки работ талантливых жителей, имеющих авторитет у местного населения, в Теблешской и Княжихинской СБ Бежецкого района, Кузьминской Удомельской ЦБС, Жуковской Фировской МЦБ, лихославльских и ржевских библиотеках.

Сельские библиотекари активно использовали возможности местных специалистов. Так, в Борках Бежецкого района врач общей практики стала не только активным пользователем библиотеки, но и проводила цикл занятий «Здоровым быть модно». Одна из читательниц Коломенского филиала Вышневолоцкой ЦБ стала соорганизатором клуба для женщин «Библиотечные посиделки». С творчеством настоятеля Свято-Троицкой церкви о. Алексием смогли познакомиться не только его односельчане, но и благодаря встречам, устроенным библиотекарем Кудрявцевского филиала Торопецкой ЦБ, читатели из других деревень района. На привлекательность библиотек работали и таланты самих сотрудников. Работник Чичатской СБ Бельской МЦБ более 10 лет выращивает замечательные розы различных сортов. Редакция местной газеты попросила её поделиться с читателями газеты

опытом ухода за «королевой» цветов, что она с удовольствием и сделала, порекомендовав при этом ряд полезных книг.

Во многих отношениях деятельность библиотек была связана с реализацией общественной функции. Особенно ценна для местного сообщества работа с социально-незащищёнными группами населения. Плоскошская СБ Торопецкой ЦБ помогла восстановить справедливость в пенсионных вопросах. Рамешинская библиотека Молоковского района занималась трудоустройством местных жителей через биржу труда – это 7 подростков и 5 взрослых. В Житищах Бежецкого района библиотекарь подготовила к школе девочку из неблагополучной семьи – у ребёнка улучшилась речь и память, она научилась рисовать. Обслуживать на дому читателей-инвалидов и ветеранов Толстиковской библиотеке Краснохолмской МЦБ помогал специалист ДК. В Земцовском филиале Нелидовской МЦБ акцию «Книга на дом» проводили совместно с учащимися школ.

Часто библиотечные специалисты выступали инициаторами общественно важных дел, привлекая к ним школьников. Сорогожская СБ и её филиал в Кожинной Горе Лесного района убрали территорию у памятников землякам, погибшим в годы войны. У деревни Хитино Осташковского района в День Памяти «Последний бой» работники клуба и библиотеки встречали у себя ветеранов и тружеников тыла Осташковского, Кувшиновского, Селижаровского районов, представителей казачьих обществ, учащихся школ и техникумов. После митинга провели литературно-музыкальную композицию «Солдатские матери». Библиотекарь Забелинского филиала Пеновской МЦБ с читателями ежегодно в День Памяти Героя Советского Союза И. Жагренькова посещают его место рождения деревню Полово. А в 2009 году забелинцы посетили Ширковскую церковь и памятник на месте сожжённой деревни Ксты. Юные читатели библиотеки во время экскурсии, проведённой местным краеведом А.Д. Кольцовым, читали стихи о войне и родном крае. Маловасилёвская библиотека Кимрской ЦБС собрала на литературно-музыкальную встречу «Войной истлелые сердца» детей войны и их потомков. Ветераны с волнением рассказывали ребятам о трудностях и лишениях, которые выпали на их долю. Дети подарили им своё творчество: стихи и песни. У памятного костра в библиотечном дворике почтили память погибших минутой молчания, затем отведали солдатской каши и чая с кусочком сахара.

2009 год стал подготовительным этапом к празднованию юбилея Победы: активизировалась работа по сбору материала, имеющиеся сведения обобщались и оформлялись в альбомы, папки-накопители. Библиотеки взаимодействовали с учреждениями культуры, общественными организациями. Неоценимую помощь в сборе материала о земляках, павших в годы Великой Отечественной войны, поиске погибших родных и близких, севостьяновскому библиотекарю Западнодвинской МЦБ оказали поисковые отряды «Память» и «Кречет». В Хитинской СБ Осташковского района благодаря совместным усилиям работников культуры создаётся музей боевой славы.

Успех имели информационно-патриотические акции (Вышний Волочёк, Калязин, Торопец), в рамках которых сельские библиотеки активно популяризировали военно-историческую, политическую, художественную литературу о войнах XX столетия. В Сукромнах Бежецкого района разработали двухлетнюю целевую программу по патриотическому воспитанию молодёжи «И пусть поколения знают», в которую вошли 6 торжественных проводов в армию прямо из стен библиотеки. К 20-летию вывода советских войск из Афганистана основой для организации передвижной выставки послужила серия книг «Они защищали Отечество» (Торопец). Библиотекарь Бухоловской СБ Вышневолоцкой ЦБ после митинга и возложения цветов к мемориальной доске в честь погибшего воина-афганца В. Зайцева рассказала о знаменитом земляке, а дети прочитали стихи о войне и Родине. В Дерягинском филиале Удомельской ЦБС устроили встречу молодёжи с ветеранами комсомола «Комсомол не просто возраст, комсомол – моя судьба».

Сохранение народных традиций, сбор и обобщение исторических материалов,

создание мини-музеев – неотъемлемая часть работы сельских библиотек. Особым успехом у местных жителей пользуются музейные экспозиции предметов народного быта. Советом ветеранов Торжокского района лучшим музеем признан Русинский историко-краеведческий музей при библиотеке, за что её работник получила почётную грамоту главы района и денежную премию, 2-е и 3-е места также за музеями при Рудниковской и Славнинской СБ. В Вышневолоцком районе создана ещё одна музейная экспозиция – в Коломенской СБ. Состоялось открытие Православной комнаты и краеведческого музея при Фралевской СБ Бежецкого района. В Козлове (Спировский район) по программе к 90-летию образования Карелии собирали материалы к эстафете «Век живи, век учись!» – карельские частушки, кулинарные рецепты, талисманы и обереги, орнаментальную вышивку.

Необычным было совместное мероприятие Юрьевской библиотеки Старицкой МЦБ и Храма Георгия Победоносца – двойной праздник Благовещение и День птиц. В сельском центре культуры все желающие могли посмотреть работы народных умельцев «Хвала рукам, творящим красоту!», книжную выставку «Узнавай и удивляйся!», выставку поделок детей из воскресного кружка, послушать литературную композицию о празднике, принять участие в весёлом уроке. Тимковский библиотекарь вместе с активом читателей собирала сведения по истории деревень Кафтинского сельского поселения Бологовского района, местных храмов, старые фотографии. Ценная информация по истории церкви Святой Параскевы Пятницы послужила основой для электронной презентации к краеведческой конференции «Храмы земли Бологовской».

Особенно важна деятельность, связанная с живым общением, которая превращала посетителей и библиотекарей в непосредственных участников культурной жизни. В 2009-м целевой группой стала молодёжь. В Зубцовском районе библиотеки реализовывали программу «Библиотека для молодёжи – молодёжь для библиотеки» – это 170 мероприятий самых разнообразных форм. Особенно удачными оказались «Выставка самодельных шпартгалок» (Борковская СБ) ко Дню студента и игровое шоу «От сессии до сессии живут студенты весело» (Малокоробинская). В Фировском районе стартовала двухлетняя районная программа «Читающий человек – надежда России». Ждановская библиотека Осташковского района работала по программе продвижения чтения среди молодёжи «Живи, учись, вперёд иди, ведь с книгой всем нам по пути!». Калязинские библиотеки провели анкетирование «Ценностные ориентиры современной молодёжи», а затем по его итогам дебату по насущным проблемам – преступность, алкоголизм, наркомания, безработица, беспризорность.

В библиотеках искали новые формы работы с этой аудиторией. В Борисовской библиотеке Вышневолоцкой ЦБ открылись «Литературное казино» и «Эрудит-кафе». Кулицкая СБ Калининского района устроила книжные ночи с 20 до 00 часов, летний читальный зал, литературное кафе, романтические свидания в библиотеке с цветами и свечами. Для молодёжи в Роговском сельском филиале Андреапольской ЦБС состоялся «пушкинский» литературно-музыкальный вечер «Вся жизнь – один прекрасный миг». Молодые люди перевоплощались в персонажей пушкинской эпохи. Зрители посмотрели отрывки из «Сказки о попе и работнике его Балде», повести «Барышня-крестьянка», инсценировку стихотворения А. Демьянова «А было это в день приезда», сюжеты из жизни Пушкина. В Каменском филиале Максатихинской МЦБ перед ребятами из летнего лагеря, участниками акции «Вспоминая сказки А.С. Пушкина», «появлялись» героини сказок, их угадывали по прочитанному отрывку.

200-летию Н.В. Гоголя многие сельские библиотеки посвятили «2009 секунд чтения». Пеновцы знаменательную дату отметили районной акцией «Открой для себя Гоголя». Тимковская и Медведевская (Бологовский район), Борковская (Зубцовский) разыгрывали мини-спектакли, Кострецкая (Максатихинский) в День учителя устроила театрализованное представление «В городе N» – пьесу «Ревизор» поставила в контексте школьных проблем.

Сельские библиотеки играют важную роль в профилактике асоциальных явлений. Дни

и уроки здоровья, акции и беседы при участии медицинских работников, выставки – призывали обратить внимание людей на состояние здоровья. Оленинские библиотеки работали по программе «В гармонии с собой», Захаровская (Селижаровская ЦБС) – «Быть здоровым – это классно!». Акция-призыв «Мы за здоровый образ жизни!» прошла в Сутокской библиотеке Рамешковской МЦБ при участии центра «Надежда» и ребят из центра реабилитации бывших наркоманов.

По мнению сельских библиотекарей, наличие компьютерной техники, ресурсов Интернета, новой литературы и творческого подхода самого специалиста к работе помогут поднять престиж библиотеки и занять свою нишу в современном обществе.

Представление о современной сельской библиотеке наиболее активно пытаются воплотить в жизнь в Вышневолоцком районе. По итогам 2009 года там 11 компьютеризированных сельских библиотек, 4 из них работают как деловые центры, а администрации поселений регулярно получают информационные выпуски «Новости местного самоуправления». Для удовлетворения запросов пользователей сельские библиотеки более 40 раз обратились к «Всемирной паутине», а для проведения массовых мероприятий делали мультимедийное сопровождение. В прошедшем году количество сельских библиотек Удомельского района, имеющих компьютер, увеличилось до 10. Их работники активно осваивали современные технологии.

Библиотекари модернизированных библиотек смело экспериментируют, находятся в поиске путей эффективного использования ресурсов. Будовский филиал Торжокской ЦБС в рамках проекта «Инфодром» провёл цикл компьютерных практических занятий для школьников «Да здравствует, разум!», «Интернет-империя информации», виртуальный час по проблемам здорового образа жизни «Наркостоп». Компьютерный урок «Несекретные материалы» об использовании электронных ресурсов в процессе обучения представлен руководителям детского чтения на Дне информации. Библиотекарь активно использовала Интернет при подготовке мероприятий в клубе «ЛИК», организовывала виртуальные путешествия по России на заседаниях «Мир моих увлечений». В библиотеке создан информационный уголок собственной продукции «Возьми с собой»: буклеты, памятки, дайджесты, закладки, списки для молодых пользователей.

Высоковская библиотека Торжокского района составила бизнес-проект «Открытие аптечного пункта», находила в Интернете должностные инструкции, санитарные нормы для руководителя ЧП. Для медработников Высоковской больницы и сотрудников милиции выпустила рекомендательные списки литературы. Создавала мультимедийные презентации для администрации «Высоковское сельское поселение», готовила материалы для виртуального музея «Предметы деревенского быта». Жуковская библиотека Фировской МЦБ благодаря интернет-источникам помогла пенсионеру воплотить в жизнь мечту – соорудить ветровой двигатель. Торопецкие сельские библиотекари в рамках проекта «Быть на виду!» создали 10 электронных презентаций об истории и людях села, издали буклеты и закладки о главах своих сельских поселений, рекламировали библиотеку, Подгородненская выпустила закладки о лучших своих читателях, а Талицкая – о группе «Друзья библиотеки». К сожалению, нестабильная связь не позволяет полноценно использовать новые ресурсы.

Когда библиотека активна, востребована у жителей, то она может рассчитывать на понимание и поддержку властей. В Бологовском филиале Андреапольской ЦБС по предложению главы администрации сельского поселения и при помощи работников Дома культуры создан клуб знатоков. Его члены – местная интеллигенция, увлечённо перечитывающие произведения земляков. Ладожскую библиотеку Сандовской МЦБ в августе посетили Губернатор области Д.В. Зеленин и глава района М.М. Тихомирова. В «библиотечном дворике» им были представлены выставки, стенд краеведческой направленности. Библиотека получила в дар от Губернатора компьютер.

Жизнеспособность сельских библиотек, реальная возможность развиваться – задача

наиболее актуальная. Необходимо, чтобы они шли в ногу со временем и имели возможность предоставлять читателям современные услуги, а не оставались в прошлом веке.

Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур

ЦБ и МЦБ	межпоселенческая центральная библиотека
ЦБС	централизованная библиотечная система
ЦСБ	центральная сельская библиотека
МБС	муниципальная библиотечная система
ОУНБ	областная универсальная научная библиотека
ОЦП	областная целевая программа
СБ	сельская библиотека
ПБ	поселковая библиотека
ЦДСЧ	центр детского и семейного чтения
ДИЦ	деловой информационный центр