



Тверская областная универсальная
научная библиотека им. А.М. Горького

Научно-методический отдел

Информационный доклад
о деятельности
тверских муниципальных
библиотек
в 2008 году

Тверь
2009

Часть I. Библиотеки – 2008: факты, цифры, события

Тверские библиотеки в условиях муниципальной реформы: итоги года

Ещё один год освоения реалий, возникающих в результате действий многих «игроков» на поле распространения и деления полномочий согласно федеральному закону ФЗ-131, не дал библиотекам принципиально нового опыта в самой организации обслуживания населения. Но зато была возможность осмыслить новые отношения и взаимодействие всех сторон, заинтересованных в качестве предоставления библиотечных услуг, в осуществлении открытого доступа к информации.

В режиме самостоятельного (от ЦБ) функционирования действовали в 2008 г. библиотеки Бежецкого, Западнодвинского, Калининского, Конаковского, Лесного муниципальных районов. Самое большое разнообразие в статусе библиотек наблюдается в Конаковском районе, где в ведении 17-ти поселений находилась 31 библиотека. Централизованные библиотечные системы созданы в 5 поселениях: в городских – 3 ЦБС (8 библиотек), в сельских – 2 ЦБС (7 библиотек). Самостоятельно действуют и обладают правом юридического лица 5 библиотек в 4-х поселениях, 3 библиотеки в 2-х поселениях вошли в структуру клуба, потеряв функциональную независимость. Подразделениями администраций поселений оказались 8 библиотек.

Новичком в узком круге первопроходцев неожиданно стал Бежецкий район, библиотеки которого не предполагали «свободного плавания». Благодаря грамотным действиям руководства Бежецкой межпоселенческой ЦБ им. В.Я. Шишкова удалось избежать ненужных потрясений при «разделе». В течение всего года проводились индивидуальные консультации с заведующими центральными сельскими библиотеками по организационным вопросам. Проведены неоднократные встречи с главами администраций сельских поселений и День информации для них по различным вопросам библиотечной деятельности, семинар по делопроизводству. МЦБ разработаны рекомендации: «Нормативы по комплектованию муниципальных библиотек поселений», «Порядок отнесения муниципальных библиотек Бежецкого района к группам по оплате труда», «Примерное положение о стимулирующих и компенсационных выплатах и моральном поощрении работникам муниципального учреждения культуры “...сельская библиотека”».

В Торопецком районе решились на разрушение одной из ведущих в области ЦБ, а также лишили детскую библиотеку сетевой единицы, превратив в отдел появившейся городской библиотеки. Вариант Кашинского района не столь жесток: Шепелевское поселение забрало в своё ведение 4 филиала и вернуло их в лоно ЦБС в конце 2008-го, при этом Булатовское поселение решило повторить эксперимент и, в свою очередь, «изъяло» три библиотеки с 01.01.2009, будут ли они возвращены, узнаем позднее. В Кимрском районе подобным образом хотят поступить целых 4 поселения из 13 сельских, намерившиеся с 1.03.2009 «забрать» соответствующие библиотеки. А для сельских библиотек-филиалов Жарковской ЦБС 2008 год, видимо, станет последним, когда они были единым учреждением и выполняли присущие им библиотечные функции. Они вступили в 2009 год не только отдельно от ЦБ, но и потеряв сам статус библиотек, слившись с клубами в КДЦ, став их «внутренней частью». Формат Культурно-досугового центра – современное клубное учреждение высокого уровня, которое требует больших вложений, чтобы отвечать предъявляемым к нему требованиям. Что привнесёт нового и современного в обслуживание населения учреждение жарковской модели, насколько улучшится качество услуг, «покажет время», как и то, что останется от библиотек. Пример простого подчинения библиотеки клубу в п. Вахонино Конаковского района удручает: от

500 читателей осталось 200, посещений меньше почти в 2 раза, а книговыдача сократилась больше, чем в 8 раз!

Но если не брать во внимание столь крайние случаи, то в целом по учреждениям со статусом сельских библиотек в названных районах в сравнении с сельскими филиалами, входящими в ЦБС, заметных отличий в обслуживании населения не наблюдалось. Основные показатели продолжали сокращаться, сельские библиотеки во всех этих районах потеряли читателей, меньше в Лесном (-69), больше других в Бежецком (-387). Соответственно уменьшилась книговыдача, исключение составили библиотеки Калининского района. Количество посещений увеличилось также в Калининском и немного в Лесном. Нечто подобное происходило и в городских поселениях. В Торопце не досчитались около 300 читателей и почти 50 тыс. экз. книговыдачи. Больше 230 читателей не добрали в 3-х библиотеках пос. Редкино Конаковского района, а в самом Конакове 3 городские библиотеки сохранили свои показатели, дав небольшую прибавку.

Не всё ладно с финансированием комплектования книгами: например, в сельских поселениях Лесного района на пополнение книжных фондов деньги из бюджетов поселений не выделялись, половина библиотек Западнодвинского района не получила средств на эти цели, а 4 библиотеки остались и без подписки. Только в Бежецком районе средства на комплектование оставили на районном бюджете, увеличив сумму, что дало прибавление в поступлениях книг и журналов в среднем на одну библиотеку со 105 в 2007 до 163.

Надо сказать, что руководители некоторых МЦБ, в частности, Конаковской, отмечают большее внимание сельских администраций к библиотекам с тех пор, как они перешли в их ведение. Это проявляется в некотором количестве ремонтов, переводе сельской библиотеки в более приемлемое помещение, приобретение для неё или передача своих компьютеров и т.д.

О чём рассказала статистика

Население Тверской области обслуживают 3 областные и 870 муниципальных библиотек. Количество сельских библиотек уменьшилось на 6 и составило 732. Но предоставляют услуги населению 726 библиотек, несколько лет по три в Осташковском и Конаковском районах существуют только как сетевые единицы в статистике. Неполный рабочий день обслуживали читателей 149 сельских библиотек (2007 – 142).

Пользователями муниципальных общедоступных библиотек в 2008 г. стали 525,7 тыс. человек, что меньше предыдущего года на 5,5 тыс. Но эти потери вполнину меньше 2007 г. Число читателей в сельских библиотеках уменьшилось на 2,9 тыс. (2007 – 7,5 тыс.). Заметный для села прирост получился в Нелидовской ЦБС – плюс 395 человек (результат перевода библиотеки на полный рабочий день), в Лихославльской – плюс 137. Тысячу потеряли межпоселенческие центральные и центральные библиотеки округов. Самые большие потери в Ржевской ЦБ им. А.Н. Островского – минус 907 читателей (но надо заметить, что в этой библиотеке нагрузка на одного сотрудника больше 430 читателей, а в среднем по центральным библиотекам этот показатель составляет 266), по 490 читателей потеряли Конаковская и Осташковская МЦБ, 280 – Западнодвинская. Но Тверская ЦГБ им. А.И. Герцена увеличила количество пользователей на 880, Нелидовская МЦБ – на 790, Бежецкая МЦБ им. В.Я. Шишкова – на 146 человек. Калининская МЦБ им. Н.К. Крупской, расположенная в селе и не имеющая необходимого для своего статуса штата, расширила круг пользователей до 536 человек (+336).

В муниципальных библиотеках сократилось количество посещений (-24,6 тыс.) и книговыдач (-187 тыс.), читаемость и посещаемость остались на прежнем уровне, а число посещений массовых мероприятий увеличилось больше чем на 18 тыс., чаще по

сравнению с 2007 г. в мероприятиях участвовали читатели в Калининском, Кесовогорском, Лихославльском, Старицком, Торжокском районах.

Об эффективности деятельности библиотек можно судить и по количеству читателей и книговыдач в расчёте на одного библиотекаря. В 2008 г. в среднем по области на библиотечного специалиста приходилось 332 читателя (-6) и 8831 книговыдача (-169). Самые высокие показатели в библиотеках ЗАТО Озёрный (1085 чит. и 31276 экз.), гг. Ржева (551 и 15454), Твери (479 и 10187), Нелидовского (442 и 13273), Удомельского (439 и 13456), Кувшиновского (419 и 9257), Спировского (386 и 10923) районов. Процент обслуживания населения Тверской области составил 38,4 (2007 – 38,5 %), без города Твери – 47,4 %.

Приведенные показатели, характеризующие эффективность деятельности библиотек как социального института, на наш взгляд, не отражают снижения этой их роли, но явно сигнализируют о накопившихся проблемах, о которых говорилось в предыдущих докладах, в том числе и о нерешённых вопросах организации библиотечного обслуживания. Одним из них является совпадение часов по обслуживанию читателей с рабочим временем основной массы работающего населения на примере ведущих библиотек территорий: 30 центральных библиотек работают до 18 часов, 7 закрываются на обеденный перерыв также в общепринятое время с 13 до 14 часов, 18 ЦБ закрыты в субботу или в воскресенье.

Напротив, без выходных работают Весьегонская, Кимрская, Нелидовская, Рамешковская, Тверская ЦБ. До 19 часов обслуживаются читатели в Зубцовской, Конаковской, Оленинской, Сандовской, летом в Вышневолоцкой и Старицкой, до 20.00 – в ЦБ ЗАТО Озёрный, Нелидовской и Тверской ЦБ.

Статистический анализ деятельности государственных и муниципальных общедоступных библиотек Тверской области за 2008 г., опирающийся на данные государственной статистики, свидетельствует о размерах и качестве финансирования их содержания, развития и деятельности. В целом, объём финансирования увеличился, но процент прироста ниже предыдущего года – 18,2 (2007 г. – 25 %), чуть больше прибавилась сумма от учредителя – на 18,9 % (2007 – 18,7 или на 40 млн.). Ассигнования от учредителя на содержание и деятельность библиотек больше всего увеличились в Бологовской МБС – на 44,5 %, Удомельской ЦБС – на 41,2 %, Конаковском районе – на 39,5 %, Калязинской МЦБ – на 36 %, Селижаровской ЦБС – на 30,5 %. Прирост несколько больше 20 % наличествует ещё в 5-ти территориях, но это не сделало финансовое обеспечение солиднее из-за инфляции.

Нельзя не отметить разницу в объёме финансирования в разных территориях области, наглядно она видна в обеспечении сельских библиотек. В целом на их содержание затрачено более 80 млн., в среднем на каждую – 109,4 тыс. руб., в Удомельской ЦБС на одну СБ приходится 197 тыс. руб., в Нелидовской МЦБ – около 50 тыс.

Ассигнования из областного и федерального бюджетов дополнили предназначенные библиотекам средства на 14,3 млн. руб., что больше, чем в 2007 на 2,5 млн. руб. В том числе на создание 9-ти ДИЦ и 2-х бизнес-центров из областного бюджета выделено 2,7 млн. рублей.

Другие денежные поступления уменьшились больше чем на полмиллиона, в том числе от уставной деятельности почти на 127 тыс. руб. С плюсом всего несколько территорий, и всё в этой позиции относительно: Вышневолоцкая ЦБ потеряла больше 65 тыс. руб., но и заработала 352 тыс., плюс почти в 46 тыс. для Кашинской МЦБ – большой успех, потому что в 2007 г. было заработано 36 тыс.

В Ржевской городской ЦБС получили от платных услуг 207 тыс., Удомельской – 107,7 тыс., в Тверской МБС – больше 970 тыс. рублей. Суммы «от предпринимательской и

иной, приносящей доход деятельности» будут, возможно, более показательны, если их сравнивать в расчёте на одного библиотекаря. В среднем по области это 1492 руб., в Тверской МБС – 6,6 тыс. руб., Вышневолоцкой ЦБ – 4,9 тыс., Ржевской (гор.) – 4,1 тыс., Удомельской ЦБ – 2,7 тыс.

Структура расходов изменилась мало. Львиную долю съедает оплата труда, в среднем по области – это 59,3 % (2007 г. – 55,3 %), что явно указывает на недостаточность финансирования библиотек. Отличается от общей, например, ситуация в Удомельской ЦБС, где расходы на оплату труда составляют 35,3 %, а средняя заработная плата 7400 руб. при средней по области в 5248 руб.

Затраты на капремонт составили 3,9 % (3,6 % – 2007 г.) от общих расходов 11-ти территорий, где он обозначен в 2008 году. Ещё меньшая доля приходится на приобретение оборудования – 1,8 % (5,8 – 2007 г.), в абсолютных цифрах сумма от учредителя уменьшилась на 0,8 млн. рублей.

Расходы на комплектование увеличились, они составляют 10% в структуре расходов, в 2007 было 8,4. Учредители выделили больше на 3 млн. (2007 – на 1,3 млн.), субсидии из областного бюджета составили почти 6 млн. руб. (+4,2 млн.).

О главном (или самом интересном), о работе...

Хорошо работает та библиотека, о которой знают люди, даже и не состоящие в её читателях. Были ли публичные библиотеки в сознании жителей обязательным элементом жизни местного сообщества, что предпринимали в 2008 г., чтобы занять в ней достойное место?

Видимой для публики, нечитателей библиотека, скорее всего, может быть благодаря ярким и содержательным мероприятиям, умелой работе со СМИ и продуктивному взаимодействию с партнёрами.

Очевидно, что в одиночку довольно трудно действовать эффективно, поэтому и в 2008 г. укрепляли и расширяли сотрудничество с партнёрами. Практически они становятся ньюсмейкерами библиотек, имея большое влияние на формирование общественного мнения относительно них. Чем был интересен круг партнёров?

Заметную роль в деятельности некоторых библиотек стали играть предпринимательские организации, например, для Нелидовской МЦБ важны контакты с Ассоциацией предпринимателей, Координационным органом в области развития малого и среднего предпринимательства города. Калязинская МЦБ демонстрирует тесные контакты с промышленными предприятиями, плодотворна работа с Советом женщин, мото клубом «Ночные волки», появились деловые связи с Торговым Домом книги «Москва», ООО «Оранжевый лес». Оленинской МЦБ благодаря деловым связям с торговым Домом «Эксмо», удалось организовать встречу с писательницей А. Берсенёвой.

Самое эффективное сотрудничество появилось в результате обоюдно интересных и взаимовыгодных дел. Библиотеки стали заметно привлекательнее для учредителей в ходе организации ДИЦ и бизнес-центров, ещё более, когда информационные центры начали действовать, что в 2008 г. касалось подавляющего большинства ЦБ. Многие руководители признали, что участие в областном проекте по созданию деловых информационных центров – это шаг в развитии библиотек. Такой шаг сделан к началу 2009 г. уже в 32-х ЦБ. Работа ДИЦ и бизнес-центров значительно усилила информационную составляющую в деятельности библиотек, привлекла новую группу пользователей. В Департамент экономики Тверской области подавались заявки на участие в конкурсе муниципальных образований, через который предоставляются субсидии на финансирование мероприятий по поддержке малого предпринимательства.

По итогам конкурса бизнес-центр Ржевской ЦБ им. А.Н. Островского получил 150,8 тыс. рублей. В результате сотрудничества ДИЦ Бологовской МЦБ с отделами по развитию АПК и экономики администрации района их совместный проект «Поддержка и

развитие крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств Бологовского района» профинансирован на сумму 220 тысяч рублей из областного и 35 тысяч из местного бюджетов. Для органов самоуправления центры стали информационно-образовательной базой поддержки и развития малого предпринимательства. Их представители в Бологом и Осташкове вошли в состав Совета по малому предпринимательству при администрации.

Увеличилось число библиотек, чьи сотрудники действовали как соорганизаторы общерайонных, общегородских мероприятий, являясь авторами сценариев, выступая ведущими. Но, конечно, не превзойдена степень участия Вышневолоцкой ЦБ и её влияния на успех дела, которой в течение последних лет поручается организация работы пресс-центров не только районных, но и межрегиональных и республиканских мероприятий. Сандовские библиотекари явились одними из главных исполнителей проекта районной администрации по созданию Музея Пчелы, связанного с геральдикой района.

Программы, проекты и конкурсы к Году семьи, областному Году молодёжи, по проблемам распространения чтения с яркими мероприятиями и акциями, с применением современной техники способствовали стремлению библиотек быть заметными на фоне культурной и общественной жизни. В конкурсную комиссию седьмого областного конкурса проектов развития муниципальных библиотек поступило 18 проектов из 13 районов. Финалистами стали проекты «Под крышей дома своего» Мишневского сельского филиала Удомельской ЦБС, «Читающая семья – это модно!» Вышневолоцкого центра детского и семейного чтения, «XXI век – время семьи» Ржевской библиотеки детского и семейного чтения, «Мир без границ вместе с книгой» Жарковской межпоселенческой центральной библиотеки. Победителем финального этапа конкурса жюри признало проект «Под крышей дома своего» Мишневского сельского филиала Удомельской ЦБС (автор – библиотекарь Ермакова Татьяна Николаевна).

В 2008 году во многих центральных библиотеках читатели воспользовались новыми библиотечными услугами, связанными с появлением информационных технологий. В 13-ти ЦБ среди самых эффективных признаны компьютерные услуги и интернет. До сих пор первенство принадлежало копированию печатных документов и платным абонементом. Созданный 2 года назад в результате реализации проекта электронный читальный зал Бежецкой МЦБ оправдывает затраченные финансовые и интеллектуальные ресурсы. ЭЧЗ пользуется популярностью, основная часть пользователей – учащаяся молодёжь, для неё разработан информационный материал «Интернет в помощь образованию».

Для продвижения своих мероприятий и акций, услуг библиотеки активно использовали печатные и электронные СМИ. Информация появлялась не только в местных средствах массовой информации, например, о работе Бежецкой МЦБ сделало передачи тверское ТВ, а газета «Афанасий-биржа» о самых интересных мероприятиях библиотеки рассказывала и на своих страницах и на сайте. Бегущую строку на местном ТВ использовала Удомельская ЦБ. Администрации Жарковского, Калязинского, Максатихинского, Сонковского, Торжокского районов, г. Твери представили свои центральные, отдельные сельские библиотеки на Всероссийскую книгу почёта в интернете.

Активнее использовали библиотеки рекламную продукцию, качество которой значительно повысилось. Буклеты, закладки, брошюры Нелидовской, Удомельской, Торжокской, Бежецкой, Ржевской, Селижаровской, Старицкой ЦБ отличались грамотным содержанием и стилем в оформлении. Систематически обновлялись стенды «Библиотечная служба новостей» в Кашинской ЦБ. Собственные издания подготовили: Калязинская ЦБ – сборник стихов и фотоальбом, Селижаровская – книгу о крае, Нелидовская и Торопецкая городские библиотеки – книги о детях войны.

Видимым делало библиотеку и участие её сотрудников в различных конкурсах.

Коллектив Сандовской ЦБ отмечен дипломом областного конкурса по патриотическому воспитанию детей и молодёжи «Воспитать патриота», а представленная ею работа в номинации «Лучший методический материал» заняла 2-е место. Детский отдел городской библиотеки Торопца участвовал в различных областных конкурсах по работе с детьми, в пятом Всероссийском конкурсе публичных библиотек «Роль библиотек в поддержку семьи и сохранения традиций семейного чтения».

Сотрудники Селижаровской ЦБ представили на областную фотовыставку «Отчий дом – земля Тверская» 5 фоторабот, две из которых отобраны на общероссийскую выставку «Отечество – мой отчий дом». Остролуцкая сельская библиотека-филиал Максатихинской МЦБ предложила работы своих читателей на конкурс плакатов «Читающая семья», организованный Роспечатью, НФ «Пушкинская библиотека», Российским книжным союзом.

Второй год Удомельская ЦБС участвует в областном конкурсе по поддержке временных трудовых молодёжных объединений. В 2008 году на её базе организовано подобное объединение «Росток». В него вошли подростки, находящиеся в трудных жизненных условиях, дети из малообеспеченных семей. Ребята очистили и благоустроили природный памятник района «Лайково – Поповский сосновый бор», любимого места отдыха всех жителей города и близлежащих деревень. Если погодные условия не позволяли заниматься важным делом, специалисты библиотеки организовывали для ребят тренинги и ролевые игры на выявление лидерских качеств, на объединение коллектива, на развитие коммуникативных привычек, на преодоление конфликтных ситуаций.

Ещё одним поводом заявить о себе были мероприятия, связанные с юбилеями библиотек. Прошли праздники в честь старейших библиотек области: Осташковской ЦБ (175 лет со дня основания), Весьегонской (145 лет), Пеновской ЦБ (90 лет), Застолбской сельской библиотеки Рамешковской МЦБ, Осташковской и Рудниковской сельских библиотек Торжокской ЦБС (по 110 лет), Градницкой сельской библиотеки Бежецкого района (65 лет). Отметили юбилеи детские библиотеки: 90-летие детская библиотека Торжокской ЦБС, 75-летие Бежецкая детская библиотека.

Часть II. Библиотечные ресурсы

Глава 1. Оживут ли фонды тверских библиотек?

Уровень и качество комплектования муниципальных библиотек в 2008 г. определял объём субсидий из областного фонда софинансирования расходов (ФСР) на реализацию расходных обязательств, возникающих при выполнении полномочий органов местного самоуправления по комплектованию фондов межпоселенческих библиотек и библиотек городских округов. По сравнению с 2007 г. бюджетных средств запланировали в 5,25 раза больше, всего 8 400 тыс. рублей. Субсидии предоставлялись с учётом количества населения территорий при условии долевого участия местного бюджета и наличии программы развития сферы культуры. В связи с тем, что последнее условие региональная власть узаконила в июле, перечисление денежных средств началось с сентября.

Все муниципальные районы и городские округа получили деньги в полном объёме за исключением гор. Твери, где не были выполнены условия предоставления средств и предназначенные МБС 2 450 тыс. руб. остались неиспользованными. В итоге библиотеками области освоено 5 950 тыс. руб., закуплено 38,7 тыс. экз. книжных новинок. Чтобы приобрести качественную и недорогую литературу, библиотекари области использовали различные источники комплектования.

Некоторые библиотеки региона обратились напрямую в издательства. Деловые связи между Конаковской МЦБ, Вышневолоцкой ЦБ, Торжокской ЦБ, Оленинской МЦБ и книгоиздательствами «Эксмо», «АСТ МОСКВА», «Детская литература», «ИНФРА-М», «Азбука», «Вече», «Белый город», «Гелеос», «РИПОЛ классик», «Махаон» сложились удачно, новые книги закуплены с большими скидками. В «Эксмо» библиотеки заработали бонусы в виде оргтехники и организации творческих встреч с писателями.

Комплектаторы практически всех ЦБ выезжали в г. Тверь, чтобы приобрести литературу в торговой сети «В мире книг», магазинах «Книжный мир», «Азбука», «Кириллица». Новинки должны порадовать пользователей публичных библиотек и привлечь в них больше посетителей.

Субсидии использовались также и на оплату подписки периодических изданий, что обусловлено дефицитом местного бюджета. Кашинская ЦБ на все деньги (167 тыс. руб.) оформила подписку на первое полугодие 2009 г., с большей частью выделенных областью средств так же поступили Осташковская (122,4 тыс.), Бежецкая (150 тыс.) ЦБ, с половиной Пеновская (22,6 тыс.).

Общая сумма расходов на комплектование достигла суммы в 22 329,6 тыс. руб. (+7 125,9 тыс.), рост этого показателя отмечается в 35-ти территориях. В шести случаях суммы расходов превысили один миллион рублей: в Вышневолоцком (1 164,5 тыс.), Калининском (1 148,1 тыс.), Кимрском (1 179,3 тыс.), Конаковском (1 914,4 тыс.), Торжокском (1 345,6 тыс.) районах и гор. Ржеве (1 338 тыс.). Но, несмотря на благоприятные финансовые условия года, снижение наблюдалось в Кашинском (-246,4 тыс. руб.) и Кувшиновском (-47 тыс.) районах, гор. Твери (-712,8 тыс.) и ЗАТО Озёрный (-92,5 тыс.). Средний показатель расходов на одного жителя области вырос с 11 руб. до 16,3 руб. В Оленинском районе он равен 58,8 руб., Жарковском - 38,9 руб., Молоковском - 37,9 руб., Андреапольском - 38,7 руб., Бельском и Зубцовском - 37 руб. Самое низкое значение этого показателя в Бологовской МБС – 12,9 руб.

Расходы учредителей, смоделированные объёмом денежной поддержки областного бюджета, стали больше на 3 162,2 тыс. руб. и вылились в сумму 15 786,2 тыс. руб. Анализ показал, что изменения в сторону увеличения финансирования комплектования произошли для библиотек гор. Ржева (+417 тыс. руб.), Конаковского (+844,8 тыс.),

Калининского (+554,9 тыс.), Оленинского (+379,1 тыс.), Торжокского (+322,1 тыс.), Ржевского (+128,9 тыс.), Андреапольского (+120,4 тыс.), Старицкого (+119,6 тыс.) районов.

В 12 территориях произошло снижение, самое большое по Кашинской ЦБС (-390 тыс. руб.), МБС гор. Твери (-276,9 тыс.), ЗАТО Озёрный (-145,5 тыс.), Кувшиновской ЦБС(-127 тыс.).

В два раза снизилась сумма расходов на комплектование из внебюджетных средств (-326 тыс. руб.). В этой части главным источником денежных поступлений длительный период времени оставалась услуга «Книги на прокат» или «платные абонементы». С введением в действие 4-й части ГК РФ, которая регулирует отношения, возникающие при использовании результатов интеллектуальной собственности, она не предоставляется.

В библиотечные фонды поступило 246,6 тыс. экз. (+37,6 тыс.) различных видов документов.

Общая сумма затрат на книги составила 12 151,9 тыс. руб. (+6 028,5 тыс.). Увеличение произошло за счёт средств от учредителей (+2 614,8 тыс.) и субсидий из ФСР (+3 766,1). Через различные источники закуплено 98 тыс. экз. книг, электронных изданий и АВ-документов (+39,3 тыс.), ещё 41 тыс. экз. получены безвозмездно, таким образом, в фонды библиотек записано 139 тыс. экз. новинок.

Согласно социальным нормам, рекомендованным Правительством РФ, поступление новых книг на 1 жителя должно быть не менее 0,25 экз. Соответствие предложенной норме зафиксировано: в Оленинском (0,44 экз.), Лесном (0,40 экз.), Спиловском (0,30 экз.), Зубцовском (0,27 экз.), Бельском (0,26 экз.) районах. Но только в библиотеках Оленинского района 96 % всех поступлений – новые приобретения. Библиотеки Лесного района на 66 % комплектовались за счёт даров, Спиловского – на 58 %, Бельского – на 47 % и Зубцовского – на 32 %.

Электронных изданий приобретено 1438 экз. (+567), больше всего в МБС гор. Твери (679 экз.) и Ржевской ЦБ (261 экз.). В обоих случаях имеет место целенаправленное пополнение этих ресурсов, обусловленное читательским спросом и библиотечными программами.

Сумма на подписку периодических изданий (10 177,7 тыс. руб.) увеличилась на 12%. Ситуация характеризуется следующими моментами. В половине территорий учредители снизили расходы на периодику в сравнении с 2007 годом. В долг оформлялась подписка в Кувшиновской, Вышневолоцкой, Спиловской ЦБС. В Максатихинском районе весь 2008 год в сельские филиалы с переборами поступало по 1 журналу и 2 газеты. Самое большое снижение финансирования учредителями зафиксировано по Осташковскому (-95,6 тыс. руб.), Кашинскому (-92 тыс.), Удомельскому (-91,4 тыс. руб.) районам.

Возымели результат активные действия ЦБС гор. Ржева по восстановлению репертуара периодических изданий, сокращённого в 2007 г., сумма на периодику (512,5 тыс. руб.) увеличилась в 2,1 раза. Стало больше средств в Калининском районе (+188,3 тыс.). Поднялось на более высокий уровень финансирование в Конаковском (+170,2 тыс. руб.), Кимском (+161,3 тыс.), Селижаровском (+110,2 тыс.) районах.

Обеспеченность периодическими изданиями большинства межпоселенческих центральных библиотек и ЦБ городских округов далека от базовой (не менее 150 названий). Только 6 ЦБ имеют в репертуаре свыше ста наименований: Вышневолоцкая (148), Нелидовская (155), Жарковская (131), Лихославльская (113), гор. Ржева (161) и гор. Твери (265).

Давая оценку уровню финансирования комплектования муниципальных общедоступных библиотек, хотелось бы сравниться с российскими стандартами и

нормативами, но их нет, поэтому в качестве примера взяты результаты Оленинской МЦБ, превышающие показатели всех остальных:

	Финансирование на 1 жит. Всего / на книги (руб.)	Новых книг на 1 жит. (экз.)	% закупленной литературы
Оленинский район	58,8 / 36	0,44	96
Средний показатель по Тверской области	16,3 / 8,9	0,10	71

Главная проблема сельских библиотек неизменна – низкое финансовое обеспечение комплектования или его отсутствие. Всего на комплектование фондов 726 действующих библиотек израсходовано 8 670,6 тыс. руб. (+2 903,8 тыс.), из них на подписку 4 735,6 тыс. руб. (+539 тыс.), на книги 3 935,0 тыс. руб. (+2305,7 тыс.). В среднем на одну библиотеку приходится 11,9 тыс. рублей. Самый скромный набор периодических изданий (в среднем по области – это два еженедельника и районная газета, три детских и семь журналов для взрослых читателей) в 11,9 тыс. не укладывается, о книгах нет и речи.

Обновляемость библиотечного фонда на селе по-прежнему низкая – 2,1%, при этом выбыло 5,4% документов. Не получали средств на покупку книг библиотеки Бельского, Кашинского и Лесного районов. Бюджет всех сельских библиотек Осташковской МЦБ составил 6,2 тыс. рублей, Рамешковской – 9,3 тыс., Сандовской – 3 тыс. Денежная поддержка комплектования органами местного самоуправления редкое явление в жизни сельских филиалов районных библиотечных систем. Примером может служить администрация Вазузского поселения Зубцовского района, которая изыскала возможность выделить на комплектование книжного фонда для шести библиотек, расположенных на его территории, 60 тыс. рублей.

В 2008 г. большую роль в жизнедеятельности сельских библиотек играли денежные средства из ФСР, которые положительно повлияли на пополнение книжного фонда. Особо отметили этот факт библиотекари Вышневолоцкого (315,7 тыс. руб. на книги), Торжокского (294,8 тыс.), Кимрского (210,5 тыс.), Старицкого (92,8 тыс.), Удомельского (88,6 тыс.), Ржевского (79 тыс.), Торопецкого (69,5 тыс.), Калязинского (61,3 тыс.), Лихославльского (51,4 тыс.) районов. Даже в тех случаях, когда величина суммы была не очень большой, она способствовала изменению ситуации с комплектованием. В Кашинском, Бежецком и Осташковском районах субсидии восполнили недостаток средств на подписку сельских библиотек.

Уже упоминалось о проблемах с финансированием комплектования фондов самостоятельных сельских библиотек на примере Западнодвинского и Лесного районов. Дополняет картину положение в Калининском районе: из 40 имеющихся библиотек финансировалось комплектование в 15-ти. На эти цели израсходовано 498 тыс. руб., но из них 140 тыс. руб. получены Никулинской, 99 тыс. руб. Медновской библиотеками. В Конаковском районе из 17-ти работающих сельских библиотек финансирование получили 11, общая сумма составила 524 тыс. руб., и половина средств – 250 тыс. рублей приходится на одну Городенскую. На библиотеках, перешедших в ведение сельских поселений, никак не отразились вливания средств из областного бюджета. Субсидии законом закреплены за межпоселенческой библиотекой. Для оформления передачи имущества на баланс бюджета другого уровня требуется специальное разрешение от

главы районной администрации, комитета по имуществу и большое количество сопроводительных бумаг.

Калининская центральная районная межпоселенческая библиотеки им. Н.К. Крупской ещё в 2007 году столкнулась с данной проблемой и не смогла преодолеть препоны. В 2008 г. ЦБ использовала другой подход в снабжении сельских библиотек новыми книгами. Коллектив из трёх человек освоил выделенные из расчёта на всех жителей муниципального района 592,9 тыс. руб. районного и областного бюджетов, закупил и обработал 3,8 тыс. экз. литературы. Сельские библиотеки получают её в свой фонд во временное пользование через МБА. Библиотекари, используя транспорт администраций поселений и частный, доставляют новинки читателям. Обмен книг ведётся постоянно, ведь только двум библиотекам учредители выделяли средства на книги, в остальных финансировали только подписку.

Понятно, что необходимых сумм для полноценного регулярного комплектования всех сельских библиотек ожидать в ближайшее время маловероятно. Поэтому всё чаще применяется известный подход к комплектованию, когда фонд сельской библиотеки делится на две части – основную и переменную. В первой всё, без чего сложно обойтись, к чему пользователи и библиотекари обращаются ежедневно, на что имеется постоянный устойчивый спрос: справочно-энциклопедическая литература, классические произведения художественной литературы и разных отраслей знаний для всех возрастов, журналы и газеты. Во второй – книги и периодические издания быстрого прочтения, единичного читательского спроса. Переменную часть фонда обеспечивает центральная библиотека, формируя его в отделе единого использования или МБА. Выбор подобной модели комплектования сельских библиотек, действия, направленные на эффективное использование единого фонда, в условиях длительного недофинансирования выбирают многие межпоселенческие библиотеки.

Безвозмездные поступления пополнили муниципальные библиотечные фонды на 32,7 тыс. экз. Благодаря Федеральному бюджету библиотеки области участвовали в проекте «Приобретение и рассылка в библиотеки России литературно-художественных и специализированных журналов и газеты “Культура”». Бежецкая, Калязинская и Кимрская ЦБ получали несколько комплектов «толстых» журналов, ещё 10 ЦБ – «Культуру» и ежеквартальный журнал «У книжной полки» (Фонд «Пушкинская библиотека»).

Значительная помощь в комплектовании оказана тверским библиотекам через благотворительные программы Фонда Ельцина и Фонда «Заветная мечта». Фонд первого президента подписал 15 тверских библиотек на годовые комплекты журналов «Семья и школа» и «Иностранная литература» в нескольких экземплярах. А Фонд «Заветная мечта» прислал для школьных, детских и сельских библиотек области комплекты из книг авторов, лауреатов одноименной премии.

Принцип софинансирования расходов на комплектование, который последние два года законодательно закреплён и служит гарантом выделения денежных средств из муниципальных бюджетов, положительно сказался на развитии общественных фондов, но говорить о разительных переменах пока рано.

Глава 2. Материально-техническая база библиотек – важнейшая составляющая её ресурсов

Развитие материально-технической базы библиотек способствует качественному обслуживанию пользователей. Поэтому её укрепление – всегда одна из главных забот руководителей.

На капитальный ремонт и реставрацию потрачено 8560 тыс. руб. или 3,9 % (2007 г. – 3,6%) от общего количества средств, выделенных на библиотеки. В эту сумму не включены средства, выделенные городскими властями на реставрационные работы культурно-выставочного центра, временно вошедшего в структуру МБС г. Твери.

В области капитально отремонтировано 34 библиотеки (2007 г. – 30), в том числе 13 сельских, в 9-ти районах, городах Твери и Ржеве. В течение трёх лет на этот вид ремонта выделяют деньги органы местного самоуправления Весьегонского, Вышневолоцкого, Калининского, Калязинского, Осташковского, Удомельского районов, городов Ржева и Твери, что позволяет систематически проводить строительные работы. Больше всего освоено бюджетных средств в Калязинской МЦБ (4410 тыс. руб.), что составило 48,2 % от общего расхода библиотеки, Удомельской (1802,4 тыс. руб.), Осташковской (325 тыс. руб.), Вышневолоцкой (222 тыс. руб.), центральной г. Ржева (437,5 тыс. руб.), МЦБ г. Твери (585 тыс. руб.).

За счёт средств от учредителей второй год проводились ремонтные работы помещения для Калязинской центральной библиотеки. Удалось отремонтировать фасад здания, бывший в ужасном состоянии, и несколько помещений Бельской межпоселенческой центральной библиотеки и её детского отдела. Отреставрированы фасады Осташковской ЦБ (200 тыс. руб.), ЦГБ им. А.И. Герцена г. Твери (78,8 тыс. руб.). Объём средств, вложенных в капитальный ремонт помещения абонента и комнаты отдыха Удомельской ЦБ, составил 776,6 тыс. руб.; кровли, потолка детской библиотеки и фойе ЦБ г. Ржева – 435,4 тыс. рублей. В МБС г. Твери потратили 272,3 тыс. руб. на ремонт 2-х крыш и 2-х потолков в филиалах. Появился новый пол в читальном зале Весьегонской ДБ. Свыше 65 тысяч рублей пошло на проведение электромонтажных работ в помещении для бизнес-центра Кимрской МЦБ. В Вышневолоцкой ЦБС больше 300 тыс. руб. затратили на ремонт 4-х сельских филиалов, в Удомельской – 272,2 тыс. руб. на 2 филиала. В Калининском районе заменены окна, двери, электропроводка в Никулинской библиотеке, покрыта крыша в Никольской, а в Эммаусской на сумму 107,9 тыс. руб. отремонтированы капитальная стена, окна, проведен водопровод и установлены туалетные кабины.

В практику работы библиотек входит размещение заказов на проведение ремонтных работ с помощью тендеров. Как показывает опыт ЦБС г. Ржева, в результате размещения заказа на проведение ремонта кровли детской библиотеки способом запроса котировок удалось сэкономить 75 тыс. руб., использованные на приведение в порядок потолков ДБ.

Из областного бюджета поступили в конце года субсидии в Вышневолоцкий район в сумме 234 тыс. руб. на ремонт фасада центра детского и семейного чтения, в Удомельский – 893 тыс. руб. на фасад МЦБ. За счёт областных средств восстановлено после пожара здание клуба, в котором размещается Бохтовская сельская библиотека Лесного района. Депутат Законодательного собрания Тверской области И.Н. Зубов оказал помощь в финансировании капитального ремонта здания Черногубовской сельской библиотеки Калининского района.

Собственные заработанные средства привлекли на реставрационные работы Вышневолоцкая МЦБ (24,7 тыс. руб.), Ржевская ЦБС (3,3 тыс. руб.).

Шифер для ремонта крыши Забелинского сельского филиала Пеновской МЦБ закуплен местным храмом.

Текущие ремонты прошли в 148-ми библиотеках (2007 г. – 136), в т. ч. в 114-ти сельских. За счёт средств от учредителей самые значительные ремонты проведены в МБС г. Твери (1,9 млн. руб.), Конаковской МЦБ (300 тыс. руб.), Зубцовской (299 тыс. руб.), Бельской (114 тыс. руб.), Осташковской (90 тыс. руб.). Отремонтировано 10 сельских библиотек в Старицком районе; по 9 в Весьегонском, Ржевском, Удомельском; по 8 в Оленинском и Сандовском; по 5 – Торжокском, Торопецком; по 4 – Бежецком, Западнодвинском, Кимрском, Лихославльском. В сельских поселениях Конаковского района на ремонт библиотек израсходовано 244 тыс. рублей.

Средства депутатов муниципальных образований использовали в ремонтных работах Раковский филиал Зубцовской ЦБС и Сиговский Осташковской.

Вышневолоцкая ЦБ вложила в текущие ремонты 24,7 тыс. руб. собственных средств. Библиотекари Бежецкого, Кашинского, Кимрского, Спировского районов осуществляли косметические ремонты своими силами или с помощью родственников.

С помощью спонсорских средств отдельные виды текущего ремонта осуществлены в Чичатском филиале Бельской МЦБ; в Леонтьевском филиале Калязинской МЦБ, в Белогородском поселковом филиале Кимрской ЦБС; в Рождественской библиотеке Калининского района. Отремонтировано несколько помещений в центральной библиотеке г. Конакова; приведён в надлежащее состояние читальный зал Лихославльской детской библиотеки, установлена входная металлическая дверь в Максатихинской ДБ. На текущие ремонты благотворители выделяли деньги для отдельных библиотек в Лесном, Селижаровском районах, Нелидовской МЦБ,

На противопожарные и охранные мероприятия получали деньги из разных источников. Пеновская ЦБ на 10 тыс. руб. областного бюджета установила решётки в читальном зале. В Нелидовской детской библиотеке осуществлена пропитка огнезащитным составом деревянных конструкций чердака за счёт местных средств, а приобретение оборудования и частичная установка пожарной сигнализации – за счёт областных. В Нелидовском городском филиале и библиотеке ЗАТО Солнечный смонтированы пожарные сигнализации.

Переехали в отремонтированные помещения 25 библиотек (2007 г. – 26). Как и в прошлые годы, им предоставляли площади в зданиях школ, администраций поселений, домов культуры (клубов). Селищенскому сельскому филиалу Селижаровской МЦБ пришлось переселиться по решению суда из бывшего детского сада, который стали использовать по назначению, в административное помещение.

Несмотря на то, что в последние три года росло количество денег, поступающих от учредителей на капитальный ремонт и реставрацию, число территорий, где библиотеки их получили в 2008 г. уменьшилось до 11-ти (2006 г. – 19; 2007 г. – 18). Капитального ремонта требуют 35 муниципальных библиотек (2007 г. – 53), из них 4 филиала МБС г. Твери. По данным государственной статистической отчётности в аварийных помещениях размещается 5 учреждений, а в сущности их значительно больше, но документально их состояние не оформлено.

Не было необходимого финансирования ремонтных работ в библиотеках Кашинского, Кимрского, Ржевского районов. Пеновская ЦБ не получила финансов хотя бы на косметические работы к своему 90-летнему юбилею. Ухудшились условия по обслуживанию читателей в Завидовской сельской библиотеке Конаковского района, которую перевели из большого помещения в комнату ДК площадью в 24 кв.м. Вязовенская сельская библиотека-филиал Осташковской МЦБ находится в аварийном здании жилого дома, который готовится под снос, и никаких вариантов по поводу нового

помещения нет. Пожарная служба закрыла Койскую сельскую библиотеку Сонковского района в связи с нарушением мер противопожарной безопасности: необходим ремонт печи, дымохода, крыши, крыльца.

На приобретение оборудования израсходовано из бюджетов всех уровней и внебюджетных источников 3896,9 тыс. руб., что составило 1,8 % от общих расходов на содержание муниципальных библиотек (2007 г. – 5,8%).

Продолжалась реализация областной целевой программы «Поддержка развития малого предпринимательства в Тверской области на 2006-2008 годы». В 2008 г. закуплена техника для ДИЦ и бизнес-центров на средства, полученные в конце 2007 г. В комплект для ДИЦ Весьегонской, Лихославльской, Максатихинской, Оленинской ЦБ входят по 3 компьютера, лазерному принтеру, цифровом копир/принтеру, телефону. Жарковской и Кимрский бизнес-центры дооснащены мультимедиапроектором, ноутбуком, ПК (4), МФУ, лазерным принтером, цифровой видеокамерой.

Завершён областной проект «Техническое оснащение детских библиотек Тверской области»: соответствующую технику получили детские библиотеки Кувшиновского, Лихославльского, Осташковского, Фировского районов, не успевшие приобрести её в 2007 г.

Мишневский сельский филиал Удомельской ЦБС, став победителем областного конкурса проектов развития библиотек, получил 100 тыс. руб., с помощью которых обзавёлся современной техникой. Центр детского и семейного чтения Вышневолоцкой ЦБ на поощрительную премию (30 тыс. руб.) приобрел мультимедийный проектор.

За участие в областных конкурсах, проводимых областным Центром детского и семейного чтения им. А.С. Пушкина в 2007-2008 гг., подарены модем и сканеры детской и Фралёвской сельской библиотекам Бежецкого района, ЦДСЧ Вышневолоцкой ЦБ.

Больше всего израсходовано средств учредителя на закупку техники в МБС г. Твери (822, 2 тыс. руб.), Удомельской (355,3 тыс. руб.) и Торжокской ЦБС (213,4 тыс. руб.), Селижаровской МЦБ (284 тыс. руб.), Андреапольской (191,7 тыс. руб.), Оленинской (114 тыс. руб.), библиотеках Конаковского (329 тыс. руб.) и Калининского (213,8 тыс. руб.) районов, ЗАТО Солнечный (109, 2 тыс. руб.).

В отчётном году администрация МБС г. Твери решала вопросы модернизации библиотек-филиалов на основе компьютеризации и оснащения современным оборудованием. За счёт бюджетных средств приобретено 11 персональных компьютеров, МФУ. Появилось компьютерное оборудование в библиотеке ЗАТО Солнечный, ноутбук и компьютер в Зубцовский ЦБ. За счёт районного бюджета получили по 2 компьютера Селижаровская и Удомельская МЦБ, по одному Есеновичская сельская библиотека Вышневолоцкой ЦБ, Калашниковский и Толмачевский филиалы Лихославльской МЦБ.

На деньги администраций городских и сельских поселений закуплены ПК в отдельные библиотеки Бежецкого, Конаковского, Лесного, Калининского районов, многие филиалы Удомельской ЦБС.

Муниципальная программа «Библиотеки и Чтение в меняющемся мире» Торжокской ЦБС способствовала получению компьютеров, принтеров лазерных и с капсульной системой, сканеров, копировального аппарата, ламинатора для МЦБ, Будовской, Славнинской сельских библиотек.

Традиционно только в Вышнем Волочке, Ржеве, Торопце и Твери заработанные средства от платных услуг центральные библиотеки использовали на покупку необходимой техники.

Количество муниципальных библиотек, имеющих компьютерный парк, увеличилось со 117 до 143, в том числе на селе с 28 до 45. В них насчитывается 495 ПК (2007 г. – 420), из них на селе 54.

Копировально-множительной техникой обладают 120 библиотек (2007 г. – 101). На сельские учреждения приходится 37 копировальных аппаратов (2007 г. – 21). Приобретались они на деньги из разных источников: областного бюджета (программы и конкурсы), средств муниципальных образований, спонсоров.

Красивая и удобная мебель для работы читателей и персонала делает библиотеки наиболее привлекательными. Средства, выделенные от учредителей, использованы на её покупку в МБС г. Твери, Зубцовской, Удомельской ЦБС, Вышневолоцкой, Кимрской, Лихославльской, Оленинской, Селижаровской, Старицкой ЦБ, Конаковском и Калининском районах.

Торжокская библиотечная система в рамках районной программы получила для информационно-образовательного центра Высоковской сельской библиотеки 13 стеллажей, стол компьютерный и кресло.

Некоторые администрации поселений помогли в приобретении мебели филиалам Бологовской МЦБ, Удомельской ЦБС.

Средства из депутатского фонда использованы на закупку мебели для Староустиновского филиала Зубцовской ЦБС, Холмецкого и Глазковского филиалов Оленинской МЦБ.

Новые стеллажи и столы разной модификации, кресла, другая мебель появились в I квартале 2008 г. в рамках реализации областной программы по созданию ДИЦ и бизнес-центров.

На средства, полученные от платных услуг и предпринимательской деятельности, закуплено мебельное оборудование в МБС г. Твери, Удомельской ЦБС.

Администрация Калязинской МЦБ провела огромную работу со спонсорами: 1,9 млн. руб. потрачено на мебель фирмы «Оранжевый лес». Помогли благотворители Кесовогорской и Торопецкой центральным библиотекам, Кушалинскому сельскому филиалу Рамешковской МЦБ.

Из года в год большинство муниципальных библиотек не имеет финансовых возможностей совершенствовать материально-техническую базу, что приводит к её технической отсталости, и, следовательно, снижает уровень качества библиотечного обслуживания населения. Решить проблему возможно только в условиях объединения усилий властей всех уровней и профессионалов.

Глава 3. Кадры: всё тоньше прослойка профессионалов

В штате муниципальных библиотек небольшое увеличение за счёт временных сотрудников, всего 1582 человека (плюс 9), в сельских учреждениях – 772 (минус 5). Те изменения, что произошли в составе библиотечных коллективов, к сожалению, не внушают больших надежд.

В очередной раз уменьшилось число работников со средним библиотечным образованием (минус 24), всего их 578, что составляет 36,5 % (минус 1,8 %), и выросло количество библиотекарей с другим средним профессиональным образованием (плюс 41), всего 462 человек (29,2 %). На прежнем уровне число специалистов с высшим библиотечным образованием – 8,4 %, расширился круг сотрудников с другим высшим (плюс 23) – 15 %. Лучшие показатели в этой позиции в Весьегонской МЦБ, где почти 76 % персонала с профильным образованием (6,1 и 69,7), в Старицкой – около 63%, больше

55 % в Лесном и Оленинском районах. Утешает сокращение числа лиц с общим средним образованием – 10,9 % (минус 1,9 %).

Дополняют картину сведения об обучающихся заочно: учится всё-таки больше, чем в 2007 г. – 81 (плюс 10), из них в вузах – 50 (плюс 3). Немного прибавилось учеников среди селян – 18 (плюс 5), в высших заведениях, по-прежнему, четверо. В 2008 г. ряды заочников пополнили 20 человек из библиотек 13-ти территорий, но только 9 решили получить профильное образование.

Тема возраста сотрудников библиотек становится всё болезненней. В 2008 г. оказалось ещё меньше молодых: 10,7 % (169 человек) в сравнении с 12,5 % предыдущего года. На 49 человек снизилось число работников в возрастной категории от 31 до 45 лет, их теперь в муниципальных библиотеках 36,7 % (минус 3,3 %). Естественно, что увеличилась группа, куда входят коллеги в возрасте от 46 до 55 лет – 36,2 % (плюс 2,8 %). Людей пенсионного возраста работает несколько больше – 224 (плюс 4), из них старше 65 лет 37 человек.

Удивительным образом держится на одном уровне число увольняющихся в течение года: 2008 снова «выдал» цифру 142, в точности повторив 2007: 78 по городским и 64 по сельским библиотекам. Расстались с библиотеками в равной пропорции как мало в них проработавшие (до года – 29 человек, до 3-х лет – 24, всего 53), так и имеющие стаж больше 10 лет – 53 библиотекаря. На смену им пришли 29 человек с различным библиотечным стажем (из 121-го вновь принятого работника).

Специалистов с профильным образованием, их уволилось 36 (12 с высшим и 24 со средним) заменили 9, но в 2 раза больше принято, чем ушло, работников с высшим другим образованием – 33 против 17.

2008 год стал последним, когда система оплаты труда основана на ЕТС. Зарплата библиотекарей ежегодно подрастала благодаря повышению тарифных ставок, но так и не стала «достойной», не достигнув размеров средней по стране. В сравнении с 2007 г. средняя зарплата в целом по муниципальным библиотекам выросла на 957 руб. и составила 5248 руб., но, по-прежнему, в 20 территориях она, хоть и поднялась по сравнению с предыдущим годом, меньше средней по области. Среди аутсайдеров Фировская МЦБ (4041 руб.), Андреапольская (4097 руб.), Селижаровская (4121 руб.), Бельская (4770 руб.), Жарковская (5086 руб.) и другие, лидируют Удомельская ЦБС (7400 руб.), МБС гор. Твери (7368 руб.), библиотеки Бежецкого района (6025 руб.).

Средняя зарплата по центральным библиотекам добралась до отметки в 5600 руб., превысив сумму предыдущего года на 1066 руб., но в 22-х ЦБ она не добирает до среднего уровня. Самая высокая оплата труда в ведущих муниципальных библиотеках в Ржеве (8537 руб.), Удомле (8300 руб.), Твери (7592 руб.). По сельским библиотекам средняя заработная плата зафиксирована на уровне 4983 руб., разброс сумм располагается в диапазоне от 3180 руб. в Рамешковском районе до 6900 руб. в Удомельском.

Средняя зарплата по детским библиотекам – 5359 руб., самая высокая в Удомле – 9400, самая низкая в Селижарове – 3675 руб.

Понятно, что там, где оплата труда выше, имелась возможность материально поощрить сотрудников за качественные показатели в выполнении профессиональных обязанностей. Средствами для этого, разными по объёму, располагали администрации библиотек в 25 территориях, больше всего поощрённых в библиотеках Твери, Ржева, Удомли, Бежецка, Нелидова, Осташкова, Старицы. В среднем на одного человека выплачивалось: от 2 тыс. до 3 тыс. руб. в Бежецке, Конакове, Осташкове, больше 6 тыс. в ЗАТО Солнечный, от 7 тыс. в Старице и Твери. В 10 районах премиальные не превышали 300-500 руб.

Среди других поощрений сотрудников муниципальных библиотек – 5 премий Губернатора «Лучшим библиотечным работникам» ко Дню библиотек, 5 Почётных

грамот Губернатора, 5 благодарностей, грамоты и благодарности Комитета по делам культуры Тверской области, районных и городских администраций. В Бежецке помимо премии, грамоты и благодарности Губернатора 2 сотрудника получили благодарность Министра культуры РФ, один – Почётную грамоту МК и Российских профсоюзов работников культуры, один – Знак «Почётный работник культуры и искусства Тверской области. Работники Торжокской ЦБ поощрены поездкой в Прямухино на День дворянской усадьбы, а коллектив всей ЦБС – в Нилово-Столобенскую пустынь.

Глава 4. Профессионализм сотрудников – успех учреждения

Получение новых, необходимых для работы, теоретических знаний и совершенствование или обновление практических навыков специалистов – одна из неотъемлемых составляющих успешно развивающейся организации.

Тверская ОУНБ им. А.М. Горького совместно с курсами повышения квалификации при ТУК им. Н.А. Львова в 2008 году для различных категорий библиотекарей реализовали 10 мероприятий СПК, в которых приняли участие 249 слушателей: директора, методисты, сельские библиотекари, работники отделов обслуживания, молодые специалисты, сотрудники ДИЦ.

Программы занятий включали знакомство с достижениями библиотечной науки, рассмотрение актуальных проблем жизнедеятельности библиотек и трудовых коллективов, изучение опыта. В областной Школе управления по теме «Деятельность библиотек в условиях административных реформ» обсуждались насущные вопросы функционирования муниципальных библиотек. Начинающие руководители прошли стажировку по курсу «Правовые основы деятельности библиотек». Семинары «Методическая служба: современные тенденции развития» позволяли специалистам ещё раз проанализировать состояние методической работы, аспекты её влияния на эффективность работы учреждения. Работники отделов обслуживания осваивали современные «Библиотечные технологии в работе с читателями». На Пятой профессиональной встрече молодых библиотекарей «Молодёжный библиоперекрёсток» изучали новые методы работы с молодёжью, а также с деятельностью центральной городской юношеской библиотеки им. М.А. Светлова (Москва).

Заведующие сельскими библиотеками на областном семинаре-тренинге «Современная сельская библиотека: формула жизни» обменивались идеями, разрабатывали модели современного библиотечного обслуживания, приобщения к чтению, организации комфортной среды. А на базе вышневолоцких библиотек изучали опыт эффективного информационного обслуживания пользователей.

Перед участниками мероприятий СПК выступали председатель Комитета по делам культуры Тверской области Е.В. Шевченко, заведующая экономическим отделом Комитета Т.И. Новикова, председатель Избирательной комиссии Тверской области В.Н. Песенко, главный правовой инспектор областной организации Российского профсоюза работников культуры Н.М. Камушкина. Интересные формы обучения предложили координатор проектов НФ «Пушкинская библиотека», кандидат культурологии А.В. Лисицкий (Москва), руководитель фонда «Твой выбор» К.А. Гутман, главный специалист-эксперт Комитета по делам молодёжи Тверской области А.В. Бабуров, заведующий кафедрой естественнонаучных дисциплин Тверского института экологии и права А.Г. Медведев и другие. Активное участие в программах занятий принимали специалисты областной библиотеки.

Уделялось внимание расширению культурного кругозора слушателей семинаров. Им предоставлялась возможность посещения спектаклей Тверского академического театра драмы, концертов областной филармонии, творческого коллектива клуба УВД. Организовывались экскурсии в музеи им. С.Д. Дрожжина, «Новый Иерусалим» (Истра),

Вышневолоцкий краеведческий, церковь Рождества Богородицы в Городне, библиотеку истории русской философии и культуры «Дом А.Ф. Лосева» (Москва).

Тверской областной Центр детского и семейного чтения им. А.С. Пушкина в сотрудничестве с курсами провёл 7 зональных семинаров для специалистов детских муниципальных библиотек, 3 из них в рамках областной целевой программы «Новые технологии на службе детского чтения».

Росту профессионального уровня, расширению контактов, приобретению нового опыта способствовали занятия системы повышения квалификации, организованные методическими службами ЦБ. Дифференцированный подход, ориентир на современные потребности пользователей и профессиональный уровень библиотекарей – так строились программы и определялись темы в программах повышения квалификации.

Особая забота проявлялась о молодых и начинающих работниках. Методисты Ржевской ЦБС составили и опробовали для них программу адаптации к работе с современными технологиями, которая включала 8-дневную стажировку в ЦБ и филиалах, рефераты на профессиональную тему, анкетирование «Дадим оценку работе своих коллег». Пятидневные практикумы по «Организации работы и библиотечного обслуживания в библиотеке» проходили новые сотрудники Торжокской ЦБС. В Красном Холме даже при отсутствии ставки методиста все специалисты ЦБ и ДБ обучали новичков, а также оказывали значительную практическую помощь сельским библиотекам, сделав 20 выездов.

Современные информационные носители и технологии ставят в позицию неподготовленных и опытных библиотекарей. В Ржевской ЦБС справлялись с проблемой через организацию «Школы компьютерной грамотности», в Весьегонске при поддержке отдела культуры все работники центральной и детской библиотеки учились пользоваться офисными программами ПК, а в перспективе – освоение интернета. Нелидовские специалисты также получали исчерпывающие консультации по подготовке электронных презентаций и грамотному составлению буклетов. Во всех библиотеках области состоялись индивидуальные или групповые обучающие занятия.

В районах, где библиотеки переданы в ведение поселений, образовалась новая группа для обучения, нуждающаяся в определённых знаниях – это заведующие центральными СБ. Бежецкая МЦБ организовала для них обучающий спецкурс «Библиотека в меняющемся мире», а также оказывала помощь каждой поселенческой библиотеке в разработке документации. Практические занятия для такой же группы новых руководителей по составлению сводных годовых отчетов состоялись в Лесной МЦБ.

В центре внимания многих методических служб группы опытных, «продвинутых» сотрудников. По индивидуальным программам, направленным на изучение возможностей ПК и повышение статуса библиотек, занимались специалисты в Максатихе и Оленино. Методическая служба Вышневолоцкой ЦБ много усилий прилагает к тому, чтобы вложения, сделанные в развитие сельских информационных центров, давали нужный эффект. Этим работников обучали в творческой лаборатории «Библиотека – информационный центр», для других работала творческая лаборатория «Библиотека – музей».

Были темы, которые объединяли в учебных мероприятиях всех сотрудников. Такой стала тема адаптации библиотек к новой ситуации, создаваемой реформой местного самоуправления. «Работу в новых условиях» горячо обсуждали в Жарковском, «Деятельность библиотек в условиях реформы» – на творческой лаборатории в Зубцове. За «круглым столом» библиотекари Рамешковского района с главой администрации и его заместителем говорили о роли «Библиотеки в жизни местного сообщества», на эту же тему состоялась встреча с председателем комитета по делам культуры в Лихославле.

На занятиях для всех групп библиотекарей особое внимание уделялось качеству библиотечных мероприятий, прежде всего выставок. Учились анализировать готовые материалы и составлять собственные сценарии на деловой игре «Сценарий для библиотеки» в Андреаполе и Зубцове. На методическом часе в МБС г. Твери «Книжные выставки: знакомые и незнакомые» смотрели фотоматериалы конкурса выставок «Визитная карточка» (Бежецк), виртуальной выставки «Литературный подиум» (Вышний Волочёк), собственного конкурса книжно-иллюстративных выставок «Судьба писателя России». «Модель библиотечной выставки» разрабатывали в Зубцове, а деловая имитационно-ролевая игра удомельским специалистам позволила по-новому взглянуть на «Рекламно-информационную поддержку выставочной деятельности».

Творческие лаборатории «Библиотечный дизайн», «Книжная выставка: в поисках нового образа» с успехом прошли в Торопецком районе, семинары в Нелидове также учили специалистов делать библиотеку привлекательной: «Технология подготовки и реализации программ, рекомендации по оформлению», «Использование телепередач в библиотечной работе», «Выставка – как один из методов раскрытия библиотечных фондов» (с выездом в ГФ), «Традиции и инновации: наглядность в работе библиотеки».

Надо отметить, что в 2008 г. не только поднимались животрепещущие темы, но и применялись интересные формы обучения. Например, в Бежецке состоялся семинар-путешествие «Библиотечный пикник или Интеллектуальная прогулка по библиотекам Бежецкого района», в Максатихе – десант в сельские библиотеки «Библиотека – открытый мир: день открытых дверей». Круглые столы, деловые игры, тренинги, мастер-классы учили библиотекарей осваивать новые подходы в обслуживании приоритетных групп пользователей. В Бологое, Вышнем Волочке, Старице, Торопце, пп. Жарковском, Максатихе, Пено, Селижарове по методике, полученной на областном семинаре, учились проводить акцию «18 дней действий в защиту семьи и детства». В Кимрах выполняли практическое задание «Представляем плакаты к Году семьи». Два круглых стола по вопросам чтения состоялись на базе Подгородненской СБ в Торопецком районе.

В сфере повышения квалификации успешно развивается и партнёрство между библиотеками, и сотрудничество с другими организациями. По инициативе Жарковской ЦБ в её стенах состоялся «круглый стол» на тему «Библиотечная деятельность: принципы обновления» с участием западновинских, торопецких и бельских специалистов, обсуждались ресурсные возможности ДИЦ, функции современного учреждения культуры. Старицкая ЦБ собрала коллег на межрайонную конференцию «Библиотека как рекомендательный центр литературы для качественного чтения». Калязинская ЦБ продолжает сотрудничество с районным отделом образования – в прошедшем году состоялось 2 совместных тематических семинара, а с клубными работниками обсудили «Развитие туризма на селе».

По мере возможности сотрудники муниципальных библиотек участвовали в федеральных профессиональных мероприятиях, обменивались опытом с коллегами из других областей. Представители вышневолоцких и торжокских библиотек принимали участие в III Всероссийском лагере сельских библиотекарей; вышневолочане были участниками V Международного фестиваля по чтению «Осень в Михайловском», новоторжцы – Школы библиотечного лидерства (Брянск), директор МБС г. Твери – Крымской конференции, Всероссийского совещания директоров библиотек, директор Удомельской ЦБС – конференции РБА в Ульяновске. За свежими идеями весьегонские специалисты центральной и детской библиотек ездили в Устюженскую ЦБ Вологодской области. Директора Сонковской МБ пригласили на краеведческие чтения, посвящённые 770-летию битвы на реке Сить.

Серьёзной задачей для организаторов СПК остаётся достижение результативности мероприятий. С целью разработки или корректировки программ обучения

анализировались статистическая информация, проводились опросы, анкетирование. Западнодвинской МЦБ анкетирование «Методическая помощь: ваши ожидания» помогло понять представление сельских библиотекарей о методической помощи и выявить ключевые вопросы, требующие рассмотрения в ходе семинарских занятий. Там же для стимулирования у библиотекарей интереса к изучаемым темам, работникам выдавалось «домашнее задание», после его проверки легко выяснялось, что осталось непонятым, что следует обсудить ещё раз и на что обратить внимание в будущем. «Я сегодня – методист» под таким названием в течение года проходил и будет продолжен в 2009 г. фестиваль библиотечного творчества торжокских сельских библиотекарей. Савцинская СБ Кашинского района создала электронную презентацию методики подготовки и проведения игры с младшими школьниками. После обсуждения на семинаре с библиотекарями МЦБ, материал был опубликован в районной газете и отправлен электронной почтой в редакцию журнала «Библиотека».

Важно не только присутствие на занятиях СПК, но и самообразование, и профессиональное чтение. Анкетирование «Читаем для себя или для работы?» среди библиотекарей городской и центральной библиотек Торопецкой МЦБ показало, что из литературы, рекомендованной на занятиях, две трети опрошенных ничего не прочитали. Не впечатляют и результаты анализа 28 читательских формуляров на предмет чтения профессиональной литературы сотрудников городских структурных подразделений в Торжке. Вывод Жарковской методической службы: сельские библиотекари читают профессиональную прессу, но предпочитают просматривать издания с готовыми сценариями. Обескуражили некоторые ответы пеновских сельских библиотекарей на анкету о возможностях повышения качества обслуживания в библиотеках. Подавляющее большинство ответило, что информацию о книгах и журналах они получают от читателей, а не из обзоров на семинарах. В план СПК включено проведение обзоров не только работниками ЦБ, но и сельскими библиотекарями.

Профессиональному росту сотрудников, продвижению учреждения во внешней среде способствуют и различные конкурсы. МЦБ Осташковского района организовала среди сельских библиотек конкурс «Самое читающее сельское поселение». Лидером оказалась Ждановская сельская библиотека, умеющая не только привлекать читателей, но и построить крепкие партнёрские отношения со своей администрацией. Посыл, заданный районным конкурсом на лучшую акцию «Время читать. Новая литература новой России» в Старице, подтолкнул к составлению программ продвижения произведений современных авторов на селе. Профинансированы из местных бюджетов конкурсы проектов развития в Вышнем Волочке, Торжке, программы организации досуга и занятости детей и подростков в летний период 6-ти библиотек Лесной МЦБ, Делединской библиотеки Молоковской МЦБ.

К Году семьи в РФ и молодёжи в Тверской области в МБС г. Твери, Селижарово, Оленино, Кимрах проводились конкурсы на лучшую библиотеку, работающую с семьей, лучшее мероприятие, конкурс плакатов. Андреапольская ЦБС организовала совместный конкурс с Комплексным центром социальной защиты населения. Тема Года семьи звучала в конкурсах проектов развития в Максатихе, Торжке, Вышнем Волочке. Остаются популярными краеведческие конкурсы: «Край мой – Родины частица» проходил в Конаковской МЦБ, «История библиотеки в документах и лицах» и «Экологическая история малой Родины» – в МЦБ Старицкого района.

Конкурсы профессионального мастерства для сельских библиотекарей состоялись в Белом, Бежецке, Вышнем Волочке, Лихославле, Пено. В Пено состязались и в составлении рекомендательных списков литературы «Читаем вместе с мамой», в Молокове – в конкурсе «Ярмарка библиографических пособий». Зобинская, Княжихинская СБ Бежецкого района стали победителями в конкурсе «Справочно-

библиографический аппарат сельской библиотеки». Признаком понимания современных тенденций в развитии сельских библиотек стало оформление конкурсных работ в виде электронных презентаций в Торопецком, Удомельском, Зубцовском районах.

Важную роль в расширении профессионального кругозора играют информационные издания о жизни весьегонских, максатихинских, торопецких, пеновских библиотек, публичные отчёты о деятельности Бологовской, Вышневолоцкой, Жарковской МЦБ, о работе сельских библиотек Бежецкого района, вышел в свет, хорошо составленный и оформленный, путеводитель «Библиотеки Нелидовского района». Создаются тематические сборники в помощь работе с семьёй, проведению массовых мероприятий в Твери, Старице, Лихославле. Скучность профессиональной подписки заставляла методистов делать дайджесты по материалам библиотечных газет и журналов (Лихославль, Калязин). ЦБ совместно с районным обществом краеведов выпустила номер газеты «Спировский краевед», посвященный 90-летию Козловской библиотеки. Всё чаще стали появляться электронные издания: презентации «III Вышневолоцкая межрегиональная ярмарка», «Где живут волшебники» (по итогам фотоконкурса «Я читаю!»), «Музейные экспозиции в библиотеках района» – в Вышнем Волочке, к 85-летию со дня рождения и 65-летию со дня гибели Инны Константиновой – в Кашине.

Основные аспекты методической работы остались прежними: организация СПК, выпуск рекомендательных материалов, разработка электронных пособий, консультирование, помощь в решении сложных проблем. Но поиск новых возможностей в преподнесении знаний – основная забота методиста.

Часть III. Библиотека для читателей

Глава 1. Задача 2008: расширение читательской аудитории

В среднем по области центральными библиотеками пользовались 35 % мужского населения районных центров и 65% — женского. Самое женское «читательское лицо» в Западной Двине — среди читателей 79% женщин, мужское — в Кесовой Горе (54 %).

Наиболее активны школьники, среди читателей абонементов их 31 %, читальных залов — 35%. В составе пользователей заметна группа специалистов — 23 % на абонементах и 20 % в читальных залах. Люди молодые отдают предпочтение читальным залам, старшее поколение — абонементам. Средняя посещаемость центральных библиотек — 8 раз в год, средняя читаемость — 17 изданий. На абонементах большим спросом пользовалась художественная литература, в читальных залах — социально-экономическая.

Библиотеки проявляли активность в стремлении расширить читательскую аудиторию. Для этого выносили свои мероприятия на городские улицы и площади: предлагали литературные композиции («Литературный Парнас» – Удомельская ЦБ, «Поэты Лихославля» — Лихославльская ЦБ им. В.Н. Соколова), книжные выставки («Защитник земли русской» и «Домострой» — Торопецкая), литературные лотереи (Андреапольская и Зубцовская). Тверская ЦГБ им. А.И. Герцена приглашала горожан в «Библиотечный дворик». В День города Вышне-Городицкого в Венециановском сквере появились читальный зал «У Лукоморья», аллея «Книжная ярмарка», «Книжная полка города», большим успехом пользовалась акция «Книга в подарок». Выездной читальный зал работал летом в городском саду Торопца. День чтения «Читать сегодня модно, читай Торопец!» начался в администрации города с представления книжных новинок, а продолжился акцией «2008 секунд чтения в подарок» и дебатами учащихся ПУ и старшеклассников «Читать или не читать?». День библиотеки в школе и лицее провела Бельская ЦБ. Краснохолмские библиотекари делали информационные обзоры книжных и журнальных новинок в аптеке, супермаркете и типографии, бежецкие организовали акцию «Книгоноша-03» по обслуживанию на дому читателей с ограниченными физическими возможностями.

В 2008 году приоритетными являлись три читательские группы: семьи, молодёжь и предприниматели.

Год семьи, объявленный в России, дал импульс в реализации новых творческих идей. Финалисты 7-го областного конкурса проектов развития библиотек работали по проектам «XXI век — время семьи» (Ржевская библиотека детского и семейного чтения) и «Мир без границ вместе с книгой» (Жарковская ЦБ). Первый направлен на работу с семьями, имеющими детей-инвалидов, второй адресован многодетным и малообеспеченным семьям. Успех налицо: в ржевском проекте участвовали 16 семей, члены 10 из них впервые стали читателями библиотеки. Мероприятия проекта в Жарковском смогли подружить и привлечь к пользованию библиотекой также 10 семей. Действовали программы: «Библиотека и семья» (Кесова Гора), «Семья. Книга. Библиотека» (Бологое, Оленино, Осташков), «Читаем всей семьёй» (Нелидово, Тверь), «Счастлив тот, кто дома счастлив» (Спирово). Для молодых семей жарковские библиотекари предложили программу «Планета любви». В рамках программы «Чтение — дело семейное» в Западновинской ЦБ встречались семьи, члены которых увлечены каким-либо ремеслом. Программа «Островок семейного общения» в Пено предназначена семьям, воспитывающим приёмных детей, в Торопце с ними занимались в Клубе приёмной семьи.

Акцию «18 дней действий в защиту семьи и детства» провели в Максатихе, Лесном и Торопце, «Всей семьёй в библиотеку» — в Ржеве, «Самая читающая семья» — в Фирове, «Читаем всей семьёй» — в Рамешках и Кувшинове. Молодых мам пригласили на День информации в Вышнем Волочке. В Кашине по инициативе ЦБ организовали конкурс стихотворений «Семья — источник вдохновения». В Белом в детских садах и школах состоялся марафон родительских собраний «Семейный досуг с книгой», а в Калязине в Доме детского творчества — семейный праздник «Родом из детства».

В Кимрской ЦБ на абонементе выделили группу более чем из 500 читающих семей. Им рекомендовали литературу на 10 книжных выставках под девизом «Книгу — в каждую семью». В конце года определили семью-победителя (48 посещений и 224 прочитанные книги). В Молоковской ЦБ предложили читателям новую для них услугу — семейные формуляры. Ею воспользовались 47 семей: на абонемент привлечено 120 новых читателей.

Год молодёжи в Тверской области отмечен множеством разнообразных мероприятий. Среди них встречи в клубах «Я — Калязинец» Калязинской ЦБ, «Перекрёсток» Бельской ЦБ, «Сверстник» Весьегонской и Ржевской, фотовыставка «Юность с книгой» Молоковской ЦБ, цикл «Читающая молодёжь — надежда нации» Андреапольской и «Я молодой» Торжокской ЦБ, акции «Молодежная book-симпатия» Бежецкой и молодёжный серпантин «Интеллект — это модно!» Удомельской ЦБ. Действовали программы «Подросток. Личность. Преодоление» (Оленинская ЦБ), «Молодёжь в XXI веке» (Осташковская), «Молодёжь и книга» (Сандовская), «Книги для Вас» (Старицкая). День открытых дверей для молодёжи под девизом «Приди в библиотеку сам и приведи читателя» и День молодого читателя состоялись в Лихославльской ЦБ им. В.Н. Соколова. Впервые центральной библиотекой им. А.Н. Островского организованы «Краеведческие путешествия по городу Ржеву — городу воинской славы». Путешествия проходили по 8-ми маршрутам, связанным с Великой Отечественной войной и Ржевской битвой. Ребята из краеведческого лагеря, прослушав в библиотеке лекции с мультимедийными иллюстрациями, посещали памятные места.

Пропаганде здорового образа жизни посвящались акции «Просто скажи НЕТ!» в Рамешковской ЦБ, «Здоровый образ жизни — основа нравственного воспитания» в Калязинской, диспут «Курить или не курить» в Кимрской, круглый стол «Не отнимай у себя завтра» в Фировской ЦБ.

Библиотеки предлагали молодым читателям помощь в профориентации. В Калязинскую ЦБ на встречу со школьниками «Путь к успеху — образование!» пригласили известных людей города, для которых именно образование стало основой успеха в профессиональной деятельности. День информации «Для вас, абитуриенты» провели в Оленинской ЦБ.

Обширна работа библиотек по повышению гражданско-правовой культуры молодых избирателей: гражданский форум «Выборы «за» — «против» в Бежецке, программа «Молодёжь и право» в Вышнем Волочке, лекторий «Выборы в России и в мире: вчера, сегодня, завтра» в Андреаполе. Под руководством Осташковской ЦБ старшеклассники подготовили научно-практическую конференцию «Россия — правовое государство». Библиотеки активно участвовали в предвыборной акции «Зелёная лампа» и Дне молодого избирателя, организовывали и поддерживали работу Клубов молодых избирателей.

Библиотеки выступали в качестве соисполнителей областной целевой программы «Молодёжь Верхневолжья». Во многих районах добровольцы тверской долгосрочной социальной программы «Важное дело» являются читателями и партнёрами в организации мероприятий.

Деловые информационные центры предоставляли новые услуги: адресная и фактографическая информация, тематический подбор изданий, выполнение справок с использованием правовых баз данных и ресурсов интернета, информирование о решениях органов местного самоуправления и многое другое. На базе ДИЦ проводились семинары-тренинги для предпринимателей. В Бологом разработан проект «Поддержка и развитие крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств Бологовского района», созданы базы данных «Туристская инфраструктура г. Бологое и района», «Бытовое обслуживание г. Бологое». В Жарковском районе реализован грантовый проект местной ЦБ по проведению Дней малого бизнеса. В Старице прошёл День предпринимателя.

ДИЦ принимали участие во встречах за «круглым столом», посвящённых обсуждению состояния и развития малого предпринимательства в районах, социологическом исследовании среди руководителей и представителей малого и среднего бизнеса, организованном в рамках ОЦП «Поддержка развития малого и среднего предпринимательства Тверской области на 2006-2008 годы».

Глава 2. Сельская библиотека: день сегодняшний, проблемы, возможности

Сельскими библиотеками обслужено 60,2 % (2007 г. – 59,6 %) населения, но основные показатели работы, как уже указывалось, снижены. Причины на поверхности: демографическая ситуация, миграция людей трудоспособного возраста в поисках заработка, закрытие школ. 149 сельских библиотек открыты для пользователей от 10 до 20 часов в неделю. Ситуацию усугубляет кадровая проблема. Нестабильно работают начинающие сотрудники. Из-за невозможности найти библиотекарей на маленькую зарплату в дополнение к 3-м, давно не обслуживающим население филиалам Осташковской МЦБ, прибавились Мошенский и Свапущенский (в результате процент обслуживания по району снизился с 50,7 до 47,6 %). По совместительству выполнялись должностные обязанности в Леонтьевской, Муравьёвской, Трубинской библиотеках МЦБ Ржевского района. Примеры можно продолжать.

В то же время в сельских библиотеках наблюдается немало позитивного. Некоторое увеличение числа читателей в отдельных районах, посещений и выдачи достигалось за счёт открытия новых пунктов выдачи, проведения подворных обходов, крупных массовых мероприятий, рассчитанных и на нечитающее население, улучшения ресурсной базы, благоустройства помещений. Положительное воздействие оказало сотрудничество, установившееся между разными библиотеками. Сорокинский и Пригородный филиалы Вышневолоцкой ЦБ создали совместный кукольный театр, выступили со спектаклями в детском саду, школе для детей и родителей. Филиалы Спировской МЦБ из Краснознаменского поселения совместно с ДК подготовили православный праздник для детей «Рождественская ёлка». В конкурсе «А ну-ка, девушки» участвовали 3 библиотеки Каблуковского поселения Калининского района. Заявки на районный конкурс проектов развития библиотек в Вышнем Волочке, программы организации досуга и занятости детей и подростков в летний период в Лесном выдвигались от некоторых поселений всеми библиотеками, расположенными на его территории.

Продолжали развиваться тенденции, заданные Годом чтения. Массовая и индивидуальная работа по продвижению чтения осуществлялась для разных читательских групп. Под влиянием Маловасилёвского филиала Кимрской ЦБС учащиеся школы читали книгу Б. Полевого «Повесть о настоящем человеке», участвовали в её обсуждении. Молодые читатели стали чаще посещать Княжихинскую библиотеку Бежецкого района, активнее участвовать в мероприятиях после подписки по их просьбе на журнал «Ромео и Джульетта», активнее стали посещать библиотеку почитатели православной литературы из с. Моркины Горы, когда в ней появилась книга В.И. Брагина «Так погибали Бежецкие

церкви». Библиотекарь Щеколдинского филиала Зубцовской МЦБ добилась разносторонности в чтении у людей старшего поколения, организовав конкурс «Золотые формуляры».

Систематичность и последовательность в работе возникала в результате деятельности по программам. Программу «Читает мама, читает папа, читаю я» реализовывали 14 вышневолоцких библиотек. На итоговых праздниках члены 50 самых активных читающих семей награждены книгами, приобретёнными на средства администрации района. В год 85-летия со дня рождения В.А. Курочкина Братковский филиал, носящий его имя, Старицкая МЦБ, районный отдел образования разработали совместную программу «Тёплой земли сын». Проведены открытый урок, заседание клуба «Краевед», районный конкурс школьных сочинений, День памяти «Земляк. Писатель. Фронтовик».

Современное состояние характеризуется переносом активных действий за стены библиотеки с одной стороны, всё большим количеством камерных мероприятий — с другой. День книги и чтения Солнечный филиал Вышневолоцкой ЦБ проводил на различных площадках: в детском саду, школе, ДК, библиотеке. Библиотекарь Нестеровского филиала Бельской МЦБ пригласила жителей деревни на сеанс библиотерапии «Солнечная светлость родных берёз» с использованием стихов тверской поэтессы Г. Киселёвой, выпустила закладки «Лечусь чтением».

Прижилась и такая форма работы, как акция. Все бельские, пеновские СБ организовали акции «Прочти книгу о войне», «2008 – время читать стихи», Тимковской филиал Бологовской МЦБ — акцию «Читающая мама». В результате участия в районном конкурсе на лучшую акцию «Время читать. Новая литература новой России» в практике старицких библиотекарей появились выставки «Читать книги – престижно!», «Проза нюансов Л. Улицкой», обзоры «Женские имена на обложках романов», «Новая литература – новые имена». Сотрудники Брусовского филиала Удомельской МЦБ в акции «Шагает книга по посёлку» отправили «путешествовать» книгу А.П. Королёва «На тихой Ворожке», вызвавшую небывалый интерес у местных жителей.

В поле зрения библиотекарей оставалась семья, содействие сохранению её ценностей. В Год семьи сельские библиотеки не обошли вниманием Международный день семьи, День матери, а также впервые отмечавшийся Всероссийский день семьи, любви и верности. В течение районной акции «18 дней действий в поддержку семьи и детства», в которой участвовало 18 торопецких сельских библиотек, 855 человек посетили 70 конкурсных программ, литературных игр. На 34 выставках экспонировалось около 500 книг. Проводилась адресная работа для разных категорий семей. Молодые семьи побывали на игровых программах «Осенние свадьбы», «Неразлучные друзья», обсуждали плюсы и минусы гражданского брака в дискуссии «Семья – пережиток или панацея?», знакомились с выставками «Академия молодой семьи». В библиотеках Сонковского, Калининского районов чествовали многодетных матерей, многодетные семьи. Захаровская библиотека Селижаровской МЦБ оформила фоторассказ о многодетной матери, получившей из рук Губернатора Почётный знак Тверской области «Слава матери». День приёмной семьи «Россия без сирот», подготовленный филиалами Андреапольской ЦБС в Аксёновском поселении, помог детям и родителям познакомиться, пообщаться, обсудить общие проблемы.

Встречи, конкурсы, семейные праздники, чествования династий, где любовь к чтению передаётся из поколения к поколению, содействовали увеличению числа семей, которые в досуге отдают предпочтение книге и библиотеке. Семьи-участники конкурсов «Сказки-малютки», «Книга семейного счастья» в библиотеках Лесной, Западновинской

МЦБ сочиняли и издавали рукописные сказки своими силами, создали книжки-аппликации, деревянные книги, книги-домики, книжки-игрушки, их литературной основой служили стихи, сказки, рассказы о животных. Из Остролуцкой библиотеки Максатихинской МЦБ отправлены в Москву работы двух семей для участия в конкурсе плакатов «Читающая семья», организованном Роспечатью, НФ «Пушкинская библиотека», РКС.

В филиалах Торжокской системы состоялись День отцов «Папин день: читаем и играем с папой» и День родителей «Любят в этом доме книги». Участники посиделок в Никольском рассказали о семейных книгах-реликвиях. Единению семей способствовали праздничные игровые, конкурсные программы «Крепка семья – крепка Россия», «Моя семья – моё богатство», «Дом моей мечты». На экологическую игру «Семья + природа» в Будовскую библиотеку Торжокской ЦБС приглашалась семья, где 7 детей и одна мама. В молоковских, лихославльских библиотеках начали действовать клубы «Семейное кафе», «Дружба», «Семья». На их заседаниях интерес аудитории вызвали праздник «Авторитет отцов – любовь матерей», акция «Мое доброе дело». Широкое распространение получили выставки фотоальбомов «Когда семья вместе и сердце на месте», «Чтобы жизнь повторилась сначала», «Юбилейные свадебные даты», фотоконкурсы «Моя семья», «Загляните в семейный альбом», выставки поделок «Семья талантами богата», «Руки папы, руки мамы и мои ручонки».

Сельские библиотекари внесли свою лепту в развитие системы гражданского, патриотического воспитания. Положительный резонанс получили мероприятия ко Дню славянской письменности и культуры, Дни памяти и скорби, марафоны «Живи и помни», к 90-летию со дня рождения партизанки Е.И. Чайкиной.

Заявляли о себе библиотеки, действующие в территориях компактного проживания карельского населения. Козловская библиотека им. М.М. Орлова Спировской МЦБ активно участвовала в VII областном фестивале карельской культуры, старинный карельский праздник «День Кегри» показал Станский филиал Лихославльской МЦБ.

День молодого избирателя состоялся в максатихинских сельских поселениях, где главную роль организаторов взяли на себя библиотекари. В период выборной кампании они провели конкурсы на знание выборной лингвистики, умение агитировать избирателей, лучший агитплакат, игры «Выбираем президента», «Готов ли ты к выборам?», дискуссию «Моя активная жизненная позиция».

С помощью бесед, экскурсий, поэтических минуток, обзоров, викторин, вечеров библиотеки воспитывали бережное отношение к природе, любовь к труду на земле. В различных библиотеках состоялись пресс-конференция «Сохранить природу – сохранить жизнь», «круглый стол» «Природа – это наши корни», акция «Мы в ответе за тех, кого приручили», фотоконкурс «Моя земля», конкурс приусадебного дизайна «Волшебный уголок». В День сельского хозяйства Ждановский филиал Осташковской МЦБ и ДК чествовали комбайнёров на вечере «Земля на зёрнышке стоит». Фёдоровский филиал Кимрской ЦБС в День села подготовил материалы о семьях, которые выращивают айву, барбарис, виноград, оригинальные цветы, а Международный год картофеля (2008 г.) отметил представлением 9-ти отменных сортов клубней из урожая семьи Щербаковых.

Библиотекари были проводниками здорового образа жизни. В их арсенале конкурсы плакатов «Береги здоровье смолоду», диспуты «Законы здоровья». Для каждого посетителя тренажёрной комнаты, расположенной в Овсищенском филиале Вышневолоцкой ЦБ, библиотекарь подбирает книги и журналы о здоровье. На вечерах, акциях «Наркотики, алкоголь: кайф на краю пропасти», «Остановись и подумай!», «Спорт вместо наркотиков» для молодёжи раскрывались способы противодействия опасным соблазнам.

Сельские библиотеки уделяли внимание конкретной личности, её индивидуальным потребностям. Осуществлялось библиотечное обслуживание инвалидов на дому, проводились мероприятия для пациентов домов-интернатов для престарелых, выставки их творчества. Созданы клубы по интересам для читателей старшего возраста «Встреча», «Золотая осень». Действенной оказалась просьба по поводу оказания помощи многодетным и малоимущим семьям, с которой обратилась в московский благотворительный фонд «Русская берёза» библиотекарь Куровского филиала Удомельской МЦБ. Нуждающимся приходили посылки с детскими вещами, постельным бельём, школьными принадлежностями. На средства фонда оплачена дорогостоящая операция ребёнку. Горицкий филиал Кимрской ЦБС в рамках программы «Важное дело» организовал в селе сбор книг для детского приюта «Родничок».

В области 45 СБ располагают компьютерной техникой (2007 г. – 28), 18 из них имеют доступ в интернет. В Вышневолоцком районе таких 9, Кашинском – 1, Конаковском – 2, Торжокском – 3, Торопецком – 1, Удомельском – 2. Основная категория пользователей компьютерным залом Славковской библиотеки Кашинской МБЦ студенты ВУЗов, техникумов, старшеклассники Верхнетроицкой школы. В Плоскошском филиале Торопецкой МЦБ к интернету обратились 43 пользователя.

Мишневский филиал Удомельской МЦБ, победитель 7-го областного конкурса проектов развития библиотек, организовал в своих стенах и в сельской администрации презентации новых услуг. С помощью приобретённых справочников, энциклопедий, компакт-дисков и интернета написано 45 рефератов, докладов, контрольных и курсовых работ. Подростки и молодёжь общаются с библиотекарем по мобильному телефону, отправляют СМС-запрос на интересующую тему, просят подобрать необходимую литературу. Растёт мастерство библиотекарей вышневолоцких сельских информационных центров. В программе PowerPoint созданы электронные презентации Есеновичского и Солнечного сельских поселений. Электронные ресурсы, фонд краеведческих дисков 105 раз включались в сценарий массовых мероприятий.

Торжокские компьютеризированные сельские библиотеки, овладев программами Word, PowerPoint, Access, издали рекламную и информационную продукцию. Будовская библиотека осуществила виртуальное путешествие по Красной книге Тверской области, подбирала в сети видеоматериал для устного журнала «Зарубежные бестселлеры на все времена». В Высоковском филиале читателям предлагались сервисные услуги с применением компьютера, ксерокса, сканера.

В виде электронных презентаций подали материалы на районные конкурсы, защиту творческих работ в областном обучающем мероприятии зубцовские, молоковские, торопецкие, удомельские сельские библиотекари. Последние начали перевод рукописного краеведческого материала в электронный формат. Библиотеки, не имеющие компьютеров, использовали ресурс ЦБ, личные ПК для оформительских работ, подготовки плановой, отчётной документации, изданий малых форм, читатели оказывали помощь в копировании документов, наборе текстов, выполнении справок с помощью интернета.

Библиотека остаётся самым посещаемым учреждением социальной сферы на селе. Она оказывает влияние на весь ход жизни местного сообщества. Несмотря на слабую материальную базу, недостаточность финансирования, сельские библиотеки остаются востребованными. И некоторые положительные тенденции по пополнению фондов за счёт средств федерального, областного, муниципальных бюджетов, медленное, но всё же развитие материально-технической базы и внедрение в отдельных СБ информационных технологий в обслуживании дают надежду на улучшение ситуации в этом непростом секторе библиотечной сферы.

Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур

ЦБ и МЦБ	межпоселенческая центральная библиотека
ЦБС	централизованная библиотечная система
ЦСБ	центральная сельская библиотека
МБС	муниципальная библиотечная система
ОУНБ	областная универсальная научная библиотека
ОЦП	областная целевая программа
СБ	сельская библиотека
ЦДСЧ	центр детского и семейного чтения
ДИЦ	деловой информационный центр
ФСР	фонд софинансирования расходов
РКС	Российский книжный союз

Содержание

Часть I. Библиотеки – 2008: факты, цифры, события.....	2
Тверские библиотеки в условиях муниципальной реформы: итоги года.....	2
О чём рассказала статистика.....	3
О главном (или самом интересном), о работе.....	5
Часть II. Библиотечные ресурсы	8
Глава 1. Оживут ли фонды тверских библиотек?	8
Глава 2. Материально-техническая база библиотек – важнейшая составляющая её ресурсов	12
Глава 3. Кадры: всё тоньше прослойка профессионалов	15
Глава 4. Профессионализм сотрудников – успех учреждения	17
Часть III. Библиотека для читателей	22
Глава 1. Задача 2008: расширение читательской аудитории	22
Глава 2. Сельская библиотека: день сегодняшний, проблемы, возможности	24
Список основных использованных в тексте сокращений и аббревиатур	28